# «Стратегические планы станут признаком вменяемости глав»

До конца года 47 городов должны представить документ, который определит вектор их развития

Александр ПОНОМАРЁВ

В этом году перед половиной свердловских муниципалитетов стоит задача разработать собственные стратегии социально-экономического развития. Вторая половина приступит к подготовке аналогичных документов в следующем году. В стратегиях должно быть чётко сформулировано, как будут развиваться территории в перспективе ближайших 10-15 лет. Следить за тем, чтобы МО уложились в отведённые сроки и подошли к заданию ответственно, предстоит заместителю губернатора Александру ВЫСОКИНСКОМУ, который считает, что стратегии во многом станут индикаторами вменяемости мэров.

Александр Геннадьевич. ежеголно в муниципалитетах местные думы принимают бюджеты. По сути, депутаты утверждают план действий, как будет жить их территория в ближайший год. Зачем создавать отдельные стратегии?

— Когда мы говорим о бюджетном планировании на год — это не стратегия, а тактика. Если же у муниципалитетов нет основных стратегических целей и задач, то отсутствует общее понимание, куда идём.

— Неужели до этого в территориях не задумывались о перспективах развития на 5-10 лет вперёд?

— Прежде чем разрабатывать стратегический план, должны быть определены общие подходы к этому документу и метолология. Раньше в муниципалитетах не было единого подхода к стратегическому планированию. Мы получа-



По словам замгубернатора, в случае, если кто-то из глав представит некачественно написанную стратегию, это станет поводом задуматься, а нужен ли такой управленец

ли лоскутное одеяло. А когда стратегические планы городов выстроены по разным методологиям, мы их потом не можем сшить и соотнести со стратегическим планом развития всей области. Мы прописали одинаковые для всех подходы.

— В чём их суть?

 Во-первых, подобного рода планы — это «документ общественного согласия». Стратегии не должны стать планом городской администрации. Стратегии будут разрабатывать не приглашённые консультанты, а те, кто живёт, работает, управляет в конкретном муниципалитете. Поэтому в территориях создаются экспертные советы с участием представителей власти, науки, бизнеса, общественности и СМИ. При стратегическом планировании мы говорим: таких-то показателей нам нужно добиться в перспективе пяти лет. таких-то — 10 лет. Садимся за стол переговоров, скажем, с бизнесом, и обсуждаем, как следать так, чтобы бизнес на территории развивался эффективно. То же самое с горолской общественностью. Спрашиваем: каким они вилят свой

город, что хотят в нём видеть.

Во-вторых, мы привыкли развивать страну по отраслевому принципу. У нас все программы развития, будь то образование, транспорт, культура, физкультура — это отрасли. Но проблема в том, что люди живут не в отраслях, а в городах. И каждый человек должен чётко понимать перспективы своего города. Другими словами: по такой схеме будет развиваться здравоохранение, по такой — промышленность, по такой — малый и средний бизнес. Это должно решить проблему оттока населения из малых городов. Чтобы не было, как в Африке, где большая часть населения живёт в столице.

В-третьих, стратегии помогут выявить весь перечень городских проблем и перевести их в программы, а программы — в проекты. В итоге у каждой городской проблемы

должен будет появиться свой ответственный за её решение.

 Вы говорите: общественный договор. Представьте, общественность хочет потратить весь бюджет на строительство школ, больниц, детских садов, а бизнес кричит, чтобы ему налоги уменьшили. Кто-то ведь должен выступить в роли рефери.

 Безусловно, могут возникнуть подобного рода противоречия. Но строительство школ и больниц без увеличения налогооблагаемой базы и роста бизнеса на территории может привести к тому, что эти объекты построят, а денег на их содержание или развитие отрасли не будет. Для решения таких споров есть глава города, который должен стать той объединяющей силой, которая консолидирует вокруг себя горолское сообщество.

- Почему бизнесу должно быть интересно стратегическое планирование?

Сегодня исчезли предпринимательские возможности, как в 90-е, со сроком окупаемости в один год. Сегодня все бизнес-проекты — это 3-5-8 лет. Это более чем серьёзные сроки окупаемости. Естественно, бизнес, который вкладывается в ту или иную территорию, должен понимать, как она будет развиваться, какая будет логика работы власти.

- Главы в городах меняются. Не получится так, что придут новые люди и скажут, что не согласны с принятой стратегией, начнут её менять? – Если бы этот план раз-

рабатывал глава плюс пять его помощников, то, соответственно, уйди он, другие начали бы всё переделывать. А

когда стратегический план формируется на экспертных советах, даже если глава сменится, то он был лишь одним из участников этого процесса.

— План стратегического планирования сегодня есть только у Екатеринбурга, и принят он был в 2003 году. Его разработка оправдалась?

— Он, безусловно, оправдался. Можете посмотреть по показателям социально-экономического развития Екатеринбурга. Смотрите, 90-е годы, три промышленных центра УрФО Пермь, Челябинск, Екатеринбург. А теперь вспомните, как именно Екатеринбург рванул в середине 2000-х по показателям. Мы в 3-4 раза увеличили объёмы построенного жилья. В несколько раз vвеличили среднюю заработную плату по городу. Екатеринбург вышел на первые места среди городов-миллионников по объёмам привлечённых инвестиций и по инвестиционной привлекательности. У нас максимальный процент безработицы даже в кризисные времена — 2,5 процента, при критич-

ном уровне в 12 процентов. Давайте посмотрим ещё с одной стороны. В 90-е годы такие микрорайоны Екатеринбурга, как Уралмаш, Химмаш, Пионерский посёлок, были отдельными соцгородами с отдельными системами инженерии, транспорта, социальной сферы. Всё это принадлежало заводам, и всё это нужно было увязать в единый народно-хозяйственный комплекс для того, чтобы стимулировать развитие экономики по синергетическому эффекту. Всё удалось.

— Сколько муниципалитетов в этом году начали разработку стратегий?

— 47. В первую очередь это крупные города. За первый квартал они должны сформировать нормативную базу, подготовить постановления глав, утвердить методологию и сформировать экспертные советы. С апреля по октябрь будет идти процесс обсуждений, как развивать территорию, что развивать в первую очередь и так далее. К концу года стратегии должны быть готовы.

— Сколько стоит напи-

сать стратегию? Нисколько. Писать будут люди, которые живут на территории городов, например, сотрудники администрации, представители бизнес-сообщества и общественности. Мои коллеги будут им помогать. Я принципиально «бью по голове» всех товарищей, которые приходят и предлагают помочь

— Если до конца года какие-то муниципалитеты не успеют, будут ли применяться санкции к главам?

— Стратегические планы во многом станут признаком вменяемости глав. Мы дали им методологию, а дальше посмотрим: либо это глава, который воспринимает себя как менеджера по освоению бюджета, либо это человек, который хочет развить город, и ему надо помогать. Поэтому если кто-то не успеет, то ничего страшного. Страшно, если мы поймём, что тот, кто не успел — невменяемый. Тогда надо будет думать с городским сообществом, нужен ли такой глава, который не может вокруг себя всех консолидировать и организовать процесс по обсуждению общего будущего.



### Полёт разбившегося Ту-154 до столкновения с водой был контролируемым

Пассажирский Ту-154 Министерства обороны РФ, разбившийся в конце декабря прошлого года в районе Сочи, до столкновения с поверхностью воды находился в режиме контролируемого полёта. сообщает «Коммерсант» со ссылкой на источники. близкие к расследованию катастрофы.

Самолёт, как показало 3D-моделивание, взлетел в абсолютно штатном режиме. Примерно через минуту после отрыва от земли он набрал высоту около 250 м и скорость порядка 360-370 километров в час, а сразу после этого на борту стала стремительно развиваться нештатная ситуация. Управляющий пилот *Роман Волков*, который должен был дальше набирать высоту, фактически перевёл машину в режим посадки. Ту-154, как показало моделирование, в течение десяти секунд до самого столкновения с водой — снижался в так

называемом контролируемом полёте под управлением лётчика. Напомним, крушение Ту-154 Минобороны РФ произошло ранним утром, 25 декабря, прошлого года. Самолёт летел из Москвы на авиабазу Хмеймим в Сирии с посадкой для дозаправки в Сочи. На борту находилось 92 человека.

Александр ПОЗДЕЕВ

### Три котельные в Новой Ляле остановились из-за нехватки воды

Как рассказали «ОГ» в пресс-службе АО «Облкоммунэнерго», из-за ошибки строителей газопровода без тепла остались несколько десятков домов, в том числе многоквартирных, а также исправительная колония № 54.

— Котельные прекратили работу вечером, 13 марта, в 23 часа из-за нехватки воды. Строители повредили водовод диаметром 500 миллиметров, он принадлежит МУП «Водоканал». А без постоянной подпитки котельные работать не могут. На улице минус 7, ждать, пока сотрудники «Водоканала» отремонтируют водовод, нельзя — система замёрзнет. Поэтому попросили помочь пожарных, — рассказала начальник Новолялинского участка АО «Облкоммунэнерго» Наталья Богатырёва.

Всю ночь городская пожарная машина «спасала» котельные — возила воду на объекты. Эту работу продолжили и днём. Утром машину для подвоза воды предоставила также исправительная колония. Благодаря подаче воды котельные удаётся запускать — это позволяет согреть трубы и поддерживать нормативную температуру теплоносителя в батареях потребителей. Работу одной из котельных наладили самостоятельно после того, как в неё долили воды. По словам Натальи Богатырёвой, «Водоканал» обещал, что скоро водовод восстановят, и энергетики смогут перевести котельные на штатный режим работы

Мария ИВАНОВСКАЯ

### «ЦентрОбувь» признали банкротом

Арбитражный суд Москвы признал обувную сеть «ЦентрОбувь» банкротом, в отношении должника открыто конкурсное производство сроком на полгода.

Как стало известно вчера на заседании сула, в настоящий момент в реестре 225 требований кредиторов компании на сумму 23,5

миллиарда рублей Ранее «ОГ» писала, что в апреле прошлого года Арбитражный суд Москвы ввёл процедуру наблюдения компании «ЦентрОбувь» из-за долга в 4 миллиона рублей перед компанией «Сандорини». К тому моменту в Екатеринбурге вдвое сократилось количество магазинов компании: осталось два «Centro» и три «ЦентрОбувь». Летом прошлого года перестали работать и эти магазины

Елизавета МУРАШОВА



Обязательные платежи для дома 100 «квадратов» с участком до 7 соток для летнего проживания 3-4 месяца 100 € в месяц — около 6200 рублей



В Греции выгодно сдавать недвижимость отдыхающим на островах и на полуострове

### На уральском рынке зарубежной недвижимости лидирует Греция

Мария ИВАНОВСКАЯ

Квартиры и виллы в Греции составляют более трети всех предложений, представленных в разделе зарубежных объектов на сайте Уральской палаты недвижимости (УПН).

Предложений о продаже зарубежной недвижимости на сайте УПН совсем мало — там представлено всего 36 объектов. Это крохи по сравнению со вторичным рынком жилья в Екатеринбурге, где есть объявления о более 12 тысячах объектов. Начальник аналитического отдела УПН Михаил Хорьков объяснил, что этот рынок несколько лет назад сжался до минимума из-за курсовой разницы, и сейчас на Урале им никто не занимается. Участники рынка также рассказали, что уральцы чаще всего обращаются в агентства Москвы, потому что там есть представительства застройщиков разных стран.

– Клиенты из Екатеринбурга v нас есть. Но сейчас не самое простое время. После девальвации рубля на падающем рынке недвижимости в России обладателям небольших сумм стало совершенно невыгодно вкладывать их за рубеж, и появилось много возможностей при-

#### 🖊 ЛИЧНЫЙ ОПЫТ

Кроме Греции на сайте УПН есть также популярные предложения в Болгарии. Чехии и Таиланде (по 3-6 объявлений по каждой стране). Валерия, владелица недвижимости за рубежом: — Четыре года назад мы купили двукомнатную квартиру в Таиланде

на стадии котлована за 2 млн 150 тысяч рублей. Сейчас предлагают за эту квартиру 3 млн рублей, но пока мы не собираемся продавать. Приезжаем туда отдыхать два раза в год. В остальное время квартира сдаётся в аренду помесячно через агентство. Оно переводит деньги в счёт погашения ипотеки застройщику. Доходность аренды — 8 процентов годовых. Содержание квартиры в 37 «квадратов» обходится в 1300 рублей в месяц. Всю сумму надо заплатить сразу за год. Остальное — по счётчику. Электричество стоит примерно, как в России. Налог в отличие от Европы и России платится разово при регистрации недвижимости — около 2 процентов стоимости. Наши друзья тогда купили дом в Испании, а другие — в Греции. Сейчас хотят продавать из-за проблем с беженцами — много случаев самозахвата недвижимости, если там никто не живёт. А сейчас в Евросоюзе, если в дом вселились беженцы, то до весны их выселять нельзя.

обрести на эти средства что-то у себя дома. Поэтому количество сделок уменьшилось, а вот средняя стоимость покупки увеличилась. Количество запросов на дорогую и элитную недвижимость значительно возросло в 2017 году. Состоятельные россияне покупают недвижимость за рубежом с целью сохранения капитала, получения дохода 5-7 процентов годовых от сдачи курортной недвижимости в аренду, подготовки «запасного аэродрома». При покупке объекта стоимостью 250 тыс. евро у владельца есть возможность получить вид на жительство на 5 лет для всей семьи, - прокомментировала «ОГ» совладелица компании «Real Estate Services — Недвижимость в Греции» Наталия Кова-

Глава агентства недвижимости «Пирамида» *Егор Исаков* пояснил, что недвижимость в Греции из-за кризиса сейчас одна из самых дешёвых в Европе, и риелторы предлагают то, что больше всего пользуется спросом у покупателей. Хотя разброс цен огромный, может быть от 5 до 50 тысяч евро.

ники-пенсионеры. рега водоёмов и прибирают

## ДЕПУТАТСКАЯ СРЕДА

### «В Год экологии живу по принципу: «Я – не свинья»

Завтра в Екатеринбурге стартует всероссийский конгресс «Промышленная экология регионов 2017», где представили бизнеса. власти и общественности обсудят наиболее острые экологические проблемы. В Год экологии мы спросили у местных депутатов, что в их городе делают для улучшения экологической обстановки и какой в этом их личный вклад.

Владимир *ГАЁВ*, депутат думы Нижнего Тагила:



МОЙ ГОРОД. В Год экологии тагильчане начали серьёзно заниматься качеством воды. Выполняется план по экологической реабилитации Черноисточинского и Верхне-Выйского прудов, из крана теперь течёт вода, которая не вызывает нареканий у жителей. Но до чистоты в городе нам далеко. Ездил несколько раз в Новокузнецк, вот там действительно чисто. Спросил у депутатов секрет, они рассказали, что заступивший на пост мэр стал регулярно организовывать для своих замов субботники, пока они не придумали программу личной ответственности. Контролёрами стали обществен-

ЛИЧНО Я. Посадил возле дома кустарники и ёлочки. Нормой и для меня, и для детей стала уборка за собой мусора после пикников на природе. Чувство уважения вызывают люди, которые бескорыстно выходят в лес. на бе-

за горожанами мусор. В Год экологии живу по принципу: «Я — не свинья», и другим желаю повторять это почаще.

Игорь КОСИЛОВ, депутат думы Верхней Салды:



Корпорация «ВСМПО-Ависма» направляет серьёзные средства на охрану окружающей среды, на предприятии действует система экологического менелжмента. И на заволе, и в городе есть пункты, отслеживающие состояние воды и воздуха. В Год экологии Верхняя Салда продолжит возрождение городского парка. Там обустраивается пруд, высаживаются деревья. Заводчане недалеко от техникума разбили декоративный сад. Саженцы уже превратились в молодые деревца. Самый большой городской проект — реконструкция комсомольской аллеи с заменой всех коммуникаций. Надеюсь, что надежды салдинцев будут воплощены

ЛИЧНО Я. Всегда участвую в экологических субботниках. Скоро пойду убирать берег пруда с бригадой моими внуками. Всем выдам перчатки. Обычно я несу мешок, а они складывают в него банки, бутылки.

Александр ВОСКРЕЦОВ, депутат думы

Верхней Туры:



мой город. Состояние окружающей среды нашего города, а по сути, посёлка, в котопом проживает девять тысяч жителей, зависит от промышленных выбросов соседей — Кушвы и Красноуральска. В самой же Верхней Туре главные проблемы, влияющие на состояние экологии. — изношенность систем ЖКХ и плохое качество воды. Проект «Чистая вода» в городе разрабатывается 20 лет. но к реальным действиям так и не приступили.

ЛИЧНО Я. Стараюсь не вредить экологии - тут со-

Александр БЕРЧУК, председатель думы Невьянска:



мой город. Мы работаем над решением злободневных вопросов - модернизацией очистных сооружений, приведением в соответствие с нормативами полигона твёрдых бытовых отходов. Также невьянцы намерены принять участие в проекте «Единой России» — «Парки малых городов». Весной выйдем на субботники, а летом чистоту на улицах и во дворах будут поддерживать экологические отряды, состоящие из ребят от 14 до 18 лет.

ЛИЧНО Я. У меня, как и у каждого невьянского члена «ЕР», есть закреплённая территория. Буду с местными жителями прибирать этот участок. Приму участие в озеленении въезда в посёлок Цементный, а также замене погибших зимой некоторых деревьев на аллеях Мира и Труда

> Записала Галина СОКОЛОВА





#### Инспекция ФНС России по Кировскому району г. Екатеринбурга

сообщает гражданам, что обязанность самостоя тельно продекларировать свои доходы не позднее 30.04.2017 возлагается на физических лиц, получивших доходы в 2016 году: - от продажи жилья, земли или транспорта (находящихся в собствен

юсти менее 3 лет — для имущества, приобретенного до 01.01.2016 находящихся в собственности менее 5 лет — для имущества, приобретенного с 01.01.2016); - от предпринимательской деятельности (осуществляемой на общем

ежиме налогообложения); - в виде имущества, полученного в дар (от лиц, не являющихся близ-

ими родственниками): - от занятия частной практикой (нотариусы и адвокаты, учредившие двокатские кабинеты);

- от сдачи имущества в аренду; - от оказания платных услуг (няни, репетиторы, сиделки и т.д.).

Удостоверение ветерана боевых действий, серия РМ, № 0096824 от 22.09.2004, на имя Русинова Михаила Юрьевича считать недей-

ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ СВЕРДЛОВСКОЙ ОБЛАСТИ «РЕДАКЦИЯ ГАЗЕТЫ "ОБЛАСТНАЯ ГАЗЕТА"». ОБЩЕСТВЕННО-ПОЛИТИЧЕСКОЕ ИЗДАНИЕ

Губернатор Свердловской области, Законодательное собрание Свердловской области Адрес: 620031, г. Екатеринбург, пл. Октябрьская, 1

Газета зарегистрирована в Уральском региональном управлении регистрации и контроля за соблюдением законодательства РФ в области печати и массовой информации Комитета Российской Федерации по печати 30.01.1996 г. № Е—0966 Главный редактор: Д.П. ПОЛЯНИН

Дежурный редактор: А.Ю. ПОНОМАРЁВ

АДРЕС РЕДАКЦИИ и ИЗДАТЕЛЯ:

<sup>-</sup>БУ СО «Редакция газеты «Областная газета», 320004, Екатеринбург, ул. Малышева, 101, 3-й этаж. ПОДПИСКА (индексы):

основной выпуск (09856) • полная версия на 6 месяцев (53802)

для предприятий Екатеринбурга — интернет-магазин http://uralpress.ur.ru

АДРЕСА ЭЛЕКТРОННОЙ ПОЧТЫ: Общая почта «ОГ» og@oblgazeta.ru Отдел подписки nodniska@oblgazeta.ru Отдел рекламы Отдел кадров

Газетные полосы «Регион» — <u>region@oblgazeta.ru</u> ющество»— <u>society@oblgazeta.ru</u> «Земства» — zemstva@oblgazeta.ru «Культура» — <u>culture@oblgazeta.ru</u> «Спорт» — sport@oblgazeta.ru Служба новостей

Приёмная — 355-26-67 Бухгалтерия — 375-81-48 Телефоны отделов указаны вверху каждой страницы Корр. пункт в Нижнем Тагиле (Горнозаводской округ) — (3435) 43-13-00.

По вопросам рекламы и объявлений звонить: 262-70-00 По вопросам подписки и распространения звонить: 375-79-90, 375-78-67

В соответствии со статьёй 42 Закона Российской Федерации «О средствах массовой информации» редакция имеет право не отвечать на письма и не пересылать их в инстанции. За содержание и достоверность рекламных материалов

Все товары и услуги, рекламируемые в номере подлежат обязательной сертификации, цена действительна на момент публикации. **Р**— материалы, помеченные этим значком,

ответственность несёт рекламодатель

СП «Берёзовская типография»: 623700, Свердловская ть, г.Берёзовский, ул. Красных Героев, д. 10.

ствительным в связи с утерей.

Заказ 641

Общий тираж 73 651

Сдача номера в печать: ода с помора в почать. по графику — 20.00, фактически — 19.30 При перепечатке материалов ссылка на «ОГ» обязательна. Цена свободная.