

ПРОГНОЗ ПОГОДЫ НА ЗАВТРА

Екатеринбург	Ирбит	К.-Уральский	Красноуральск	Нижний Тагил	Серов
+13 +20 C-3, 4 м/с	+12 +20 C-3, 2 м/с	+12 +17 C-3, 3 м/с	+15 +21 C-3, 5 м/с	+12 +20 C-3, 3 м/с	+13 +20 C, 2 м/с

# «История успеха важнее любых методических рекомендаций»

Евгений Куйвашев провёл в Президентской академии мастер-класс по развитию моногородов

Ольга КОШКИНА

Почти 20 лет назад Евгений Куйвашев читал лекции по теории государства и права в Пойковском филиале Тюменского государственного университета. Периодически он вновь встает за кафедру, но уже в другом статусе. В Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ (РАНХиГС) глава региона прочитал лекцию для управленцев монопрофильных территорий. Слушателями лекции, кроме свердловчан, стали представители нескольких регионов. В том числе Воронежской, Амурской, Ульяновской областей и Алтайского края.



Евгений Куйвашев призвал представителей муниципалитетов не бояться рисковать и внимательно прислушиваться к бизнесменам

Выступить в качестве эксперта Евгения Куйвашева пригласил ректор Президентской академии Владимир Мау. РАНХиГС реализует программу по обучению команд городов с моноструктурной экономической вместе с Московской школой управления «Сколково» по заказу Фонда развития моногородов. Наша область – в лидерах по числу моногородов: у нас их 17 (больше только в Кемеровской – там их 24). Лектора попросили рассказать, что помогает реализовывать программы развития моногородов в «опорном крае державы».

### «Три кита для моногорода»

– Не называйте свои города «моногородами», – обращается к слушателям Евгений Куйвашев. – Сегодня я делюсь своим опытом и сам учусь у вас.

– Города, которые требуют дополнительного развития. Я в общении с главами стараюсь не использовать слово «моногород». По сути, моногородом можно назвать любой город, за исключением Москвы, Санкт-Петербурга или других агломерационных центров. Они находятся в поиске новых точек роста, и наша задача – помочь этому. Это вполне возможно при соблюдении трёх условий.

● **Первое условие** – это поддержка предпринимательской инициативы. В своё время мы рисковали и вложили в особую экономическую зону серьёзные средства, и как показала практика, не ошиблись. Когда я только заступил на должность губернатора Свердловской области, ко мне обратился очень активный бизнесмен – президент компании Boeing в России и СНГ Сергей Кравченко. Вместе с гендиректором «ВСМПО-Ависма» Михаилом Воеводичем мы в буквальном смысле лопали в каждом углу и убеждали вложить немалые деньги в создание инфраструктуры «Титановой долины». Это

было непростое решение. Но уже на прошлой неделе их совместное предприятие Ural Boeing Manufacturing получило статус резидента особой экономической зоны. Инициативность людей привела к тому, что в области появились один из крупнейших заводов «Boeing» по обработке титана: ввод его в эксплуатацию увеличит выпуск титана на Урале в 2,5 раза. Запуск его запланирован через год – я вас приглашаю. Поэтому я вам советую: не бойтесь рисковать, если есть идеи, которые идут от бизнеса.

● **Второе условие** – грамотное стратегическое планирование и на региональном, и на муниципальном уровне. Стратегия развития муниципалитета обязательно должна приниматься с учётом мнения экспертного сообщества и предпринимателей.

● **Третье условие успеха** – внутрирегиональное согласие. В каждом муниципалитете должна быть команда единомышленников, состоящая из руководителей муниципалитета, депутатов, представителей градо-

### МНЕНИЕ

**Елена ДУГИНА**, директор центра поддержки и развития малого и среднего предпринимательства РАНХиГС при Президенте РФ, руководитель программы обучения региональных управленческих команд:

– История успеха для слушателей таких лекций зачастую гораздо важнее любых методических рекомендаций. Этим и важно выступление Евгения Куйвашева. Лекция получилась очень интересной по содержанию: глава региона безбоязненно затронул все болезненные для моногородов темы и предложил свой сценарий по каждой из них.

образующего предприятия, общественных организаций. Тогда программы начнут «летать». А если в городах нет единства – исполнителю орган отдельно, дума отдельно, градообразующее предприятие само по себе – я вам говорю: это не работает. Поэтому иногда приходится выступать в роли арбитра. Если конфликт небольшой – приглашаем стороны, разговариваем. Если видим, что ситуация тупиковая, ничего не остаётся, как провести рокировку кадров.

### ЖКХ

– Настоятельно рекомендую участвовать в приоритетных проектах, которые касаются городской среды, ремонта жилых домов и социальных учреждений, благоустройства дворов и парков, – заявил Евгений Куйвашев. – Создайте для этого отдельную команду в муниципалитете – мы вовлечем в эту работу наших урбанистов, архитекторов, просто неравнодушных жителей. И тогда через пять лет вы не узнаете свой город.

### Работа с главами

– А как вы стимулируете глав? – спрашивает Евгения Куйвашева представительница города Фурманова Ивановской области.

– Давайте я вам отвечу, а вы сами решите, стимул это или нет. На протяжении пяти лет я

каждый квартал собираю руководителей муниципалитетов на два дня. Все 94 главы приезжают, и мы по косточкам разбираем национальные проекты и лучшие практики. Раз в неделю после заседания правительства три-четыре главы остаются у меня на приёме. Без поддержки никто не уезжает, но есть одно простое требование: все проекты должны быть экономически обоснованными. Если хотите в городе бассейн – будет бассейн, но он должен быть востребованным и приносить прибыль, а не работать так, что денег будет хватать только на очистку воды. Конечно, стимулируем глав морально. Для меня любой глава – это «золотой фонд», первоклассный специалист. Я сам начинал работать в администрации посёлка и понимаю, какой широкий спектр задач им приходится решать. Могут заставить в сложной ситуации ни одного мэра не оставили.

### Поддержка бизнеса

– Почти треть работающего населения Свердловской области занята в малом и среднем бизнесе – 1,3 миллиона человек. Столько же проживает в городах с монопрофильным развитием, – пояснил Евгений Куйвашев. – Поэтому для поддержки бизнеса в области созданы различные механизмы. В год из различных институтов

поддержки малому и среднему бизнесу в регионе выделяется около двух миллиардов рублей.

### Куда идти?

– Вопросы к докладчику возникли не только у руководителей территорий, но и у организаторов обучения.

– Евгений Владимирович, мы сейчас работаем с командой 319 моногородов. Недавно на стратегической сессии обсуждали, какой шаг будет следующим после того, как в моногородах закончится ремонт центральных улиц. На ваш взгляд, куда идти моногородам дальше? – спросил линейный менеджер Фонда развития моногородов Артём Суязов.

– Можно на примерах? – отвечает Евгений Куйвашев. – У нас есть город Полевской. Это тоже моногород, но когда там модернизировали производство, встал вопрос о привлечении новых специалистов, которым хотелось жить в комфортных условиях. В городе с удвоенной энергией начали строить новые жилые, возводили детские сады, ремонтировали дороги. Сегодня город не узнать. Власть не может выступать с предпринимательскими инициативами, но мы можем благоустроить улицы, строить школы, больницы. И Фонд поддержки моногородов выбрал сегодня абсолютно правильную стратегию: делать монопрофильные территории более привлекательными. Попаданием в точку будет помощь в приобретении жилья для молодых специалистов, субсидирование ипотечных ставок: ипотека в 14 процентов – это непопулярно. В таких городах, где нет крупных игроков, мы должны создавать эти комфортные условия, чтобы людям ни в коем случае не хотелось уезжать.

# Программу по обновлению дворов в регионе тормозят сами жители

Александр ПОНОМАРЁВ

В понедельник, 24 июля, в Краснодаре прошёл форум «Единой России» «Городская среда». Более тысячи участников, среди которых руководители и члены правительства, депутаты Госдумы, партийцы, общественники, архитекторы, специалисты в сфере ЖКХ, говорили про урбанизм, благоустройство дворов и прочие создания комфортной среды для жизни. В итоге председателем партии, главой российскому кабинета Дмитрием Медведевым была анонсирована подготовка стратегии развития российских городов на период до 2025 года.

На форуме единороссы обсудили первые итоги реализации своего нового партпроекта с аналогичным форуму названием «Городская среда», который предполагает ремонт дворов и общественных пространств с подачи жителей. «ОГ» поговорил с региональным координатом проекта, председателем комитета Свердловского Законодательства по развитию инфраструктуры и жилищной политике Валентином Лапшовым, выяснила, почему Средний Урал позже других субъектов РФ получил федеральное финансирование, где обновятся дворы и почему жители сами тормозят исполнение программы.

– Валентин Анатольевич, сколько дворов будет отремонтировано в этом году?

– Конкурсный отбор прошёл 33 муниципальных образования. До конца этого года будет благоустроено 98 дворовых территорий и 34 общественных пространства.

– Что нужно сделать, чтобы, скажем, мой двор привели в порядок?

– Есть положение. У муниципалитета обязательно должен быть принят план благоустройства. Он есть у всех, поэтому и отбор прошёл только 33 МО. Участие в конкурсе носит заявительный характер, поэтому собственники перед тем, как подать заявку,

### Со слов премьеры

Форум посетил председатель российского правительства и глава партии Дмитрий Медведев. «ОГ» записала самые важные заявления премьер-министра.

● Правительство поручит Минэкономразвития и Минстрою подготовить стратегию развития городов России на период до 2025 года. По словам Медведева, надо также утвердить стандарты качества городской среды и комплексного развития территорий.

– Если мы сейчас скажем: ладно, пусть это развивается просто на базе рыночных принципов, с учётом специфики нашей страны, всё это заложит. Поэтому нужна долгосрочная государственная поддержка.

● Дмитрий Медведев сообщил, что поручил в 2018 году сохранить текущий уровень госрасходов на развитие городской среды, а также предусмотреть эту статью расходов в трёхлетнем бюджете. Он напомнил, что в текущем году на эти цели из федерального бюджета предусмотрено более 25 млрд рублей.

● Премьер отметил тот факт, что в последние годы в России строятся огромные объёмы жилья. При этом

должны провести обсуждения и решить, каким образом хотят благоустроить территорию.

– Кто решает, одобрить или отклонить заявку?

– В муниципалитетах были созданы общественные комиссии, куда вошли партийцы, специалисты администрации, общественники. При отборе действует балльная система. Дальше заявку рассматривает министерство энергетики и ЖКХ, которое и выделяет субсидии.

– Где запланированы самые масштабные восстановительные работы?

– На набережной реки Исеть в районе улиц Малышева-Куйбышева. Хороший проект будет воплощён во дворе проспекта Седова, 38–42. Думаю, в августе начнём там работы.

– На форуме многие регионы уже демонстрируют, как у них изменились территории. Почему у нас ни один двор не сдан?

– Мы регион-донор, поэтому получили федеральные средства позже других – только в апреле. В этом месяце только должны закончиться все конкурсные процедуры.

– Каков объём финансирования?

– Всё происходит на условиях софинансирования. 54 процента должна внести область,

46 – Федерация. У нас регион выделил 370 миллионов рублей, 315 – Федерация. Кроме того, чтобы жителям заявить на конкурс, они должны согласиться на софинансирование. Рекомендуемый процент – 5. В итоге от собственников поступило чуть больше 200 миллионов. 25 миллионов вложили юридические лица.

– То есть жители должны скинуться, чтобы попасть в программу?

– Это как общее собрание жильцов решит (не менее 2/3 собственников). Они могут объявить сбор, а могут включить статью расходов в платёжную квитанцию.

– Сложно оказалось вовлечь жителей?

– Очень сложно. Многие не могут прийти к единому мнению, где должна быть детская площадка, где зона парковки. Доходит до конфликтов. Мы открываем общественные приёмные, чтобы люди туда приходили, спокойно обсуждали. Но это не только у нас такая практика. Коллеги из других городов говорят, что у них по 5–6 раз собирались, чтобы дорешать все вопросы. Некоторые жители не хотят складываться. Многие не хотят в дальнейшем содержать свой двор. А это ещё одно условие участия. Жители должны взять территорию на баланс, например, че-

он уточнил, что главная цель – «это не квадратные метры, а жильё в комфортной современной среде».

– Город – это не только жилые кварталы вокруг места работы. Мы в 1970-е годы так строили и продолжаем так строить. В результате возникли целые кварталы, по сути, мини-города, и люди там сейчас живут: школ нормальных нет рядом, я уж не говорю про дворы.

● По мнению премьер-министра, необходимо повысить ответственность собственников недвижимости за её состояние, и начать следует с государственности.

– Уже в этом году регионы должны будут принять законы, которые предусматривают повышение ответственности за нарушение муниципальных правил благоустройства, – сказал он.

● Медведев призвал в минимальном объёме привлекать средства граждан на благоустройство городской среды.

– Но ни в коем случае нельзя допускать перегибов, основной вклад должно на себя взять государство и, в случае необходимости, бизнес.

рез свою управляющую компанию. У нас была программа «1000 дворов». Так вот, мы проехали по области – многие дворы-участники уже в разбитом состоянии, потому что никто за них не отвечал.

– Сейчас много спорят о московской программе реновации. Что вы думаете?

– Программа реновации имеет право на жизнь. Сносить и строить можно, но не за бюджет. Я думаю, что инвестор должен быть и граждане должны поучаствовать. Но ключевое всё-таки – состояние пятиэтажек. Если они не вызывают опасения, пусть ещё послужат.

– Когда будет благоустроена центральная часть набережной в Екатеринбурге?

– В следующем году будет явность по реконструкции Марковского моста: объёмы финансирования, сроки. Без этого делать что-то на набережной смысла нет.

– Если говорить о дворах, то у туристов интерес вызывает двор Горюха чекистов. Он не в лучшем состоянии. Его реконструкция не предполагается?

– Условие участия в конкурсе – только инициатива жителей. Нужно смотреть, заявляют ли они. Мы не можем сверху навязывать.



СвЖД, итоги полугодия:

- 14,4 млн пассажиров
- 69,5 млн тонн грузов
- 10,9 млрд рублей инвестиций
- 10,9 млрд рублей налогов

# Магистральный подход: СвЖД рассказала об итогах полугодия

Николай ПОЛИКАРПОВ

На вопросы о работе железнодорожного транспорта в эфире радио Город FM 107,6 отвечают эксперты Свердловской железной дороги. Читайте текстовую версию программы на страницах «ОГ».

В июле принято подводить итоги полугодия. Анализировать успешные решения и намечать точки, где необходимо сконцентрировать больше усилий. О работе железной дороги мы зачастую можем судить по собственному опыту – как пассажиры. И опыт этот год от года становится всё более позитивным. А о результатах, которые остаются за кадром, журналисты Город FM 107,6 узнавали в пресс-службе Свердловской магистрали.

Полугодию СвЖД завершила успешно. Улучшены многие важные параметры: погрузка, грузооборот, средний вес поезда, надёжность доставки грузов. На маршруте скоростных «Ласточек» появилась перспектива строительства высокоскоростной платформы. (Вопрос уже прорабатывается с правительством Свердловской области). При этом важнейшей задачей коллектива стало развитие инфраструктурных проектов.

Алексей МИРОНОВ, начальник СвЖД: Свердловская магистраль обеспечивает 11% погрузки всех железных дорог России и занимает по этому показателю 2-е место. Протяжённость дороги 7152 км, из них 1317 км – наш участок Транссибирской магистрали, в двухпутном исполнении. Для организации пропускания поездов

повышенного веса и длины (в первую очередь на главном ходу Транссиба) СвЖД последовательно решает задачи по снятию инфраструктурных ограничений.

Так, в завершающую стадию вводит строительство третьего главного пути на участке Баженово – Косюла, это один из ключевых проектов в границах дороги. Мы сможем значительно повысить пропускную способность, обеспечить полное освоение перспективных грузов и пассажироопотоков. Проводится реконструкция станций Екатеринбург-Сортировочный и Седельниково (южный обход Екатеринбургского узла). Ведутся работы по удлинению путей станций Войновка, Житя, Кунгур, Пермь-Сортировочная, Верещагино, усиление устройств электроснабжения.

Важнейшей задачей является завершение строительства вторых путей и развязок на участке Тобольск – Сургут – Кортчаево. Реализация проекта позволит обеспечить растущие потребности перевозчиков в грузовой и пассажирской перевозке.

Состояние инфраструктуры во многом определяет качество работы дороги в целом. Хорошие показатели дают возможность совершенствовать технологию перевозочного процесса, увеличивать скорость движения, предлагать клиентам привлекательные транспортно-логистические услуги.

Так, количество грузовых поездов, отправленных по согласованию с клиентом расписанием, на СвЖД в I полугодии увеличилось на 30%. Пользователями услуги являются крупнейшие российские компании, такие как

ЕВРАЗ, СИБУР, «Мечел», УГМК. Данная технология способствует повышению экономической эффективности предприятий и высокопроизводительности железнодорожных мощностей. В этом году СвЖД активно использует её для отправки ускоренных контейнерных поездов. С января их сформировано почти 300, а доставку некоторые клиенты заказывают «от двери до двери», с организацией складского хранения.

Для того чтобы привлечь в регион не только грузопотоки из соседних областей, но и транзит из Китая и Европы, СвЖД работает над проектами развития транспортно-логистической инфраструктуры. Часть из них на днях была презентована на выставке ИННОПРОМ, другие обсуждались в ходе визита в Екатеринбург главы ОАО «РЖД» Олега Белозёрова.

Алексей МИРОНОВ, начальник СвЖД:

В частности, речь идёт о переносе грузового двора из центра города, со станции Екатеринбург-Товарный, на станцию Гипсовая, которая расположена вблизи автомобильных магистралей (Сервский тракт и ЕКАД). Объединение нового грузового двора, терминалов «ТрансКонтейнера» и складских площадок в единый комплекс позволит предоставлять клиентам полный цикл услуг, выполнять функции распределительного центра.

Второй проект, который был предложен на рассмотрение, это строительство терминально-логистического центра (ТЛЦ) в районе станции Седельниково. Этими проектами мы занимаемся совместно с правительством Свердловской области.

Трудно не заметить усилий,

которые предпринимает РЖД для улучшения комфорта пассажиров. В уральских поездах на популярных направлениях с июня курсируют новые вагоны. Компания совершенствует и имеющийся парк, чтобы сделать его максимально удобным. Вагоны оборудуют дополнительными розетками, а в фирменных и некоторых «южных» поездах устанавливают душевые модули. Вокзалы модернизируют с учётом необходимых элементов безбарьерной среды и требований безопасности.

Инновационные «Ласточки» в первом полугодии перевезли более полумиллиона пассажиров – рост скоростных перевозок к прошлому году составил 19%. Аналитики отмечают, что положительная динамика связана в первую очередь с привлекательными условиями поездки. Это удобный график, комфорт и доступная цена. И хорошие перспективы, даже если оценить их с неожиданного ракурса.

Алексей МИРОНОВ, начальник СвЖД:

Наша магистраль с точки зрения туризма очень привлекательна. Я как человек, который полюбил свою жизнь работе на железнодорожном транспорте, часто бываю в разных местах в силу производственной деятельности. Исходя из личного опыта могу сказать, что у нас есть что посмотреть. Внутренний туризм, по моему мнению, имеет хорошие перспективы в плане совместных проектов с железной дорогой.

Каждую среду в 18.15 и в пятницу в 9.45 слушайте на радио Город FM 107,6

программу о железнодорожном транспорте «Магистральный подход».

Трудно не заметить усилий,

которые предпринимает РЖД для улучшения комфорта пассажиров.

Внутренний туризм, по моему мнению, имеет хорошие перспективы в плане совместных проектов с железной дорогой.

Каждую среду в 18.15 и в пятницу в 9.45 слушайте на радио Город FM 107,6

программу о железнодорожном транспорте «Магистральный подход».

Трудно не заметить усилий,