

Мобилизация на успех: год 2016



Евгений КУЙВАШЕВ, губернатор Свердловской области

Умение и труд всё перетрут

Так повелось – начинается год и каждый из нас с надеждой и тревогой думает о предстоящем времени. Будет ли работа, хватит ли зарплаты, как будем жить в 2016 году?

Я много размышлял в эти дни, анализировал год прошедший – что удалось сделать, а что нет. Правильно ли мы расставили приоритеты в работе? Верно ли выбрано направление развития Урала? Читал прессу, обращая особое внимание на прогнозы. Многие из них, кстати, повторяют прошлогодние – год назад многие горе-аналитики не скупилась на мрачные предсказания. Мол, заводы встанут, безработица захлестнет города и села, зарплаты не будут, планы власти останутся на бумаге.

Сейчас уже ясно, что эти прогнозы не сбылись. И не могли сбыться. Урал в 2015 году стал сильнее: сделано и построено столько, сколько за предыдущие десятилетия не делалось и не строилось.

Терпение и труд всё перетрут, говорится в известной поговорке. Я бы поправил – УМЕНИЕ И ТРУД ВСЁ ПЕРЕТРУТ.

Что для нас будет главным в 2016 году? Какими принципами мы будем руководствоваться в своей работе? Что я, губернатор Свердловской области, буду требовать от своих подчиненных, от глав муниципалитетов, от руководителей предприятий? Что станет основой диалога с общественниками и представителями самых разных партий? Об этом и хочу поговорить со своим читателем.

«Каждый солдат должен знать свой манёвр»

Парадоксально, но любая кризисная ситуация – это наилучший момент для проявления лидерских качеств. Чем жестче внешние факторы, тем выше шансы, что лидерство сфокусируется в одних руках. Но что важнее для успеха – яркий лидер или сплоченная команда?

В конце прошлого года на шёл время для встречи со студентами. Поехал в Уральский институт управления – филиал Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте России, и прочитал лекцию. Разумеется, и на многочисленные вопросы ответил. Полтора часа интересного и полезного разговора. Ребят сначала удивил выбор темы: они ждали от меня рассказа о заводах, о бюджете. Я же начал с того, с чего начинается успех, победа.

Победа начинается со сплоченной команды, у которой есть лидер. Команды, организованной в соответствии со знаменитым афоризмом **Александра Суворова**: «Каждый солдат должен знать свой манёвр».

Я рассказал студентам, что российские губернаторы, как самые приличные студенты, тоже учатся, но только нас учит глава нашего государства, учат нас ведущие теоретики и практики современного российского управления.

Так, в прошлом году губернаторов российских регионов традиционно собрали на трёхдневный семинар-совещание, участие в котором принял Президент России **Владимир Владимирович Путин**.

На семинаре мы задали вопрос президенту: какие человеческие качества – настоящие, целеустремленность, активность – он считает наиболее важными для лидера. И президент ответил:

«Качества настоящего лидера заключаются не в том, чтобы единолично руководить всем, доводить над всеми, а в умении слушать коллег и доверять им, воспринимать их предложения и, что называется, делегировать часть своих полномочий – конечно, при постоянном внимательном контроле за тем, что де-

лается, как делается, и за результатами работы. Эти качества приобретают сегодня особую ценность. Ваш личный пример заинтересованного, ответственного отношения к делу – важнейшая составляющая эффективности управления», – подчеркнул Владимир Владимирович Путин.

Настоящий лидер способен сформировать крепкую, работоспособную команду, коллектив единомышленников, зарядить их своей энергией, предложить цели и задачи, которые эта команда воспримет как свои собственные.

Практика свидетельствует, что иначе каждый играет только за себя и сугубо на себя. Без согласованности в команде может возникнуть не нужная и зачастую бессмысленная конкуренция.

Показательными являются выводы из истории создания проекта запуска пилотируемого космического корабля «Аполлон» к Луне в 1969 году. Для американцев это был вопрос национального престижа. Для работы над проектом отбирались самые талантливые учёные. Однако результат поначалу разочаровывал: члены группы постоянно и ожесточенно спорили между собой. Каждый действовал по-своему, не обращая внимания на общий замысел.

Чтобы завершить период непрерывных дискуссий, в проект пригласили экспертов по управлению. Изучив работу исследовательской группы, они посоветовали убрать из команды нескольких человек.

После этого групповые собрания стали проходить в менее накалённой атмосфере. Члены команды по-прежнему выдвигали и отстаивали свои идеи, но теперь руководители периодически напоминали коллегам, ради какой цели они собрались. Он пресекал непродуктивные дебаты и забрасывал наиболее экстравагантные идеи. Результат этого сотрудничества общеизвестен.

При этом признание настоящего лидера – это не только умение организовать процесс работы команды, но и в первую очередь умение добиться того, чтобы члены его команды занимались именно тем, что в наилучшей степени соответствует их личностным характеристикам и профессиональным знаниям – каждый в соответствии со своим уровнем компетенции.

Я привожу студентам этот и другие примеры не только для того, чтобы познакомить их с азами организации достижения успеха. Но и для того, чтобы у них самих возникло ощущение команд: ведь именно им в недалёком будущем предстоит подхватить эстафету нашей работы по развитию Урала. Но это также и философия нашего сегодняшнего труда. Только вместе и правильно организовавшись, мы сможем добиться поставленных целей.

Я буду настойчиво добиваться от руководителей органов государственной власти Свердловской области, представителей местной власти, руководства предприятий согласованной и позитивной работы в целях сохранения и развития Урала, повышения качества жизни уральцев.

Общая нацеленность на конструктив, на совместную работу по преодолению трудностей, создание общественной атмосферы поддержки созидательного труда на благо Урала обязательно должна стать постоянной темой гражданского диалога. Думаю, будет правильным, если в 2016 году на основе Уральского гражданского форума будет развернута постоянная действующая общественная площадка, где активные уральцы могли бы обсуждать масштабную работу, которую с полным на то основанием мы можем назвать мобилизацией на успех.

Глаза боятся, а руки делают

Свердловская область в последние три года переживает масштабную инфраструктурную модернизацию: обновляется жилой

фонд, промышленные предприятия, объекты энергетики, дорожная сеть, сельскохозяйственное производство и многое другое. Эта работа была подготовлена в предыдущие годы, но масштабная реализация началась именно сейчас.

Я готов доказать этот тезис, имеющий ключевое значение для понимания того, как будет развиваться Урал в ближайшие годы.

Прежде всего отвечу на вопрос: есть ли у нас финансовая, промышленная, интеллектуальная и кадровая база, необходимая для модернизации региональной промышленной и социальной инфраструктуры?

Есть. Основанием для этого утверждения являются итоги 2015 года, которые мы вместе проанализируем. Прошлый год, как нам говорили пессимисты всех мастей, должен был стать годом поражения. На эту истерику мы ответили работой, и в результате 2015-й стал годом достижений. В моём распоряжении есть последние данные по итогам 2015 года. Поделись ими с читателями.

По предварительным оценкам, в 2015 году валовой региональный продукт Свердловской области составил почти два триллиона рублей. Рост по сравнению с 2014 годом на 15 процентов. При этом отмечу важную особенность – основной вклад в увеличение объёма отгруженной промышленной продукции обеспечен обрабатывающими производствами – 1 363 млрд рублей. Это к вопросу о том, что является основой уральской экономики. Не сырьё, не газ и не нефть. А продукт с высокой добавленной стоимостью – продукция, произведённая нашими предприятиями.

Крупными и средними организациями Свердловской области получен положительный финансовый результат. В 2015 году ожидаемый рост прибыли по полному кругу организаций составит 121 процент к уровню 2014 года.

Подтверждается ли optimistic тезис о том, что Свердловская область переживает масштабную инфраструктурную революцию?

Подтверждается. Прошлый год принёс Свердловской области новые заводы, шахты, цеха, электростанции, новые дома, школы, детские сады, больницы. В связи с важностью данного вопроса рассмотрим его подробно.

Новые заводы

В 2015 году принят региональный закон «Об отдельных вопросах реализации в Свердловской области политики Российской Федерации», который предусматривает поддержку предприятий, реализующих импортозамещающие программы и проекты.

Областным министерствам я поставил задачу проанализировать приоритеты и мероприятия государственной программы по импортозамещению, усилить комплекс мер по росту несельскохозяйственного сектора, поддержке таких отраслей как строительство, лёгкая промышленность, железнодорожное машиностроение, производство продуктов питания и других. И эта задача выполняется.

Приведу конкретные примеры.

«Сеуралбокситруда» в 2016 году планирует ввод в эксплуатацию второго пускового комплекса шахты «Черёмуховская-Глубокая». Реализация проекта позволит с 2016 года добывать более 1 миллиона тонн бокситов и снизить себестоимость данного вида сырья почти в два раза. Напомним, что в прошлом году в Североуральске запущена первая очередь шахты Черёмуховская-Глубокая. Это первая шахта, открытая на Урале за последние 10 лет!

На ОАО КУМЗ в 2016 году запланирован ввод в эксплуатацию нового цеха холодного проката.

«Уральские локомотивы» ведут разработки различных модификаций электропоездов на базе электропоез-



АЛЕКСЕЙ КУМИЛОВ

Основой уральской экономики является не сырьё, не газ и не нефть. А продукт с высокой добавленной стоимостью – продукция, произведённая нашими предприятиями

ки власти: мол, жилой фонд неуклонно встает. Мы решаем эту проблему, повышая качество жизни людей не на словах, а на деле. Будем решать и далее.

Хлеб насущный

В своих предыдущих статьях я рассказывал о том, что перед хозяйственным комплексом области поставлена задача увеличить производство уральской сельхозпродукции. В прошлом году объём продукции сельского хозяйства, произведённой хозяйствами всех категорий, уже составил 70,5 млрд рублей. Хороший результат для промышленного региона, находящегося в зоне неустойчивого земледелия.

Сейчас мы полностью, на 100 процентов, обеспечиваем жителей области картофелем и яблком, произведёнными в регионе, более чем на 50 процентов – собственным молоком, мясом, мясородуктами, на 40 процентов – овощами.

В 2016 году, развивая агропромышленный комплекс, нам необходимо решить следующие задачи:

- сохранить лидирующие позиции в производстве молока, увеличить производство мяса и овощей открытого грунта;

- построить новые мощности для хранения и переработки сельскохозяйственной продукции;

- продолжить техническую и технологическую модернизацию предприятий агропромышленного комплекса, направленную на решение задач импортозамещения;

- повысить эффективность использования земель сельскохозяйственного назначения, активно вовлекать свободные земли в сельскохозяйственный оборот.

В 2016 году планируется завершить работы по строительству и реконструкции 19 объектов молочного животноводства. А в целом с 2016 по 2020 год будет построено и модернизировано 100 объектов молочного животноводства.

В 2016 году в Серовском городском округе начато строительство нового свиноккомплекса, завершается модернизация производства на Богдановичском мясокомбинате, продолжается процесс модернизации на Ирбитском молочном заводе.

Для хранения и переработки собранного урожая строят современные овощехранилища. В 2015 году планируется ввести мест хранения в объёме 5 тыс. тонн, что позволит обеспечить потребность в местах хранения на 85 процентов.

Запланирован ввод блока ПГУ-420 на Верхнетагильской ГРЭС.

В 2016 году планируется вывести на полную мощность энергоблок №4 БН-800 на Белоярской атомной станции.

В 2015 году уже введены в эксплуатацию блок ПГУ-420 на Серовской ГРЭС и два блока ПГУ-230 на Нижнетуринской ГРЭС, завершены работы по строительству блока БН-800 на Белоярской атомной станции.

Дороги

В бюджете региона на 2016 год на дороги выделено 14 миллиардов рублей.

Особое внимание будет уделено Екатеринбургскому региону: в 2016 году из областного бюджета планируется направить на развитие дорожной сети 2,1 млрд рублей, в том числе: – 446 млн рублей на строительство транспортной развязки на пересечении ул. Новосибирская и ЕКАДа, а также второго пускового комплекса ЕКАДа (более 11 км, ввод в эксплуатацию запланирован в 2017 году);

- 1,0 млрд рублей на строительство и реконструкцию автомобильных дорог в рамках подготовки к проведению матчей чемпионата мира по футболу 2018 года;
- 600 млн рублей на ремонт автомобильных дорог общего пользования местного значения.

В целом на строительство, реконструкцию, капитальный ремонт и ремонт автомобильных дорог местного значения в 2016 году из областного бюджета бюджетам 44 муниципальных образований дополнительно предусмотрено предоставление межбюджетных трансфертов в размере 1,2 млрд рублей.

Самые крупные трансферты получат:

- городской округ Верхняя Пышма – 105 млн рублей, город Каменск-Уральский – 100 млн рублей
- и городской округ Первоуральск – 70 млн рублей.

Будет построена трамвайная линия Екатеринбург – Верхняя Пышма.

Уже организовано движение инновационных скоростных поездов «Ласточка» на пригородных железнодорожных маршрутах. В январе 2016 года скоростной поезд «Ласточка» впервые начал курсировать между Екатеринбургом и Кузино с остановкой в Первоуральске. Кроме того, «Ласточка» обеспечивает железнодорожное сообщение по маршрутам Екатеринбург – Нижний Тагил и Екатеринбург – Каменск-Уральский.

В 2016 году планируется ввод в эксплуатацию новой ТЭЦ «Академическая» на базе блока ПГУ-230.

Прошлый год, отмечу, также был ознаменован серьёзными достижениями в сфере развития транспортной инфраструктуры. В Кольцово был открыт современный технический центр компании «Уральские авиалинии». Теперь мы можем здесь, на месте, проводить сложнейшее техническое обслуживание самолётов, которое ранее проводилось только за рубежом.

В Верхней Пышме запустили путепровод, что позволило существенно улучшить транспортную ситуацию.

Сдан очередной участок Екатеринбургской кольцевой дороги.

Жильё для уральцев

Очевидно, что для каждого человека огромное значение имеет его дом, квартира. Подтверждается ли тезис о масштабной инфраструктурной модернизации Урала с точки зрения улучшения жилого фонда?

Подтверждается. Мы, как никогда ранее, много строим нового жилья, капитально ремонтируем старые дома, а аварийные сносим и переселяем людей в новое жильё.

По данным Свердловскстата, только в январе-ноябре 2015 года за счёт всех источников финансирования введены в эксплуатацию жилые дома общей площадью 2,2 миллиона кв. метров, что на 18 процентов больше, чем в январе-ноябре 2014 года. Это уже выше плановых значений 2015 года. И это больше, чем строилось в год в советские времена, известные массовым строительством!

В этом году мы построим в Свердловской области более 2,4 миллиона квадратных метров, половина из них – жильё экономкласса.

В прошлом году, если сложить всю работу, проведённую в муниципалитетах по переселению граждан из аварийного жилья, в Свердловской области был построен новый город. Эта работа продолжится и в этом году – будет расселено порядка 350 аварийных домов, жилищные условия улучшат 4 517 человек.

Продолжится и масштабная работа по капитальному ремонту жилого фонда. В 2016 году планируется провести капитальный ремонт 2 377 многоквартирных домов общей площадью 2,1 миллиона кв. метров.

Ещё раз обращу внимание своего читателя – такой работы не велось на Урале с начала 90-х годов, давая основную базу для справедливой крити-

В 2015 году в области на пригородных маршрутах начали курсировать скоростные поезда «Ласточка»

