



Год 70-летия Победы

ПОЛНАЯ ВЕРСИЯ (ПОЧТОВЫЕ ИНДЕКСЫ 73813, 53802)



# ОБЛАСТНАЯ ГАЗЕТА

Издаётся с 8 марта 1990 года. Выходит 5 раз в неделю.

Пятница, 3 июля 2015 года

№ 116 (7682). www.oblgazeta.ru

## ЛЮДИ НОМЕРА

### Александр Комлев



Учитель из Вогулки получил грант молодёжного форума «Утро» на обустройство в посёлке спортивного клуба «Андрейч».

### Тимур Абдуллаев



Главный архитектор Екатеринбурга рассказал, для чего у зданий в Екатеринбурге появятся паспорта фасадов.

### Михаил Кисель



Управляющий Пензенским отделением Сбербанка переведён в Екатеринбург.

## Министр, который сам спускается в подвалы



Министр энергетики и ЖКХ Николай Смирнов — самый востребованный гость в редакции. В I квартале 2015 года лидером (24 процента) среди обращений граждан в адрес губернатора и правительства стала сфера ЖКХ. В иных ситуациях Смирнов работает как министр МЧС — лично выезжает во все «горячие точки» и владеет ситуацией по всем проблемным объектам области. Именно поэтому телефон в «ОГ» не умолкал, за час «Прямой линии» поступило 20 звонков от читателей. На каждый вопрос он ответил конкретно

## ГЕОГРАФИЯ НОМЕРА



Россия	Планета
Москва (I, III, V, VI)	Азербайджан (VI)
Пенза (III)	Германия (VI)
Санкт-Петербург (VI)	Греция (VI)
Челябинск (V)	Грузия (VI)
	Киргизия (V)
	Объединённые Арабские Эмираты (V)
	Сербия (VI)
	Финляндия (VI)
	Франция (VI)
	Хорватия (V)

## В Ивделе болеют как везде, но в больницы ходят реже всех

### Лариса ХАЙДАРШИНА

Вчера, 2 июля, на заседании коллегии Свердловского минздрава главные врачи больниц области обсудили доступность оказания первичной, скорой и неотложной медицинской помощи. По статистике министерства, на этом уровне решается до 80 процентов всех проблем пациентов.

Третий год на Среднем Урале идёт реорганизация и укрупнение медицинских учреждений. За это время многие маленькие деревни и посёлки остались без больниц и поликлиник. Ссылаясь на то, что в них всё равно некому работать, минздрав их закрывает, а приём больных переводит в более крупные населённые пункты. В итоге качество оказания медицинской помощи жителям таких отдалённых территорий должно было стать выше. Однако в минздраве признали: там, откуда до-

ехать до больницы сложнее всего, люди попросту стараются лишиться раз её не посетить... Пациент, заболев, обращается к специалисту, но делает это лишь однократно, — сообщила вчера в своём выступлении на коллегии Елена Жолобова, замминистра здравоохранения Свердловской области. — Выходит, что лечащий специалист не наблюдает заболевание, не патронирует активно заболевшего и не консультирует его повторно.

В 2014 году только в четырёх муниципалитетах области медики сопровождали каждого пациента после первого обращения в течение всей болезни: в Екатеринбурге, в Рефтинском и Каменском ГО и в Нижнесергинском МР. Чиновники делают вывод, что причина — в слабом контроле со стороны руководства за работой рядовых медиков. Мол, других объективных причин для такой диспропорции нет. При этом самые низкие показатели контроля за



здоровьем пациентов — в Ивдельском ГО, здесь приходится всего 0,2 обращения в больницу на человека за год (число обращений разделили на количество всех жителей).

— После того как была проведена реорганизация больницы, в отдалённых посёлках исчезли медпункты, поликлинические отделения, а ФАПы и ОВП вместо них открыли не везде, — объяснила «ОГ» юрист Анна Лапина, специалист по защите прав па-

циентов. — В итоге селянам на каждый приём в больницу приходится добираться на транспорте. Не у всех есть машина, не везде удобно ездить автобусы и электрички. Особенно трудно приходится жителям Ивдельского округа: весной там разливаются реки. Для многих даже разовое обращение в больницу — героический поступок: часто приходится ездить с пересадкой. Затем высидеть в очереди к врачу, а после — с теми же

препятствиями — добраться до дома. Разумеется, многие селяне вовсе перестали обращаться к врачам.

Кроме того, в минздраве установили взаимосвязь между дефицитом медсестёр и первичной заболеваемостью. — Делегирование отдельных задач лечащего врача среднему медперсоналу улучшает лечебно-диагностическую работу, — считает замминистра Елена Жолобова. — При этом лечении хронических заболеваний, где важен уровень компетенции, должен заниматься только врач. Чем выше загруженность врача, тем меньше внимания пациенту. Фактически, чем меньше врачей в поликлинике, тем хуже лечатся хронические заболевания и выше смертность.

Там, где не хватает специалистов, врачам приходится совмещать несколько ставок. Но человек должен как минимум спать и есть, а ещё у врача есть семья... Сил на каче-

ственную работу просто не хватает. Всё в тех же отдалённых территориях — городских округах Гаринский, Ивдельский, Сосьвинский и Горноуральский обеспеченности врачами — ниже трети от среднего по области.

Решением проблемы доступности первичной медицинской помощи в этих случаях может стать организация передвижных медпунктов. Коллегия решила уже к следующей зиме разработать организацию выездной работы мобильных лечебно-профилактических модулей. К этому же сроку будет разработан и система консультативных приёмов, маршрутизация пациентов в медучреждения, которые оказывают первичную помощь — с учётом доступности транспорта. А к новому году в минздраве должны разработать приказ о совершенствовании медико-санитарной помощи сельскому населению в регионе.

## ТОЛЬКО В «ОГ»



### Атос с... томиком Некрасова

Невероятно: при том, что Вениамин Смехов сделал для отечественной культуры как актёр, режиссёр, сценарист, литератор, у него нет ни одного приличествующего заслугам звания. Разве что единственное — лауреат Царскосельской художественной премии. При этом — огромная популярность как ведущего актёра (в разные годы) Московского театра драмы и комедии, «Современника», Таганки и суперпопулярность после «Трёх мушкетёров» и «Возвращения мушкетёров». Приезд В. Смехова на Урал, на Фестиваль толстых литературных журналов, дал шанс встретиться с ним и поговорить — да, конечно, и о «Трёх мушкетёрах», но не только...

## Губернатор утвердил план привлечения инвестиций на два года

### Арина БАТУРИНА

Распоряжение об утверждении плана привлечения инвестиций в экономику Свердловской области на 2015–2017 годы подписал губернатор региона Евгений Куйвашев. Согласно документу, за этот период планируется увеличить объём инвестиций не менее чем до 25 процентов валового регионального продукта и до 27 процентов — к 2018 году.

Планом определена система основных инструментов финансирования инвестиционных проектов, которая включает шесть основных направлений.

На первый план ставится работа с институтами развития (в том числе Внеш-

экономбанком и Сколково). А также взаимодействие с российскими и зарубежными инвесторами. Способствовать привлечению средств в регион должно активное участие Среднего Урала в федеральных целевых программах, а также создание специальной инфраструктуры для инвесторов, включая развитие промышленных парков и особой экономической зоны «Титановая долина». Также запланирована реализация проектов на основе государственно-частного партнёрства.

Напомним, что Свердловская область стала одной из первых реализовывать проекты с использованием механизмов государственно-частного партнёрства. Предоставление госгарантий начиная с 2009 года

позволило реализовать социально значимые проекты. Например, строительство микрорайона Академический. В регионе стала активно применяться такая форма государственно-частного партнёрства, как концессионные соглашения. В 2014 году с применением концессии была проведена реконструкция тепловых сетей в Богдановиче, модернизация системы водоснабжения в Нижней Туре, реконструкция детского сада в Каменске-Уральском и другие.

Напомним, что в 2014 году Свердловская область заняла второе место в стране по притоку инвестиций в основной капитал, что говорит о благоприятном инвестиционном климате на территории региона.

## КНИГА-СУДЬБА

Рубрику ведёт Ирина КЛЕПИКОВА klepikova@oblgazeta.ru тел.: 375-85-45

В Год литературы каждый день кто-то из земляков-уральцев рассказывает о книге, которая повлияла на его личную или профессиональную судьбу, создала (или изменила) его представления о мире.

### Андрей ХРЫКИН, менеджер по развитию IT-компаний:

— Книга Джима Коллинза очень сильно повлияла на мое восприятие личной эффективности и жизненных ориентиров. Многие книги развлекают, немногие — объясняют, и совсем небольшое количество книг задают вопросы о том, зачем работать и каким управленцем быть. Несмотря на то что Джим Коллинз написал книгу в качестве руководства для построения успешных компаний, «От хорошего к великому» наилучшим образом прояснила мне то, чего я не понимал в собственной жизни. «Концепция трёх кругов» показала путь, которым мне следует идти для развития себя как профессионала, предпринимателя и гражданина. Эта книга — метод, который я преимущественно и до прочтения, но не умел ясно сформулировать.

Три вопроса, которые каждый хотя бы раз в жизни должен задать себе, а потом записать и запомнить ответ: в чём действительный интерес в жизни, работе, политике? В чём из этой триады можно стать лучшим и на основе какой модели работы, поведения, экономики вы сейчас находитесь?

Метод, описанный в книге, хорош тем, что выведен эмпирически из результатов деятельности десятков корпораций, часть из которых не смогла выйти на уровень качественного превосходства и покинула рынок. «От хорошего к великому» — в каком-то смысле книга о том, как из повторяющихся стратегий выбрать свою уникальную, из всех возможностей — наиболее реальную, а самого себя сделать активным игроком, а не пассивным фланёром.

В этой книге я нашёл подтверждение собственным мыслям о том, что главная ценность — люди. Не важно, на работе или в личном окружении, нужны интересные, развивающиеся личности. Создающие новое. Работать в команде с такими людьми, направлять их — главная цель (и удовольствие) рационального руководителя. Мне довелось на себе проверить концепцию Коллинза, работая в очень сильных коллективах. Именно команды увлечённых специалистов в разных областях создают новые продукты, автоматизируют рутинные процессы, высвобождают человеческие и временные ресурсы.

Благодаря этой книге я получил инструмент, который позволил отличать просто руководителей от тех самых руководителей «5-го уровня», которые вместо самопиара и престижного потребления делают действительно великие дела — меняют технологии, выводят на рынок новые услуги, создают занятость нового типа. Они работают для дела, но не для возвышения себя над бизнесом и командой. Учитывая профессиональные и этические качества новых российских менеджеров, нужно признать, что они пока просто «хорошие» менеджеры, в то время как для покoreния глобальных рынков нужно становиться лучшими, собирать сильные команды, создавать уникальные продукты. Казалось бы, очевидные вещи, но... понял я их именно из этой книги.

ISSN 2225-1529

