

Екатеринбург	Ирбит	К.-Уральский	Красноуральск	Нижний Тагил	Серов
+9 +5 3,5 м/с	+11 +8 3,5 м/с	+10 +6 3,5 м/с	+9 +3 3,5 м/с	+9 +4 3,6 м/с	+7 +5 3,3 м/с

ГОРОДСКАЯ УПРАВА

«Хочу, чтобы мой кабинет был стеклянным»

Сити-менеджер Первоуральска Алексей Дронов считает себя сторонником «философии непрерывного обновления»

Дмитрий СИВКОВ

В конце октября будет два года, как депутаты Первоуральской думы избрали сити-менеджером Алексея Дронова, бывшего директора по производству группы компаний ЧТПЗ, куда входит и Первоуральский новотрубный завод. Приход успешного топ-менеджера на муниципальную службу многих удивил. Какие изменения произошли за это время в работе городской администрации — в интервью «ОГ».

Настоящая книга — басни Крылова

Кабинет сити-менеджера Первоуральска Алексея Дронова на первый взгляд удивляет — комната размером с гостиницу в малогабаритной квартире, обставленная офисной мебелью без претензий. Главы администраций крупных городов обычно имеют кабинеты куда богаче. Раньше здесь сидел заместитель главы городского округа, — отметил хозяин кабинета, когда я поделился с ним впечатлениями. — Для руководителя этот кабинет предназначен не был. Когда я только начал работать в должности сити-менеджера, мне предложили разместиться в просторном кабинете — но я отказался от него в пользу создания переговорной: оказалось, что в администрации её вообще нет. Считаю, что человек для эффективной работы шести квадратных метров бо-

лее чем достаточно. Этот кабинет меня устраивает — и я был бы счастлив, если бы он был стеклянным — как и все остальные кабинеты в администрации. И если бы кабинеты исчезли совсем. Во многих крупных компаниях корпоративные стандарты предусматривают принцип работы в режиме открытого пространства. У меня лично тоже был такой опыт: сначала, когда людей пересажали из маленьких уютных кабинетов в стеклянные, это их раздражало: шум, звонки, у начальника дикий дискомфорт — ведь ты у всех на виду... А через полгода-год у людей словно второе дыхание открылось — они поняли, что так удобнее работать. Повысилась эффективность, улучшилось взаимодействие — люди стали совершенно по-другому общаться. Я в этой атмосфере проработал примерно восемь лет.

И что мешает сделать кабинет стеклянным, а себя — счастливым?

— Не считаю эту задачу первоочередной, да и стоит это недешево. За полтора года здесь и так многое изменилось. Первым делом переоборудовали столовую. Деньги, которые были затрачены, менее чем за год вернулись в виде сэкономленного рабочего времени сотрудников — они перестали покидать здание администрации в обеденный перерыв. Практически сразу отремонтировали туалеты и сразу же запретили в них курить. С запретом далеко не все было согласны: один уважаемый



Прежде за спиной сити-менеджера висел телевизор, его он заменил на мотивирующую сотрудников цитату

сотрудник заявил, что как курит, так и будет это делать. Однажды его случайно закрыли в туалете — и после этого он не просто перестал дымить в здании, но и окончательно пристрастился к вредной привычке. Одна из задач сегодня — создание нормального фронт-офиса, в администрации он обязательно должен быть. Кто у нас сегодня посетителя встречает и консультирует? Охранники. При всём уважении к этим людям, консультируют они исключительно по мере своего понимания, но по самому широкому спектру вопросов — вплоть до участия в федеральных программах. Это неправильно.

А что это за книги на вашем столе?

— Отличные издания! (собою книгу пододвигает к себе и с охотой берёт в руки, листает. — Прим. ред.). Первое — это полное собрание басен Крылова, его мне по-

дарила учительница Татьяна Александровна Рясаникова. Время от времени читаю — увлекательная вещь. А вторая книга — альбом живописи на индустриальную тему «Стихия огня». Индустриальный пейзаж и образ человека в живописи XX века». Посмотрите, какие лица, какие характеры! Кажется, даже запахи горячего цеха передаются.

Вы неисправимый производственник?

— На заводе я получил самый разнообразный опыт — от общения с людьми и управления коллективом до строительства крупных объектов. Огромную роль в моей жизни сыграло общение с Андреем Ильичем Комаровым (совладелец ЧТПЗ. — Прим. ред.). Он заразил меня философией непрерывного обновления. И сейчас я понимаю, что через изменение среды происходит изменение мышления людей — так произошло на Перво-

ДОСЬЕ «ОГ»

Алексей ДРОНОВ родился в 1976 году в Первоуральске. Окончил УПИ по специальности «Металлургические машины и оборудование». В 2005 году получил второе высшее образование в Уральской государственной юридической академии. Сразу после окончания учебы пришёл работать на Первоуральский новотрубный завод помощником мастера в трубоэлектросварочный цех №15. За шесть лет прошёл трудовой путь до заместителя начальника трубоэлектросварочного цеха №15. В 2004 году был назначен на должность замначальника производ-

ственного управления, спустя год стал директором по производству Первоуральского новотрубного завода. В 2006 году, после вхождения ПНТЗ в состав трубного дивизиона Группы ЧТПЗ назначен на должность директора по производству Группы ЧТПЗ. В октябре 2013 года принял участие в конкурсе на замещение вакантной должности главы администрации Первоуральска. В результате открытого голосования Первоуральская дума единогласно назначила Дронова сити-менеджером. Женат. В семье Дроновых трое детей.

уральском новотрубном заводе после реконструкции в 2010 году. Так происходит сейчас и в самом Первоуральске.

Оказался в одиночестве

— С какими трудностями вы столкнулись, когда после многих лет работы в должности директора по производству стали чиновником?

— Оказался в полном одиночестве — люди отказывались со мной работать, увольнялись. Например, на первых порах у меня не осталось ни одного заместителя. Так что команду пришлось создавать практически с нуля. Ротация за первый год составила более 50 процентов, за второй — более 20. Зато сейчас удалось собрать отличную команду. В основном это люди 30–40-летнего возраста. К любому своему сотруднику я отношусь как к товарищу. Высокая степень доверия, но если человек не оправдал его, он выходит из игры. Многие построено

на простых человеческих взаимоотношениях. Это, по сути, японская модель отношений, когда работа — вторая семья. И общая корпоративная философия проста: делай своё дело сегодня немножко лучше, чем вчера, и немножко больше, чем тебя просят. Мы разработали систему мотивации и бонусов — хотя она, конечно, ограничена нормативами на финансовое обеспечение.

Можете сформулировать конечную цель вашей работы на посту сити-менеджера?

— Какая может быть конечная цель в работе, направленной на совершенствование городского хозяйства? Всё складывается из кирпичиков. Прежде чем строить детские сады, мы учились прокладывать инженерные сети, строить котельные и дороги, решать вопросы с очистными сооружениями. Это важная работа, но её результаты заметны не сразу.

В Тугулыме в третий раз будут выбирать председателя думы

В Тугулымском городском округе уже дважды сорвались выборы председателя думы. Само закрытое голосование среди депутатов прошло спокойно, но оба раза кандидаты не набрали необходимого процента голосов.

Напомним, что 19 августа ушёл из жизни председатель думы Тугулымского городского округа Попов Пётр Петрович. Сейчас обязанности председателя исполняет его заместитель Виктор Сидоров, он же является одним из кандидатов на этот пост. Второй кандидат — главврач Тугулымской центральной районной больницы Галина Катаева.

Выбор нового руководителя для депутатов оказался очень непросто. На первом закрытом голосовании 11 сентября присутствовали 10 человек: Сидоров набрал четыре голоса, а Катаева шесть. Увы, для определения победителя одному из кандидатов необходимо набрать не менее восьми голосов. Вторая попытка состоялась 25 сентября, на выборы пришли 11 депутатов, но перевеса всё равно не хватило: со счётом 4:7 выборы так и не состоялись. Внеочередные заседания думы решено по этому поводу больше не созывать, а оставить вопрос до ноября, когда состоится плановое заседание.

В шести ачитских ФАПах обнаружили нарушения санитарных норм

Прокуратура Ачитского городского округа взялась за проверку шести сельских фельдшерско-акушерских пунктов и отделений общей врачебной практики ГБУЗ СО «Ачитская центральная районная больница». Во всех проверенных помещениях обнаружены нарушения санитарно-эпидемиологического законодательства.

Протрафившиеся ФАПы находятся в сёлах Быково и Русский Потам, деревнях Верх-Тиса, Марийский Карши, Давыдовое и Корзунковка. Отделение общей врачебной практики в селе Большой Ут тоже попало в список нарушителей. Проблемы помещений в основном заключаются в плывущем состоянии стен и потолков, а также в отсутствии маркировок на уборочном материале. Прокуратура потребовала от главного врача районной больницы навести порядок в подконтрольных фельдшерско-акушерских пунктах.

Настасья БОЖЕНКО

ДЕПУТАТСКАЯ СРЕДА

Судьбу сельских больниц решат общественные слушания?

Общероссийский народный фронт выступил с инициативой проведения оптимизации учреждений только после общественных слушаний. Кто, как не сами жители, лучше знает, нужна ли их территориальная больница или нет? Мы спросили местных депутатов, что они думают по этому поводу.

Галина ДОЛГИХ, депутат думы ГО Гари:



— Общественные слушания нужны. Наш пример доказывает, что жители могут повлиять на исход событий. Отстоять больницу у нас получилось только благодаря гражданской активности. С 1 октября у нас должно было произойти сокращение персонала больницы, уже дали уведомительные бумаги. Но гарниции собрали около 400 подписей, мы от думы тоже написали своё письмо. В итоге приехал главврач серовской больницы, к которой нас формально присоединяют, и забрал уведомления о сокращении. Нам оставили круглосуточный стационар на 8 коек, поликлинику и скорую помощь.

Виктор ГОРБУНОВ, председатель думы Новолялинского ГО:



— Население всегда будет против оптимизации, поэтому руководствоваться его мнением, когда на самом деле альтернативы нет, бессмысленно. Но обсуждать такие вопросы с жителями и доносить до них правдивую информацию нужно, чтобы это не вылилось в общественное недовольство. Наглядный пример от противного — это возмущённые жители Лобвы, до которых дошли слухи о возможном закры-

тии скорой помощи, в то время как сокращать собирались не отделение, а четыре фельдшера. Впрочем, заседания нашей думы проходят в открытом режиме, поэтому любой желающий может прийти и получить разъяснение по интересующему его вопросу.

Ирина ПОПОВА, председатель думы Белоярского ГО:



— Проблема оптимизации сегодня стоит остро — люди лишаются возможности получить качественную медицинскую помощь рядом с домом. Но общественными слушаниями тут делу не поможешь. Во-первых, потому что решения, принятые на таких собраниях, носят только рекомендательный характер. Если мы, депутаты, как народные избранники ещё стараемся к ним прислушиваться, то представители администрации делают это нечасто. А во-вторых, на общественных слушаниях наши жители проявляют низкую активность, не раз убеждалась в этом, когда мы организовывали встречи с ними по различным вопросам.

Константин НОСКОВ, депутат думы ГО Верхняя Салда:



— Вопрос об оптимизации учреждений, к нашему счастью, стоит в Салде не так остро, как в других территориях. Но, мне кажется, что выслушать общественное мнение перед тем, как принимать окончательное решение, необходимо. Это процесс, который сейчас идёт по всей стране, тут мало что удастся изменить. Но властям необходимо думать о том, как провести оптимизацию максимально безболезненно. Единственный нюанс этой системы в том, что на

общественные слушания жители ходят не очень активно — обычно это или заинтересованные в конкретной проблеме люди, или пенсионеры, у которых есть свободное время, в сумме около десяти человек.

Валерий КЛЕЩЁВ, председатель думы Пышминского ГО:



— Нет ни капли сомнения, что оптимизация здравоохранения будет проходить не так болезненно, если в процесс будут включены местные жители. Сейчас чиновники исходят из соображений экономии денег, но рассматривать все больницы по одному усреднённым критериям некорректно. Если это отдалённый посёлок, ему больница в шаговой доступности необходима. Ещё один положительный момент, который можно извлечь из таких общественных слушаний — это информированность населения. Сейчас местные власти вынуждены по 10 раз в каждой деревне объяснять, почему где-то что-то сокращают и что при этом меняется.

Игорь АБРАМОВ, депутат думы Новьянского ГО:



— Как можно сокращать больницы? Тут приходится и видишь один только очереди — это ведь показатель, что специалисты, наоборот, не хватает. Да и вряд ли у нас стало меньше болеющих людей — а другая основа для сокращения больниц быть и не должно. Процедура общественных слушаний для того и создана, ведь важные вопросы должны проходить через неё.

Записали Елизавета МУРАШОВА и Настасья БОЖЕНКО



В Чусовом похоронили мух

Дмитрий СИВКОВ

В селе Чусовом Шалинского городского округа возродили старинный русский обряд — «Похороны мух» — так наши предки провожали лето.

Появившееся на стенде сельской библиотеки объявление: «27 сентября будут проходить «Похороны мух», наделало немало шума. Разгладку получили лишь те, кто принял участие в столь необычном ритуале. — Раньше в русских дерев-

нях повсеместно существовал обычай перед началом зимы изгонять мух, комаров, тараканов и прочую «живность», одолевшую крестьянина в избе, — рассказывает работник библиотеки и подвижник возрождения традиционной русской культуры в Чусовом Ольга Симакова. — Похороны устраивали девушки и дети, для чего вырезали из репы, картошки или моркови маленькие гробики. В них-то и упокаивали горстями пойманных насекомых, после чего с шутилой торжественностью, а иногда с плачем и при-

читаниями выносили на улицу и предавали земле. При этом тех мух, что уцелели после «облавы», выгоняли из жилья полотёнцем, приговаривая: «Муха по мухе, летите мух хоронить» или «Мухи вы, мухи, комаровы подруги, пора умирать».

Похороны в Чусовом прошли в полном соответствии с традициями. Чусовляне проронились обычаем настолько, что цыготух несли в библиотеку целыми банками. Всех насекомых предавали земле.

В Атиге задерживается отопительный сезон

Елизавета МУРАШОВА

В рабочем посёлке Атиг до сих пор не начался отопительный сезон. Котельные не могут запустить из-за многомиллионной долговой ресурсоснабжающей организации за коммунальные услуги. Сегодня проблемная ситуация сохраняется ещё в трёх муниципалитетах.

— ООО «Тепловодоснабжение» не может начать отопительный сезон из-за отсутствия средств, предприятие шестой год находится в стадии банкротства, — пояснил «ОГ» глава Атига Владимир Морозов. — За это время они накопили почти 10 миллионов рублей долгов, в том числе пять — за газ и ещё миллион за его транспортировку. Все счета организации арестованы, из-за большой задолженности поставки газа для них закрыты. Работники предприятия переведены на трёхдневную рабо-

чую неделю, и фактически владец не может вести хозяйственную деятельность.

Коммунальный коллапс обострился ещё летом, когда жители посёлка пожаловались в прокуратуру на отсутствие горячей воды и обратились за помощью к областным властям. Люди предложили передать разорившееся предприятие во владение поселкового совета — идею поддержал областной министр энергетики и ЖКХ Николай Смирнов. Тогда же поселковому главе поручили создать МУП и принять от конкурсного управляющего, назначенного Арбитражным судом после признания ООО «Тепловодоснабжение» банкротом, имущество организации.

Сейчас МУП создан, предприятие готово к хозяйственной деятельности, но передача имущества пока не состоялась — в ближайшее время в областном министерстве пройдёт совещание с участием конкурсного управляющего.

В ТЕМУ

Самый низкий процент подключения тепла сохраняется в Режевском ГО, где тепло получили менее трёх процентов жителей и около 60 процентов социальных учреждений.

— Отопительный сезон в полном объёме у нас начнётся 1 октября, — пояснил «ОГ» начальник МУП «Режпром» Вячеслав Жуков. — С компаниями, которые занимались поставкой тепла до этого года, было расторгнуто концессионное соглашение, а их имущество нам передали только в сентябре.

Трудности испытывают и жители Камышловского ГО — там теплом обеспечено только 14 процентов жителей и 40 процентов учреждений социального назначения. Из-за нежелания руководства муниципалитета вести переговоры о реструктуризации долга перед АО «ГАЗЭК» в городе до сих пор не включены 11 котельных.

На днях администрация Атига завезла в котельные дрова, которых должно хватить на первое время. Но когда тепло появится в квартирах 1 200 жителей, двух садиках, больнице и школе — пока никто сказать не может.

Екатеринбуржец взял серебро в гонках на спортивных колясках

Екатеринбуржец Артём Шишковский завоевал серебряную медаль на международных соревнованиях по гонкам на спортивных колясках Rezept-Sport Wheelchair racing, сообщили в Управлении по развитию физической культуры, спорта и туризма администрации Екатеринбурга.



Артём Шишковский — воспитанник спортивной школы «Швабе-спорт» (бывший «Луч») в Екатеринбурге

Соревнование прошло на автодроме Формулы-1 в Сочи. Участие в гонке приняли 23 спортсмена, среди которых члены паралимпийской сборной России и представители Испании и Германии.

Гонки на спортивных колясках Rezept-Sport Wheelchair racing состоялись в России впервые.

Антон ГЛУХОВ

В Каменске-Уральском волонтеры собрали семь килограммов отработанных батареек

У проходной завода «УАЗ» 28 сентября волонтеры собрали использованные батарейки. Так опасные отходы не попадут на общую свалку и не причинят вред окружающей среде.

Всего волонтерам удалось собрать семь килограммов батареек — это 300 штук. Как передает KUR66.RU, в городе расположены шесть пунктов приема батареек. Специальные контейнеры в середине октября отвезут в Екатеринбург, где батарейки попадут на утилизацию.

Настасья БОЖЕНКО