

Екатеринбург	Ирбит	К.-Уральский	Красноуральск	Нижний Тагил	Серов
0 -6 Ю-З, 5 м/с	-3 -9 Ю-З, 5 м/с	-3 -9 Ю-З, 5 м/с	-2 -6 Ю-З, 5 м/с	-3 -7 Ю-З, 4 м/с	0 -7 Ю-З, 2 м/с

# Так мэры становятся министрами

Нехватку управленцев помогает устранить кадровый резерв. Сегодня на региональной «скамейке запасных» — 111 человек

Елизавета МУРАШОВА

Резерв управленческих кадров Свердловской области сегодня, пожалуй, один из самых реальных способов продвинуться по карьерной лестнице, которым пользуются государственные и муниципальные служащие. В конце 2015 года в списке резервистов значилось 109 имён, в начале марта 2016 года губернатор Евгений Куйвашев подписал распоряжение о включении ещё двух человек в резерв управленческих кадров региона. «ОГ» узнала, что представляет собой этот резерв, как туда попасть и какие перспективы открываются перед резервистом.

## Как попадают в резерв?

Резерв управленческих кадров — это группа кандидатов, претендующих на определённые должности. В Свердловской области для резервистов-управленцев предусмотрены три группы. Это должности в государственных органах региона, руководящие должности в муниципальных образованиях, а также руководящие должности в государственных унитарных предприятиях и учреждениях (в том числе в организациях приоритетных сфер экономики, где доля собственности Свердловской области составляет 25 и более процентов). В своё время через резерв прошли нынешний министр экономики Дмитрий Ноженко, министр международных и внешнеэкономических связей области Андрей Соболев, первый заместитель руководителя администрации губернатора Свердловской области Вадим Дубичев и ещё ряд небезвестных людей.

## ВСЕГО В УРАЛЬСКОМ ФЕДЕРАЛЬНОМ ОКРУГЕ В УПРАВЛЕНЧЕСКИХ КАДРОВЫХ РЕЗЕРВАХ СОСТОИТ 809 ЧЕЛОВЕК



Минимальные требования ко всем кандидатам примерно одинаковые: возраст от 25 до 55 лет, высшее образование, стаж управленческой деятельности свыше трёх лет, а также определённые компетенции в своей сфере деятельности. Кандидаты предварительно собирают пакет документов, в который входят как обычные «кадровые» документы (например, копия диплома о профессиональном образовании и копия трудовой книжки), так и всевозможные характеристики и рекомендации непосредственного начальника, руководителя госоргана власти, общественной или политической организации.

— Попасть в резерв можно двумя путями — по собственной инициативе или по выдвижению, — рассказала начальник управления государственной и муниципальной службы департамента кадровой поли-

тики губернатора области Елена Хацова. — Человек может сам написать заявление, найти руководителя, который за него поручится, и попросить своего начальника подготовить характеристику. Другой вариант: глава муниципалитета считает, что кто-то из руководителей подведомственных ему организаций достоин попадания в резерв и мог бы занять более важную управленческую должность. Тогда ходатайство на человека готовит уже глава территории и самостоятельно направляет весь пакет его документов в любой случае будет один и тот же, и тестирование все кандидаты проходят на равных условиях.

## Идут на повышение

Как пояснили «ОГ» в департаменте кадровой политики губернатора, резервист мо-

## В ТЕМУ

Нехватка квалифицированных кадров в местных администрациях — проблема массовая и, как отмечают главы, даже на региональном, а федерального уровня. Свой кадровый резерв есть почти во всех муниципалитетах области, но специальной подготовки кандидатов, так, как это делают на уровне области, никто не занимается. — Хорошие специалисты сегодня предпочитают идти не в бюджетные, а в коммерческие структуры. У нас в администрации есть кадровый резерв, но подготовку кандидатов по направлению будущей работы никто не ведёт. Хотя для стабилизации деятельности муниципальных органов власти это нужно делать, — признаёт глава Верхотурского ГО Алексей Лиханов.

жет находиться как в одном, так и в нескольких списках одновременно. Например, сейчас в резерв числятся несколько действующих муниципальных глав, в том числе глава Берёзовского ГО Евгений Писцов и глава Махнёвского МО Александр Лылов, избранные на свою должность в октябре прошлого года. Так как трёхлетний срок их пребывания в кадровом резерве ещё не истёк, в случае нахождения сразу в нескольких списках они могут претендовать и на более высокие должности, например, в государственных органах власти Свердловской области. Как, например, это было с нынешним министром строительства области Сергеем Бидонько, который в 2014 году с должности главы Карпинска перешёл на работу первым замминистра строительства.

В Свердловской области нет предписания, что человек на определённую должность обязательно назначается из кадрового резерва. Как правило, органы государственной власти и муниципалитеты информированы о списках резервистов по определённым направлениям и могут ими воспользоваться, если имеется вакантная должность. Подготовка резервистов предполагает участие в различных конференциях, семинарах, в разработке и ре-

## КСТАТИ

● В России организована ступенчатая система кадровых резервов: это федеральный кадровый резерв, кадровый резерв Федерального государственного органа, кадровый резерв субъекта РФ, кадровый резерв государственного органа субъекта РФ и т.д. По данным на февраль 2016 года, в резерв управленческих кадров субъектов Российской Федерации включено 7 714 человек.

● Ознакомиться с основными требованиями к кандидатам, желающим вступить в резерв управленческих кадров Свердловской области, можно на сайте [gubernator96.ru](http://gubernator96.ru) в разделе «Резерв управленческих кадров».

ализации проектов. За каждым из кандидатов закрепляется куратор из числа руководителей государственных органов, например, кто-то из министров. Куратор может привлекать резервиста к деятельности по своему направлению. Иногда это приводит к смене профиля деятельности. Например, в прошлом замминистра здравоохранения региона Дилара Медведева стала заместителем министра социальной политики Свердловской области.

## Только 30 процентов назначаются на должности

Есть и свои сложности. Сейчас то, что управленец приходит на должность из кадрового резерва, ещё не гарантирует, что он сможет эффективно работать. Как рассказал «ОГ» глава Верхотурского ГО Алексей Лиханов, за последние годы из резерва управленческих кадров было назначено два главы администрации, но ни один из них в силу разных причин не смог проработать на должности даже год.

Специалисты видят проблему в том, что сегодня кадровый резерв пополняется недостаточно активно. В соседних областях перечень больше, в

ХМАО на «скамейке запасных» 243 человека, в Челябинской области — 145 человек. Нам тоже нужно привлекать в резерв больше людей, тогда будет из чего выбирать.

Как отметила директор департамента кадровой политики губернатора Свердловской области Надежда Пушина, сегодня система резерва работает недостаточно эффективно, поскольку руководители не до конца осознали её плюсы.

— У них есть право предлагать кандидатуры и использовать резервистов для назначения на должности, но такой обязанности у них нет. Если в Тюменской области на управленческие должности попадают практически 100 процентов представителей кадрового резерва — там это нормативно закреплено. У нас в Свердловской области число назначенных не превышает 30 процентов. Мы со своей стороны хотим сформировать систему так, чтобы на должности назначались адекватные оценённые и подготовленные кадры, что решило бы целый ряд проблем. Но пока руководители не осознают, что резерв управленческих кадров — «скамейка запасных», которая может облегчить жизнь в первую очередь им самим.

# «Если местная власть разучилась разговаривать с жителями, их будут использовать политические проходимцы»

Этой зимой в муниципалитетах области прошло сразу несколько митингов, где люди выступали против проблем ЖКХ. Но часть из них была инициирована вовсе не самими жителями, а представителями партий и носила политический подтекст. Мы спросили представителей четырёх парламентских партий, насколько допустимо будоражить население и создавать себе пиар, когда вопрос прованной трубы и вышедшей из строя котельной всё равно решать не тебе, а мэру?

внимание к проблемам. Но есть проблемы реальные, как была этой зимой в Белоярском — к ней подключились представители всех партий. А есть надуманные, как, например, в Полевском: людей пытались использовать в своих целях, и, конечно, это недопустимо. Если местные власти разучились разговаривать с людьми, то жителей неизбежно будут использовать политические проходимцы.

**Вячеслав ВЕИШЕР**, депутат Законодательного собрания Свердловской области от КПРФ:



— Лично меня сами жители пригласили участвовать в этих митингах. На примере Белоярского я могу сказать, что митинг — очень действенный способ решения проблемы. Толь-

ко после того, как мы внесли её в информационную повестку и сюда приехали тележурналисты из Москвы, органы правопорядка занялись этой проблемой — были аресты, уголовные дела. Только после того, как проблема выходит в публичную плоскость — а это уже называется политической — власти начинают обращать внимание на посёлки, где идёт сокращение медицины — в том же Махнёво. Поэтому я считаю, что этот механизм работает. Раз местная власть у нас спит, значит, именно таким способом надо будить. Давно известна русская пословица: «Дитя не плачет — мать не разумеет».

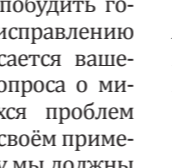
**Денис СИЗОВ**, депутат Законодательного собрания Свердловской области от ЛДПР:



— Если политическая партия не организует митинги по решению конкретных вопросов населения, не проводит ответственные акции, то зачем тогда она вообще существует? В законе о партиях прямо сказано, что митинги, пикеты, демонстрации — это одно из основных волеизъявлений политических объединений, один из способов отстаивать права избирателей. Не стоит путать, митинг — это не протестная акция, это в первую очередь способ информировать население. Во-вторых, это реальная возможность публично обозначить проблему и побудить городскую элиту к исправлению ситуации. Что касается вашего конкретного вопроса о митингах, касающихся проблем ЖКХ. Расскажу на своём примере. В прошлом году мы должны были провести в Новоуральске три информационных форума, темой одного из которых как

раз была сфера ЖКХ. Оба форума местная власть нам сорвала. Пришлось обсуждать вопросы форумов в рамках митингов, пустить под запрет которые властям труднее, так как на нашей стороне законодательство. Очень плохо, когда митинги проводятся с целью провокации. Пример — Невьянск, где в прошлом месяце из-за проблем в коммунальном хозяйстве состоялись выступления против главы этого города. Туда поехали представители различных партий и, разобравшись в вопросе, стали выкрикивать пустые обвинения.

**Алексей КОРОБЕЙНИКОВ**, депутат Законодательного собрания Свердловской области от «Единой России»:



— Если конкретная ситу-

ация не решается, то необходимо выносить её в публичную плоскость. Политические партии для этого и существуют, чтобы придавать проблемы населения огласке. Безусловно, некоторые политические объединения злоупотребляют этим правом, пытаются набрать за счёт митингов политические баллы. Массовые акции должны способствовать решению конкретных ситуаций, а не превращаться в дутый пиар. Кроме того, митинги позволяют мобилизовать работу органов исполнительной власти, указать ей на проблему. По своему опыту могу сказать, что от таких мероприятий эффект и результат, конечно, есть.

**Записали Александр ПОНОМАРЁВ, Мария ИВАНОВСКАЯ, Дарья БЕЛОУСОВА**



— Если конкретная ситу-

ация не решается, то необходимо выносить её в публичную плоскость. Политические партии для этого и существуют, чтобы придавать проблемы населения огласке. Безусловно, некоторые политические объединения злоупотребляют этим правом, пытаются набрать за счёт митингов политические баллы. Массовые акции должны способствовать решению конкретных ситуаций, а не превращаться в дутый пиар. Кроме того, митинги позволяют мобилизовать работу органов исполнительной власти, указать ей на проблему. По своему опыту могу сказать, что от таких мероприятий эффект и результат, конечно, есть.

**Записали Александр ПОНОМАРЁВ, Мария ИВАНОВСКАЯ, Дарья БЕЛОУСОВА**

# Работников предлагают застраховать от невыплаты зарплаты

Татьяна МОРОЗОВА

Председатель конституционного комитета Совета Федерации Андрей Клишас внёс в Госдуму законопроект о введении нового вида социального страхования для защиты работников в случае банкротства работодателя. Документ сразу привлёк к себе внимание всех заинтересованных сторон и вызвал бурные дебаты.

Согласно документу, в случае банкротства предпри-

ятия его работники смогут получить из бюджета Фонда социального страхования единовременную компенсацию задолженности по зарплате за три месяца, предшествующих дате возбуждения дела о банкротстве. Ставку тарифа нового вида страхования предлагается установить в размере 0,2 процента от фонда оплаты труда.

— Я была одной из тех, кто инициировал создание такого законопроекта. Сейчас я очень надеюсь, что статуса главы конституционного комитета Совета Федера-

## СПРАВКА «ОГ»

По данным Росстата, в Свердловской области на 1 февраля 2016 года задолженность по зарплате из-за отсутствия собственных средств организаций составила 14,4 миллиарда рублей.

ции Андрею Клишасу хватит, чтобы этот закон был принят, — рассказала «ОГ» Уполномоченный по правам человека в Свердловской области Татьяна Мерзлякова. — В настоящее время бан-

кротства на 80 процентов заканчиваются невыплатой заработной платы, и всю тяжесть несёт на своих плечах рабочий класс.

По её словам, в настоящее время в области есть такие обанкроченные предприятия, где работники не могут получить долги по зарплате уже около пяти лет! Если закон будет принят, то он позволит сотрудникам «банкротов» сразу получить деньги на необходимые расходы и спокойно найти другую работу.

Однако предприниматели считают, что внесённый в Гос-

думу законопроект не сможет защитить работников. Когда такой закон будет принят, предприниматели начнут сокращать зарплаты, а то и самих сотрудников. Если же организация уже испытывает финансовые трудности, то ей могут повредить даже обсуждения грядущих дополнительных затрат.

— Решения принимают не машины и не высшие силы, а люди. Людям же свойственны опасения, переживания, сомнения и так далее. Когда человек, принимающий решение, слышит

о возникновении ещё одной угрозы, эта угроза может стать той самой бабочкой, которая в мультфильме «Ну, погоди!» села на тот край штанги, — сообщил «ОГ» член совета Свердловской области областного отделения «ОПОРА России» Дмитрий Ханин.

Споры ведутся нешуточно, каждый настаивает на своём. Остаётся надеяться, что в спорах всё же родится истина, и закон будет принят с учётом интересов всех заинтересованных сторон.

## В день рождения Евгения Куйвашева детским фондам подарили миллион ₽

В течение одного дня на счета благотворительных фондов, помочь которым губернатор Свердловской области Евгений Куйвашев предложил вместо подарков на своё 45-летие, разные лица и организации перечислили около миллиона рублей.

Накануне своего юбилея глава региона предложил всем, кто хочет его поздравить с днём рождения, отправить пожертвования в адрес благотворительных фондов «Мы вместе», «Живи, малыш» и «Русфонд». Инициатива вдохновила областных министров, бизнесменов, культурных деятелей и простых уральцев. Некоторые пожертвования достигали шестизначных сумм.

Настасья БОЖЕНКО

## Кандидата в думу Режа сняли с выборов за двухпартийность

Свердловский областной суд окончательно снял с выборов в думу Режа основного акционера ОАО «Реж-хлеб» Алексея Поталенко, выдвигавшегося от КПРФ. Кандидатом был нарушен закон «О политических партиях». Он выдвигался от КПРФ, оставаясь при этом членом «Единой России».

Судья постановил, что Поталенко написал заявление о выходе из местной ячейки «Единой России» не по форме, поэтому всё ещё остаётся единосросом. Как «ОГ» рассказали в режевском отделении «ЕР», для исключения члена из партии нужно, чтобы он лично принёс заявление о выходе. Поталенко это условие не выполнил.

Обжаловать решение облсуда снятый кандидат уже не успеет. Выборы в городскую думу Режа пройдут в это воскресенье, 20 марта. На 20 мест претендуют 71 кандидат. Алексей Поталенко входил в состав промежуточного съезда гордумы Режа, который был распущен губернатором региона в прошлом году.

Александр ПОНОМАРЁВ

## ТЕМ ВРЕМЕНЕМ...

В ночь с 14 на 15 марта в редакции газеты «Режевские вести» неизвестные разбили окно. Коллектив редакции опубликовал на сайте издания информацию о том, что произошло это сразу после того, как областной суд отказал в апелляции Алексею Поталенку и окончательно снял его с предвыборной гонки. Связаны между собой эти факты или нет, теперь будут выяснять правоохранительные органы.