



По прогнозам, к концу года во все филиалы МФЦ региона обратится миллион заявителей

## Крупнейший МФЦ открылся на Среднем Урале

Ирина ОШУРКОВА

Более 1 260 человек каждый день смогут пользоваться услугами только что открывшегося в Железнодорожном районе Екатеринбурга многофункционального центра (на третьем этаже ТЦ «Свердловск», ул. Героев России, 2). В нём 37 окон приёма и выдачи документов. До этого рекорд принадлежал МФЦ на улице 8 Марта, 13 — там 31 окно.

Как рассказала Ольга Тедеева, пресс-секретарь МФЦ, новый центр — восьмой в уральской столице и 44-й в области. Такой большой филиал нужен прежде всего для того, чтобы сократить очереди и время ожидания услуг. Ведь логика очень простая: чем больше специалистов, тем быстрее горожане смогут оформить необходимые документы. Кроме того, что этот филиал самый крупный, у него есть и другие «изюминки». Во-первых, удлинённый рабочий день: специалисты центра готовы принимать горожан без перерывов и выходных с девяти утра до девяти вечера. Во-вторых, в данной сфере это первый пример реализации механизма государствен-

но-частного партнёрства (ведь расположен МФЦ в коммерческой структуре). Кстати, подобная ситуация может быть весьма выгодна для торгового центра. Алексей Орлов, первый заместитель председателя правительства Свердловской области, привёл такой пример: когда открылся МФЦ в Верх-Исетском районе, а это территория «Областного рынка на Громова», повысилась и посещаемость рынка, появились новые арендаторы, что, соответственно, способствует росту продаж и прибыли. Глава МФЦ Игорь Бабкин выразил надежду, что предприниматели начнут активно пользоваться возможностями новой площадки, обращаясь за услугами лицензирования в фармацевтике, медицине, металлопереработке, розничной продаже алкоголя, выдаче разрешений на транспорт, в строительстве и других сферах. На очереди — открытие нескольких удалённых офисов в Алапаевском районе, а также довольно крупного филиала в Полевском. Они должны появиться уже в конце октября. Всего же в Свердловской области к концу года будет действовать сеть МФЦ из 82 филиалов на 861 окно.

# Как договорились власть и бизнес

Высокопроизводительные рабочие места появятся в каждой отрасли промышленности

Татьяна БУРДАКОВА

Как к 2020 году создать в нашем регионе 700 тысяч рабочих мест с производительностью труда в три-четыре раза выше средней по промышленности? Ответ на этот вопрос искали участники совещания Свердловского областного Совета промышленников и предпринимателей (СОСПП).

— Решение этой задачи внесёт значительный вклад в экономику нашего региона. С этой целью у нас по всем отраслям промышленности разработаны планы создания высокопроизводительных рабочих мест, — отметил председатель правительства Свердловской области Денис Паслер.

По его словам, по этому направлению у Среднего Урала уже есть неплохой результат. По итогам 2013 года, подведённым руководством страны, Свердловская область вошла в пятерку субъектов РФ, которые хорошо справились с реализацией этой программы. — Эту задачу нужно решать сразу по двум направлениям, — сказала, отвечая на вопрос корреспондента «ОГ», председатель Законодательного Собрания Свердловской области Людмила Бабушкина. — С одной стороны, нужно добиваться повышения производительности труда. А с другой — внимательно рассмотреть программу занятости населения региона с тем,



СТАНИСЛАВ СВИН

чтобы наиболее эффективно распределить имеющиеся трудовые ресурсы. Только одновременное движение по этим двум направлениям позволит нашей экономике развиваться достаточно быстрыми темпами. Создание современных рабочих мест невозможно без модернизации производства. Многие руководители промышленных предприятий призвали рассмотреть в сторону увеличения программы предоставления госгарантий на банковские кредиты, которые получают предприятия. Но понимая, что федеральный и региональный бюджеты сегодня и без того несут слишком большую нагрузку в условиях снижения доходов, президент СОСПП Дмитрий Пумпя-

нски не склонен поддерживать эту идею. — Я как работающий на практике бизнесмен не вижу особой необходимости пересмотра существующей системы предоставления госгарантий, — сказал он. — Крупные промышленные предприятия у нас имеют возможность работать с федеральным бюджетом, где объёмы предоставления гарантий больше и правила их получения достаточно легки. А малый и средний бизнес, у которого нет доступа к поддержке из федеральной казны, получает такие гарантии из бюджета Свердловской области. Причём должен отметить, что у нас в регионе эта программа работает действительно эффективно. В итоге дискуссии про-

мышленники решили сконцентрировать усилия на другом направлении, позволяющем найти дополнительные средства для модернизации производства — на поиске вариантов увеличения спроса на продукцию уральских предприятий. Для того чтобы сделать контакты бизнес-сообщества и депутатов более системными, на том же мероприятии было подписано соглашение о сотрудничестве между Законодательным Собранием и СОСПП. Уже известно, что в рамках этого документа промышленники внесут в региональный парламент 15 предложений по совершенствованию нескольких областных законов.

Председатель регионального парламента Людмила Бабушкина и президент СОСПП Дмитрий Пумпянский подписали соглашение о сотрудничестве между Законодательным Собранием и областным Союзом промышленников

## Даже коровы УГМК работают на полную мощность

Дмитрий ПОЛЯНИН

Наша встреча с генеральным директором Уральской горно-металлургической компании Андреем Козицыным состоялась в прошедшую субботу. Он редко общается с прессой и в обычной жизни почти не доступен, но нам помогла дата — в эти дни компания празднует 15-летие. Используя праздник как повод, нам удалось поговорить на более важные темы.

### Риски медного короля

— Андрей Анатольевич, какое влияние оказали или могут оказать на вашу компанию санкции, введённые против России странами Европы и США?

— Всё, что происходит на Земле, касается всех. В том числе и нас. Вряд ли санкции, которые применили к нашей стране, нас пока не затронут. Если это продолжится, то и мы, и наши партнёры их почувствуем. С одной стороны, сегодня для экспортёров ситуация складывается благоприятно — валюта дорожает. С другой стороны, наступит время перекредитования длинных денег, и те проблемы, которые возникнут у госбанков на денежных рынках (а мы работаем с Газпромбанком, ВТБ и Сбербанком), возможно, повлекут за собой изменения в условиях выдачи кредитов. Деньги могут стать дороже. — Компания многое пережила за эти 15 лет...

— Нас многому научил кризис 2008 года. Экономика всех стран стала развиваться значительно медленнее: и Америки, и Европы, и Китая. Стагнация перевернула мозги. Не буду говорить за всех, но мы точно научились считать деньги. До кризиса была эйфория, после него все стали ходить по земле ногами. Прежде всего, мы стали трезво и очень бережно работать с финансовыми ресурсами.

Если, не дай бог, случится подобное 2008 году, то все будем думать только о том, как остаться хотя бы в себестоимости затрат и не закрыться. Ни о социальных программах, ни о раз-

витии мы тогда не то что не думаем, а даже не могли. Я это запомнил навсегда — 28 декабря 2008 года тонна меди стоила 2 800 долларов. При такой цене ни одно производство в мире не состоится. В этой ситуации мы думали только о том, как выжить, и больше ничего. — Как складывается ценная ситуация сейчас? — Говорил и говорю, производитель и потребитель к цене биржевого товара имеют очень условное отношение. Медь торгуется на бирже, и цену там устанавливают спекулянты. Цена на наш товар подвержена серьёзным колебаниям. Работают фонды, которые берут одни позиции, продают другие. В большой степени это связано с ценами на нефть. Вчера, например, медь была 6 630 за тонну. За сутки упала на 151 доллар. Что это? Как это связано с производством и потреблением? Никак. Если сегодня купить наличную медь, то получить её можно только через 2 месяца, и это в лучшем случае. Меди нет, а цена падает. Как это объяснить? Идёт чисто спекулятивная игра. То, чем мы занимаемся, очень трудно спрогнозировать. Мы зависим от цены. — А тут еще и политические риски — санкции. — Придумывая санкции, политики сказали бизнесменам — вы туда не ходите. Но позволяете: люди 10–15–20 лет строили отношения, тратили свои деньги, здоровье, жизнь, в конце концов. А тут кто-то говорит — не ходите. Это же большая глупость. Этим политикам надо помнить, что в другой части мира кто-то может сказать: возьмите у нас. Или мы в России начнём делать сами. Товары можно заместить другими. И что тогда? Политики приходят и уходят, а мы работаем. Жалко будет, если одномоментные политики решат что-нибудь против нашего героического бизнеса. Повторю, это будет несусветная глупость.

«Мы не должны подменять собой власть» — Как политики и чиновники могут создавать проблемы для бизнеса, мы зна-



Андрей Козицын возглавляет компанию с момента её основания. На встрече он чаще всего употребил два слова — «работа» и «понимание»

ем. Но они могут и помогать развитию промышленности. — Со стороны Федерации, если что-то и будет происходить, то только в части поддержки сельхозпроизводителей. Сейчас государство уже субсидирует для них две трети кредитной ставки. Если оно будет субсидировать все 100 процентов цены пользования деньгами, то это серьёзно поможет отрасли. Но, по моему мнению, чтобы это не превратилось в очередную непонятную историю, залогом по кредитам, где государство субсидирует кредитные ставки, должны быть личными. Государство много тратит, но не всегда понятно, что произошло за эти деньги. Где что выросло и выросло ли на ту сумму, на которую вложились. По субъекту Федерации: есть закон Свердловской области о льготах по налогам на имущество и прибыль. Но эту помощь очень сложно получить. Русский язык такой богатый, тем более законодательный русский язык... Принципы и понятия настолько размыты,

что получить льготы почти невозможно. Особенно нам, металлургам. Наверное, в чьём-то понимании мы недостаточны инновационны. Тем не менее закон такой есть, и нужно нам работать. — Часто приходится слышать, что государство мало делает для развития промышленности и относится к предпринимателям как к «недопосажённым бизнесменам». — Есть условия, в которых мы работаем. Они могут нравиться или не нравиться. Если в этих условиях ты собираешься заниматься бизнесом и работать, то занимайся бизнесом и работай. Если не хочешь или не можешь, то тогда надо заниматься чем-то другим. Мы много говорим о государстве и бюджете, но если сравнить с Европой, особенно со шведами или финнами, то налоговая нагрузка на бизнес у нас заметно ниже, чем у них. Особенно по фонду оплаты труда. Часто говорят, что государство должно что-то, бизнес — ещё что-то. На самом деле никто нико-

му ничего не должен, а каждый решает для себя — насколько он хочет сделать территорию, на которой находится, привлекательной для жизни людей. Металлурги работают в основном в моногородах. Если мы не будем улучшать условия жизни, то через 10–15 лет там никого не будет, а на предприятиях некому будет работать. Простой пример — Красноуральск. 20 лет назад там жило 42 тысячи человек. Сегодня 28. Пройдёт ещё 20 лет, и будет посёлок. Чтобы этого не произошло, мы серьёзно, вместе с главой, вместе с правительством области занимаемся этим городом. Здесь глубоко делить или говорить о том, кто кого должен озадачивать. В моём понимании, бизнес сам должен озадачиться тем, как создать условия для жизни людей в этих моногородах. Условия должны быть конкурентоспособными в сравнении с другими территориями. Иначе люди разбегутся. Если у нас всё получится, то есть смысл и надежда, что завод там останется. — Градообразующие предприятия фактически становятся властью в моногородах. — Мы не должны подменять собой власть в моногородах. Надо уметь взаимодействовать. Возьмите, к примеру, Кировград. Глава Александр Оськин — один из самых инициативных в Свердловской области в моём понимании. Он делает Кировград совсем другим. Кто не был — съездите, посмотрите. Если глава работает профессионально, то многие проблемы можно решить. — Андрей Анатольевич, у вас много разных наград. Первая — медаль за спасение человека, а ближайшая к нашей встрече — присвоение звания «Почётный гражданин Свердловской области». А кого бы наградили вы, например, за вклад в развитие промышленности? — Мы работаем в 14 субъектах Федерации. Я везде награждал бы губернаторов. Самый тяжёлый хлеб, кто бы что ни говорил об этой должности и этих людях, всё-таки у них. Это огромная ответственность и мало возможностей для реализации задуманного. Это са-

**СПРАВКА «ОГ»**  
Уральская горно-металлургическая компания создана 20 октября 1999 года. Компания объединяет более 40 предприятий различных отраслей промышленности, входит в число ведущих вертикально-интегрированных холдингов страны. Крупнейший производитель (40 процентов) рафинированной меди в России. Ключевые активы УГМК сосредоточены в горнодобывающей отрасли, цветной металлургии и металлообработке. Управлением ключевыми активами компании занимается ООО «УГМК-Холдинг».

### «С учётом санкций съедим всё»

— Подведём промежуточные итоги? — УГМК исполнилось 15 лет. Наверно, можно было бы работать ещё лучше, но жизнь вносит свои коррективы и всегда нас поправляет. Мы в движении. Если ничего экстраординарного не произойдёт, то где-нибудь в 2019–2020 годах можно будет подводить первые итоги. Почему тогда? Потому что я кое-что знаю и вижу перспективы. Это правильно — видеть перспективу. Иначе зачем работать? Неинтересно. — Это касается не только металлургии?

— Да, у нас много разных бизнесов. С ними всегда можно расстаться с учётом ситуации. Бизнес должен быть самодостаточен. Все проекты компании такими и являются. Делаем самолёты... — Самолёты? — У нас завод в Чехии. Будет новый региональный самолёт. Наш рынок — весь мир. В Таможенном союзе конкурента нашему воздушному судну нет. В России в ближайшем времени будут летать уже 50 наших самолётов. — Тогда с неба на землю. Зачем вам ещё и аграрное предприятие?

— Я уже говорил, что мы научились ходить по земле ногами. В нашем агропредприятии тоже всё в порядке. Корова работает на полную мощность. Товар не загнивает. А с учётом санкций и близости большого города — съедим всё.

## Открылся форум «Юридическая неделя на Урале»

Вчера в Екатеринбурге открылся VI Международный форум правоведов, в рамках которого за пять дней пройдёт около 30 мероприятий.

Форум правоведов проводится в уральской столице с 2009 года. За это время, благодаря усилиям организаторов — Свердловского регионального отделения Ассоциации юристов России, Уральского государственного юридического университета и национальной Правовой Палаты — симпозиум стал самой известной дискуссионной площадкой и генератором правовых новелл для всего отечественного, а зачастую и международного юридического сообщества.

— За прошедшие годы этот форум стал одним из крупнейших юридических мероприятий России. И у нас есть все основания гордиться тем, что он проходит на Среднем Урале — в регионе, славящемся своей сильной юридической школой, — подчеркнул на церемонии открытия форума руководитель администрации губернатора Свердловской области Сергей Пересторонин. — Программа форума составлена так, чтобы охватить все основные вопросы, которые не обсуждать невозможно. — считает председатель областного Заксобрания Людмила Бабушкина. — В частности, среди них есть широкий круг социальных проблем, а также вопросы организации бесплатной юридической помощи.

Главные события первого дня развернулись на двух знаковых для симпозиума площадках. В Уральской торговой-промышленной палате состоялся «круглый стол», организатором и ведущим которого стала Уполномоченный по защите прав предпринимателей в Свердловской области Елена Артох. Бизнес-омбудсмены обсуждали, как привлечь юристов к защите прав предпринимателей на условиях «pro bono», что в буквальном переводе значит «ради общественного блага», иными словами — бесплатно, безвозмездно. Сегодня в такой поддержке, независимой правовой экспертизе нуждаются сами бизнес-омбудсмены, чтобы эффективно защищать права малого предпринимательства.

Гуманитарный университет собрал под своей крышей тех, кто озабочен состоянием юридической культуры и правовой грамотности в российском обществе. Несмотря на разные адреса и внешнюю разницу вопросов, по сути, речь шла о социальной ответственности юристов. Система бесплатной юридической помощи малоимущим гражданам возведена в России в ранг закона. На сегодня в управлении Минюста запланирован «круглый стол» как раз на тему стандартов деятельности участников негосударственной системы оказания такой помощи.

Татьяна БУРДАКОВА, Сергей ПЛОТНИКОВ