

ПРОГНОЗ ПОГОДЫ НА ЗАВТРА

Екатеринбург	Ирбит	К.-Уральский	Красноурфимск	Нижний Тагил	Серов
☁ +11 +19	☁ +11 +19	☁ +11 +21	☁ +10 +18	☁ +11 +18	☁ +10 +13
3, 2-3 м/с	Ю-З, 2-3 м/с	3, 2-3 м/с	Ю-З, 1-4 м/с	Ю-З, 3-4 м/с	Ю, 1-2 м/с



Решение о присвоении статуса ТОСЭР Новоуральску и Лесному принято в феврале 2019 года

Управлять ТОСЭР в атомных городах будет «Атом-ТОР»

Елизавета МУРАШОВА

Управлять территориями социально-экономического развития, созданными в атомных городах Свердловской области – в Новоуральске и Лесном – будет специально созданная для управления ТОСЭР в городах присутствия Росатома компания – «Атом-ТОР».

– Головной офис компании находится в Москве, а в свердловских городах будут созданы её филиалы. Сейчас мы находимся на стадии формирования органов управления, параллельно работаем с потенциальными резидентами, – отметил гендиректор УЭК (градообразующее предприятие Новоуральска, входящее в Росатом) Александр Белоусов.

В числе прочего, управляющая компания будет выступать застройщиком объектов инфраструктуры ТОСЭР, предоставлять юридические услуги по ведению бухгалтерского учёта и по таможенности оформлению. В обязанности компании также будет входить ведение реестра резидентов и земельных участков, подлежащих сдаче в аренду. В Новоуральске, напомним, для создания ТОСЭР предла-

гаются пять производственных площадок общей площадью более чем в 650 гектаров. Первый официальный резидент уже зарегистрирован – это Уральский завод капитального ремонта, который, в частности, будет заниматься ремонтом оборудования и станков. Вместе с тем уже поданы четыре новые заявки от региональных предприятий. По словам Александра Белоусова, это неатомные предприятия.

Ранее сообщалось, что о намерениях стать резидентами территории опережающего развития в Новоуральске заявили 26 компаний с проектами на общую сумму в 23,8 млрд рублей и планами по созданию 4 тысяч рабочих мест.

В Лесном, где для резидентов ТОСЭР отведена площадь в 130 гектаров, пока отклик не такой активный. Как пояснили «Облгазете» в администрации города, представители предприятий звонят и интересуются предоставляемыми льготными условиями, но никак бумагу подтверждающую их намерения, пока нет: Между тем на площадке планируется привлечь проекты с общим объёмом инвестиций свыше 4 млрд рублей, которые позволят создать более тысячи рабочих мест.

«Феншуй» – на поток

Эксперты ФЦК формируют на уральских предприятиях культуру постоянных улучшений

Михаил ЛЕЖНИН

«Облгазета» уже писала, что на 13 предприятиях региона эксперты Федерального центра компетенций (ФЦК) внедряют инструменты бережливого производства. Именно благодаря им предприятие без привлечения феноменальных денежных и человеческих ресурсов изаблаживает с своих болячек, начиная осваивать новые для себя рынки. Специально для «Облгазеты» рассказал о тонкостях внедрения новой производственной культуры старший менеджер по управлению изменениями ФЦК Игорь Ушенин.

– Игорь Юрьевич, руководители проектов курируют предприятия в течение полугодия, при этом первые три месяца ежедневно появляются на площадке. С чего начинается работа?

– Совместно с руководством выбирается один из ключевых производственных потоков, на котором будет реализован пилотный проект, чтобы получить как минимум 10-процентный рост производительности труда. Затем начинается его картирование: эксперт ФЦК с секундомером фиксирует, сколько времени уходит на производство продукта, время, когда и насколько загружено оборудование и работники. Проводится инвентаризация уровня запасов по всему потоку, начиная от склада сырья и заканчивая складом готовой продукции. Опцированием производственного потока, руководителю проекта получает его количественные и качественные характеристики.

После этого к работе подключается менеджер по работе с изменениями. Его задача – определить, каким обра-



Как правило, за каждым экспертом ФЦК закреплено сразу несколько предприятий

зом на предприятии создать нетоксичную и благотворную среду внутри коллектива на всех уровнях для успешной реализации проекта. Формируется рабочая группа, которая в дальнейшем во взаимодействии с руководителем проекта будет воплощать его в жизнь. Представители, сотрудники пилотного потока. Производится серьёзная работа по информированию всех сотрудников предприятия о старте проекта через внутренний план коммуникации.

Промежуточный этап составляет три месяца, за это время руководитель проекта должен убедиться, что коллектив рабочей группы перешёл от этапа осознанной некомпетентности к этапу осознанной компетентности, когда они понимают, что они делают и зачем. Но ключевая цель по итогам полугодия – превратить коллектив в статус неосознанной компетентности, когда принципы бережливого производства автоматизируются («на автомате»). Экспертам ФЦК важно научить персонал самостоятельно определять узкие места, мешающие развитию, уменьшить

потери и сформировать команду, готовую к внедрению новых технологий. Мы приносим новую технологию не для того, чтобы кого-то уволить, а для повышения эффективности работы.

– С кем возникает больше проблем в процессе работы – с руководством или персоналом?

– Всё индивидуально, но в основном сопротивление возникает снизу, из-за недопонимания сути проекта. Если предприятие уделяет недостаточное внимание информированию сотрудников через внутренние коммуникационные каналы. Мы всегда рекомендуем гендиректорам как минимум раз в неделю появляться на пилотном потоке и общаться с рабочими, чтобы они держали руку на пульсе, понимали суть ситуации.

Также возможно «сопротивление сверху», когда вскрываются ошибки и потери от неэффективной организации труда ответственного руководителя, не входящего в рабочую группу, который может попытаться использовать рычаги давления на руководителя рабочей группы – своего

подчинённого. Чтобы уберечь последнего от возможных конфликтов, мы рекомендуем переподчинить его другому начальнику.

– Какой метод оплаты труда наиболее эффективен?

– Могут сказать, что **сдельная оплата труда является врагом системы, которую мы внедряем на производстве.** Как правило, сдельщик заинтересован максимально передать больший объём продукции на следующий этап производственной цепочки, но **особо заботиться о качестве.** Он не заинтересован, чтобы отклонения от стандартов качества быстро обнаруживались, потому что ему попросту не запласть. А вытязывающий метод*, который относится к бережливому производству, работает иначе.

Поэтому приемлемо внедрение окладно-премиальной системы оплаты труда, работающей по трём принципам – не производи брак, не передавай брак, не принимай брак. Тогда люди нацелены на передачу более качественного продукта, так как в их премиальной части заложено количество качественно выпущенной продукции и сколько брака она не должна допустить.

– Какие экономические выгоды получают предприятия после завершения пилотного проекта?

– Сократив издержки, они получают преимущество, снижая себестоимость производимой продукции. За счёт этого они могут повысить качество производимых продуктов и повысить качество производимых продуктов. Следовательно, возникает увеличение количества заказов от их клиентов и появляются новые.

В своей работе сотрудники ФЦК используют методику технологического менеджмента Росатома и Toyota. Их важнейшая особенность – передача максимально полной и достоверной информации о производственном процессе. В противном случае возникают незаполненные информационные пустоты, и невозможно обнаружить сбой

Средний Урал стал вторым в России по объёму выданных поручительств бизнесу

Свердловская область заняла второе место в стране по количеству предоставленных поручительств в банки за малый и средний бизнес. Как сообщает сайт министерства инвестиций и развития области, за первое полугодие 2019 года областной фонд поддержки предпринимательства выдал 181 поручку на общую сумму 1,117 млрд рублей. По данному показателю область уступила лишь Москве.

Такой вид поддержки бизнеса, через поручительство, осуществляется у нас более 20 лет. Но только сейчас, по словам заместителя директора Свердловского областного фонда поддержки предпринимательства Валерия Пиличева, удалось наладить удобную схему работы бизнеса и банков:

– Мы постоянно совершенствуем систему предоставления поручительств, модернизируем формат работы. Это позволило за первое полугодие увеличить объём выданных кредитов под поручительство фонда на 34 процента, по сравнению с аналогичным периодом 2018 года.

Напомним, поручительство – это один из видов поддержки бизнеса, к которому прибегает бизнесмен, который не может получить кредит в банке. Им на помощь приходит уполномоченная организация. В Свердловской области это фонд поддержки предпринимательства: он становится поручителем, помогая заключить сделку.

Павел ХИМЕНКО

В Нижнем Тагиле установили 238 новых мусорных контейнеров

С начала года в Нижнем Тагиле было установлено 238 новых баков для сбора твёрдых коммунальных отходов (ТКО). Обновление контейнерного парка города будет продолжаться.

Как сообщает пресс-служба регоператора ООО «Компания «Рифей», особое внимание уделяется частному сектору, где планируются поставленные объёмы от помехочистого мусора и обустройство новых мест для сбора ТКО.

По просьбе жителей и администрации в графиках транспортировки мусора добавлены новые улицы и увеличено количество остановок. Так, изменения произошли на Рудинке, Старой Гальanke, Малой и Новой Куше, Черемшанке, Голом Камне, Пырловке и других районах.

Кроме того, организован вывоз мусора в малых населённых пунктах, присоединённых к Нижнему Тагилу, где раньше данная услуга не предоставлялась. Речь идёт о посёлках Висимо-Уткинск, Усть-Утка, Баронская, Антоновский.

Нина ГЕОРГИЕВА

Сжигать нельзя. Перерабатывать

Юлия БАБУШКИНА

На днях в уральских СМИ прошла информация: Росавиация запретила строить мусоросортировочный завод под Сысертью вблизи аэропорта Кольцово. Причина – отходы на полигоне могут привлечь птиц, которые угрожают безопасности авиалайнеров (по этой же причине 15 августа самолёт «Уральских авиалиний» совершил жёсткую посадку в Подмосковье – чудом спаслись 233 человека). Ситуацию прояснил областной министр энергетики и ЖКХ Николай Смирнов, а заодно рассказал – какие «мусорные» предприятия появятся в регионе в ближайшую пятилетку и почему жителям не стоит впадать в панику. «Облгазета» составила ТОП-7 заявленных министром.

• Почему нельзя извезти строительные мусоросортировочные заводы?

– Если мы не начнём строить мусоросортировочные заводы, Россия ждёт экологическая катастрофа. Мусорные полигоны – иначе свалки – переполнены, и срок их эксплуатации ограничивается ближайшей пятилеткой. За это время мы должны «закрыть» основные центры мусоронакопления новыми предприятиями. Экологические требования к мусоросортировочным заводам очень жёсткие. Проектно-сметная документация каждого завода в обязательном порядке будет проходить государственную экологическую экспертизу. Если проект всё-таки получает положительное заключение экспертизы, правительство области, включая наше министерство, подробно разяснит жителям, зачем мы строим и где. И самое главное – что этот завод даст. Только после этого начинаем строить.

• Где и когда начнётся строительство?

– Задача на ближайшие 5 лет – построить и ввести в эксплуатацию не менее 12 мусоросортировочных заводов в Свердловской области. Уже строится мусоросортировочная линия на полигоне в Ла-



Весь мусор, приходящий в экотехнопарк, будет проходить такую сортировку

паевске, пройдёт госэкспертизу проекты заводов в Красноурфимске и Первоуральске, идёт проектирование заводов в Красноурфимске и Нижнем Тагиле. Кроме этого, мусоросортировочные заводы появятся вблизи Екатеринбург и на востоке области – в Байкалово-Талицком узле. В течение года мы должны определиться с земельными участками под эти комплексы и с инвесторами, которые будут их строить.

• Как строительство заводов скажется на тарифе за вывоз ТКО?

– Губернатор Свердловской области Евгений Куйвашевым поставлена задача не допустить роста тарифа. Что для этого делается? Во-первых, сейчас наше министерство ведёт работу с федеральным министерством природных ресурсов по включению в федеральный реестр полигонов, которые используются в области, но ранее в этот реестр не входили. Полигон в Камышловке уже включён, ждём решения ещё по нескольким. Если включить их не получится, мы не сможем их использовать в рамках сегодняшней экологической реформы. А значит, между муниципалитетами увеличится расстояние транспортировки отходов, что может привести к росту тарифа. Во-вторых,

параллельно с мусоросортировочными заводами в области будут строиться мусороперегрузочные станции. В Ирбитском районе такая станция уже создаётся. Принцип работы станции такой: в сельских территориях отходы собирают мусоровозы малой мощности, возводят их на станцию, где производится первичная сортировка металла и пластика из отходов, пригодная для переработки. Остальные отходы на станциях прессуются и загружаются в более мощные мусоровозы, которые возят их на мусоросортировочный завод. Соответственно, снижаются затраты на транспортировку, значит, сдерживается тариф. Я подсчитал: если мы будем возить мусор Екатеринбург на переработку, допустим, в Пельым, это приведёт к росту тарифа в 27 (!) раз.

• Принцип работы мусоросортировочного завода?

– Существует два подхода к сортировке и переработке отходов. Первый – когда из отходов вычлняются полезные фракции, пригодные для переработки, а остальное сжигается. Второй – это глубокая сортировка отходов и экологически безопасное складирование на полигонах. Свердловская область приняла принципиальное решение – НЕ СГОИТЬ мусоросжигающие заво-

ды. Поэтому мы идём по второму пути. Цель – максимальная выборка полезных фракций из общего объёма ТКО – до 60–80 процентов. Превращение органических отходов в почвогрунты. И захоронение так называемых «хвостов» отходов особым способом на полигоне – «хвосты» сушатся, пакируются и упаковываются в плёнку, затем складируются с остаткой земли. Сейчас вопрос стоит в плёнке – если отходы в ней герметичны, то как они потом будут разлагаться без доступа кислорода? Изучаем технологию. Пока окончательно решения не принято. Отметим, что глубокая сортировка и переработка отходов тоже позволит не допустить роста тарифа: если региональный оператор заработал на продаже полезных фракций, допустим, 1 млн рублей, то при установке тарифа на следующий год РЭК вычтет эту сумму из его валовой выручки.

• На какие средства будут строиться заводы и что появится вокруг них?

– Заводы будут строиться в рамках государственно-частного партнёрства. Часть денег выделяет бюджет региона, часть – инвесторы. Отходы на заводе сортируются поэтапно: сначала металл и пластик, затем стекло, бумага и картон, батарейки и так называемая RDF-

В ЧЁМ РАЗНИЦА?

«Облгазета» попросила разъяснить Николая Смирнова, есть ли разница между мусоросортировочными и мусороперерабатывающими заводами:

- Правильно говорить не мусороперерабатывающий завод, а мусороперерабатывающий комплекс, – отметил он. – Такие предприятия обычно строятся вокруг мусоросортировочных заводов и занимаются переработкой отсортированных фракций. У нас в области как раз будут строиться комплексы, занимающиеся сортировкой, и переработкой. Такие объекты ещё называют экотехнопарки.

МИФ О ЗАПРЕТЕ

Новость о запрете Росавиации строить мусоросортировочный завод под Сысертью Николай Смирнов назвал мифом журналистов.

- Во-первых, правительство Свердловской области ещё не определило ни одного участка под строительство мусоросортировочного завода в границах Большого Екатеринбург. Есть лишь перечень участков, теоретически пригодных для строительства такого объекта, он составлен совместно с МУГИСО и администрациями муниципальных округов. Как только участки определяются, мы известим об этом официально, обсудим их с жителями и инвесторами. Что касается Росавиации, я ознакомился с письмом ведомства, и там формулировка такая – «может быть наложен запрет», но не более. Если какой-то инвестор собирается что-то строить в 16-километровой зоне от взлётно-посадочной полосы, он обязан направить свой проект на согласование в Росавиацию, и она уже принимает окончательное решение. Думаю, в ближайшее время к полигонам ТКО будут более жёсткие требования со стороны этого ведомства, потому что действующие полигоны – это, по сути, большие свалки, где отходы лежат в открытом доступе.

100 процентов ТКО везём туда, а будет 40 и меньше за счёт переработки.

• Что будет с мусором, который уже сейчас скопился на полигонах?

– Мусор, который лежит там более трёх лет, уже не подлежит переработке. «Свежие» отходы, допустим, за последний год, можно переработать, но нужно понимать, что они загрязнены. Тот же картон и пластик. И затраты на их очистку могут быть выше, чем сама переработка. Главное, чтобы эти отходы не возлежали – это первая задача. Вторая – рекультивация таких полигонов. Сколько это будет стоить, сказать точно не берусь – нет проектно-сметной документации, но по предварительным подсчётам – десятки миллиардов рублей. Без финансирования из федерального бюджета нам не обойтись. Сегодня есть проектно-сметная документация только по двум полигонам – Ширококоренскому и Арамилскому, но без заключения госэкспертизы. Радует, что со стороны федерации уже есть согласие на финансирование мероприятий по их рекультивации. Думаю, в следующем году получим субсидии. Этими вопросами занимается областное министерство природных ресурсов и экологии.

КСТАТИ

Свердловская область может получить 3 млрд рублей из федерального бюджета на строительство мусоросортировочных заводов вблизи Екатеринбург и в Красноурфимске. Предварительная договорённость областного правительства с Росским экологическим оператором, ответственным за новую систему обращения с ТКО, достигнута, сообщил Николай Смирнов. Сейчас прорабатывается механизм выделения этих средств инвесторам, которые займутся стройкой

Ирина ПОРОЗОВА

В Берёзовском открыли спортивный комплекс

В Берёзовском накануне Дня шахтёра открыли крупный физкультурно-оздоровительный комплекс (ФОК). Объект представляет собой двухэтажное здание площадью 1,5 тысячи квадратных метров.

– Уверен, что эта спортивная площадка станет центром притяжения для всех жителей города, – отметил первый заместитель губернатора Алексей Орлов.

– Мы очень долго ждали открытия. Ездить куда-то далеко с двумя детьми затруднительно, а сейчас спортзал виден прямо из нашего окна. Я сама кандидат в мастера спорта по художественной гимнастике, и уже записала свою трёхлетнюю дочку в эту секцию, – рассказала счастливая жительница Регина Фролова.

На очереди в Берёзовском большой зал для бокса, а затем – басейн и Ледовый дворец. По словам депутата Заксобрания Свердловской области Вячеслава Бровоскова, первый объект планируют открыть осенью, а остальные – в следующем году.

Павел ХИМЕНКО