

# Они руководили

## Яков РЯБОВ, 1971—1976

Яков РЯБОВ прошёл трудовой путь от рабочего Уралмашзавода до высоких должностей секретаря ЦК КПСС и заместителя председателя Совета Министров СССР. С 1971 по 1976 год он возглавлял Свердловский областной комитет КПСС.

— Яков Петрович, вы руководили Свердловской областью в годы, которые позже были объявлены «годами застоя». Что лично вам наиболее памятно из того времени?

— Кем объявлены? Тем, у кого так называемый «застой» был в голове? На самом деле никакого застоя не было, а было время интенсивного развития нашей страны и её индустриального сердца, нашего Урала. Памятно мне из тех лет очень многое. Именно в те годы мы построили автодорогу Свердловск—Серов, которая позже была дотянута до Ивделя и прочно связала юг области с её самыми северными территориями. Именно в те годы Уралмаш начал производить современные буровые установки для нефтяников, а на Уралвагонзаводе был разработан и освоен в серийном производстве самый массовый танк XX века Т-72, который по сей день остаётся основной боевой машиной бронетанковых войск не только российской, но и многих других армий мира. Говорю об этом как профессиональный танкостроитель, ещё в 50-е годы прошлого века разрабатывавший двигатели для бро-

нированных машин. Интенсивно развивались и другие индустриальные производства.

— Но сегодня можно услышать утверждения, будто делалось это в ущерб другим отраслям. Что отставало агропромышленное производство, например...

— Абсолютно не согласен. Именно в те годы мы подняли на очень высокий уровень сельское хозяйство Свердловской области. Наши сельские районы, граничащие с Башкирией, с Челябинской и Курганской областями, производили тогда зерна, молока и мяса даже больше, чем их южные соседи, находящиеся в более благоприятных климатических условиях. И наш птицепром, который и сегодня позволяет Среднему Уралу оставаться в лидерах в стране по производству яиц, именно тогда мы начали активно развивать. Свердловская птицефабрика в те годы, когда я руководил областью, была перестроена, модернизирована и стала производить на целый порядок больше продукции. Если память мне не изменяет — с восьми миллионов штук яиц в год её производительность выросла до 150 миллионов. Какой же это застой?

— Вы москвич или уралец?

— Я родился в Мордовии, сейчас живу в столице. Но Урал в моей биографии занимает особое место. На Урал меня привезли из мордовской деревни ма-



Яков РЯБОВ: «Горжусь тем, что меня воспитал Урал»

леньким мальчиком в лаптях. В Свердловской области я начал трудовую деятельность, работал в колхозе в Тугулымском районе, затем на Уралмаше. В Свердловске получил три профессиональных образования — среднее техническое и два высших. Причём все три — без отрыва от производства. В Свердловске я полюбил спорт. Имел спортивные разряды по лыжам, академической гребле, лёгкой атлетике, вольной борьбе. А по классической борьбе был

чемпионом города и области, получил звание мастера спорта. Всё это воспитывало мой характер и повлияло на всю дальнейшую жизнь. Я вообще горжусь, что меня воспитал Урал, и считаю себя уральцем.

— Поддерживаете связи со Свердловской областью?

— Ещё в начале 1990-х годов мы с Владимиром Мелентьевым, бывшим главным редактором свердловской комсомольской газеты «На смену!», выступи-

ли инициаторами создания в Москве Уральского землячества, которое я возглавил в 1992 году. Мы сделали очень многое для сплочения землячков, живущих в столице, и для оказания помощи нашему Уральскому региону, продвижения на федеральном уровне значимых для Свердловской области проектов. Я и сегодня остаюсь почётным президентом этой организации, участвую во всех мероприятиях, ни одного заседания президиума не пропустил. Владимир Серафимович Мелентьев сейчас тоже приобщен, скандинавский возраст, так что временно исполняет обязанности руководителя землячества Константин Михайлович Галкин. И в Екатеринбурге я часто бываю, в том числе на 75-летнем юбилее Свердловской области приезжал.

Пользуясь случаем, хочу через вашу газету поздравить всех свердловчан с 80-летием области и передать им самые добрые пожелания. Желая, чтобы Свердловская область и впредь оставалась самой передовой в России. Чтобы с точки зрения эффективности экономики, социальной политики никто не мог с ней конкурировать. А руководителя области желаю думать не только о производстве титана, танков и современного промышленного оборудования, но прежде всего о людях, до их социального благополучия. Доброго здоровья вам, дорогие уральцы!

Записал Леонид ПОЗДЕЕВ

## Леонид БОБЫКИН, 1988—1990

Вся молодость Леонида БОБЫКИНА, уроженца Кировской области, прошла на Урале, в Свердловске. Началось всё с УПИ, Уралмашзавода, затем — работа в райкоме, горкоме и обкоме партии. И наконец — пост первого секретаря обкома.

— Не было практически ни одного завода, реконструкцией которого мы не занимались бы. Без перспектив, без плановости было бы очень трудно. А сейчас? На мой взгляд, идея, что рынок всё расставит на свои места, лопнула как мыльный пузырь.

Активно развивали все предприятия культуры. При мне прошла реконструкция Театра музыкальной комедии, построили новый Театр юного зрителя, в Оперном театре тоже прошла большая реконструкция, Уральский поли-

технический институт развивался по всем направлениям, Уральский государственный университет получил новые площади. Поддерживали эту сферу. Собирали художников и старались как-то обеспечить их мастерскими, хотя возможности в этом отношении были очень небольшими. Можно привести очень много примеров.

У нас был заведён такой порядок: на все новые постановки в драмтеатре, в Театре музыкальной комедии члены бюро обкома партии организовано приходили, встречаются с артистами, высказывают свои пожелания, поздравляют с какими-то успехами. И с работниками печати мы тоже встречались очень часто.



Редко ночь проходит, чтобы не вспомнить что-то интересное, хорошее из поры, проведённой в Свердловской области. Уралмаш, конечно, для меня святое место. И домик, где я впервые получил квартиру, и кинотеатр «Темп», в который мы ходили...

У нас в области были предприятия практически всех министерств, поэтому приезжали и министры, и заместители министров, руководители страны. Мне приходилось их везе сопровождать. По два-три дня ездили вместе по области. Всё же в разговорах решалось. Память о Свердловской области, конечно, осталась огромная. Это моя вторая родина.

Записала Анна ОСИПОВА

## Александр МИШАРИН, 2009—2012

Генеральный директор ОАО «Скоростные магистрали» Александр МИШАРИН работал губернатором Свердловской области с ноября 2009-го по май 2012 года.

— Александр Сергеевич, как коренной свердловчанин, что бы вы пожелали своим землякам в связи с юбилеем?

— Мы можем по праву гордиться своей великой историей и той значимой ролью, которую наша малая родина сыграла в развитии огромной страны. Жители области сво-



им трудом и талантом не раз доказывали, что Свердловская область — Опорный край России. И сегодня Свердловская область это мощный, промышленно раз-

витый регион, имеющий колоссальный потенциал развития.

Я знаю, что на свердловской земле живут прекрасные, честные, порядочные и трудолюбивые люди, и я от всего сердца желаю всем землякам крепкого здоровья и благополучия, удачи во всех добрых начинаниях на благо Свердловской области, на благо нашей России!

Поздравляю всех жителей региона с 80-летием со дня образования Свердловской области!

Записал Леонид ПОЗДЕЕВ

## Алексей СТРАХОВ, 1994—1995

Алексей СТРАХОВ, глава администрации Свердловской области\* с января 1994 по август 1995 года, поделился воспоминаниями о том непростом периоде, когда ему пришлось возглавлять регион:

— Я самый настоящий коренной уральский мужик, место моего рождения — город Камышлов. Много лет я отдал серьёзной руководящей работе в регионе. В один из прекрасных моментов, когда я работал в Екатеринбурге вице-мэром, Борис Николаевич Ельцин назначил меня главой администрации Свердловской области. Предыдущего руководителя области сняли в связи с тем, что родилась идея Уральской республики.

Область была в очень непростом экономическом состоянии. Масса предприятий, особенно оборонной промышленности и машиностроения, практически стали разваливаться на глазах, и мне пришлось самому до конца принимать участие во многом, чтобы этого развала не произошло. Очень многие предприятия я знал изнутри вплоть до мастеров. А заводы все — градообразующие... В то время не получали зарплаты, бюджет не получал налоги, даже руководители предприятий не платили эту часть из прибыли.

По сути, я был главой не только администрации, но и свердловского правительства, принимал на ходу абсолютно всё с командой, которая была создана не мной. Но 90-95 процентов людей остались, я никого не менял по одной причине — потому что знал, что чего стоит.

Нужно было найти заводам заказы, чтобы они выпускали продукцию, поэтому мы вместе с Аркадием Чернецким организовали товарно-сырьевую биржу. Ведь как такового обмена товаров не было. Приходилось всё делать на уровне регионов, к нам приезжали, смотрели, интересовались, как Свердловская область



— это же целая страна. Мне пришлось встретиться с правительством страны и с Борисом Николаевичем, чтобы налоги, которые платит Свердловская область, были грамотно распределены. От нас просили, как от доноров, в Российскую Федерацию сдавать деньги. Был такой министр финансов Владимир Панков, мы с ним провели около полутора суток с карандашом в руках! И я доказал, успев сделать так, чтобы из 57 копеек, которые забирала у нас страна, у нас на территории оставалось не 43, как было, а 46 копеек. И этого хватало на всё: и на социальные дела, и на дела, связанные со школами, пионерскими лагерями, здравоохранением, образованием — это же дотационные сферы. Всё было внимательно распределено.

Работа захватывала больше, чем вся политическая ситуация того времени. На трибунах трепали всё, что можно, и народ, конечно, слушал, открыв рот, того, кто мог много говорить. Но ведь суть же не в этом! А сколько было дел, связанных с разборками? И убийства, и расстрелы, и всё что угодно. И всё это потихонечку надо было решать. Но время очень интересное, приходилось по два-три часа спать. Это действительно настоящая работа, но, конечно, изнурительная.

За сегодняшней жизнью Свердловской области я слежу очень пристально: у меня же там все знакомые, там живут два брата. Я уехал, чтоб двух медведей в одной берлоге не было — зачем всё время драться?

Записала Анна ОСИПОВА

## Олег ЛОБОВ, 1985—1987

Олег ЛОБОВ, хоть и не коренной уралец, Свердловской области отдал многие годы своей жизни. В 1960 году после окончания университета его направили в проектный институт «Уралприхим». Тогда Олег Иванович вряд ли мог представить, что в 1985 году возглавит свердловский облисполком.

— Центр жёстко контролировал регионы?

— Мне посчастливилось: это были 70-80-е годы, свободы у руководителей областного масштаба было довольно много. Я не чувствовал никакого давления со стороны центра в выборе методов работы и при принятии решений. Достаточно вспомнить запрет на строительство зрелищных, культурных, спортивных зданий и сооружений. При подготовке в 1983 году всероссийского семинара по застройке села удалось провести в Свердловской области реконструкцию двух посёлков — Балтым и Патруши. В Патрушах был недостроенный нефинансируемый клуб. Мы решили взять на себя ответственность и достроить его. А в Балтыме ничего не было — ни спортивного, ни культурного центра. И возникла ситуация — а что же мы будем показывать? Я нарисовал эскиз — культурно-спортивный комплекс под одной кровлей. Но по закону того времени нельзя было строить спортивные или культурные учреждения.

— И как выкрутились?

— Я нашёл лазейку в нашем законодательстве. Было написано: одобрить создание культурно-спортивных комплексов. Честно говоря, под этим имелось в виду объединение в один график мероприятий в различных организациях, включая библиотеку, стадион, кинотеатр. А если ничего этого нет? Можно и продвигаться. Важно, чтобы это получило одобрение как руководства, так и народа. За три месяца построили. Это зимний сад, в котором нет перегородок, применены лёгкие конструкции, изготовленные на Первоуральском заводе. Там и танцплощадка, и волейбол-баскетбол, и штанга, и настольный теннис...

Записала Анна ОСИПОВА



— Народ оценил. А руководство?

— На открытии был Николай Иванович Рыжков, и он одобрил, увидел, что это ради людей делалось, а не ради картинки. После это пошло по стране: в течение года примерно 300 проектов было рассмотрено по запросам со всех регионов.

— Наверняка это не единственный показательный пример свободы в принятии решений?

— Конечно, вот ещё случай. Ко мне пришёл полковник в отставке, лётчик, который получил ранение над Берлином 2 мая 1945 года. «Разрешите мне купить домик в деревне». Я говорю: «А почему не в садовом товариществе?» — «В садовом товариществе нет телефонов, а я без помощи медиков редко обхожусь — мне надо вызывать «скорую помощь». — «А почему не купите?» — «Не разрешается законом». Начали разбираться. Вторая половина 80-х была... Я внимательно всё изучил и добился разрешения. Это шаг к свободе. Позволил председатель Президиума Верховного Совета РСФСР Владимир Орлов и спросил, что я натворил? Я говорю: всё в пределах существующих законов. А можно, говорит, юриста пришло? И убедился. После этого буквально через полгода Горбачёв разрешил горожанам покупать на селе дома.

— Сегодня вы следите за Свердловской областью?

— Относительно. Конечно, переживаю, если какая-то неудача, и радуюсь, когда проходит положительная информация. 27 лет всё-таки на Урале отработал.

Записала Анна ОСИПОВА

## Владимир ВЛАСОВ, 1987—1990

Доктор технических наук Владимир ВЛАСОВ вошёл в мир большой политики не по своей воле.

— Владимир Михайлович, при каких обстоятельствах вы возглавили Свердловский облисполком?

— Первый секретарь обкома партии Юрий Владимирович Петров приехал к нам на Первоуральский новотрубный завод, собрал партбюро и задал вопрос: «Как вы смотрите на то, что заберём вашего директора?» Оказалось, вопрос уже согласован с ЦК партии, о чём я не знал. До последнего упирался, четыре раза отказывался. Наконец, Петров дал понять: если опять откажусь, могу и директором не остаться.

— Какими качествами должен был обладать кандидат на должность председателя облисполкома?

— Те, кто идёт во власть, не всегда представляют себе тяжесть креста, который предстоит нести. Но одно дело — отвечать на заводе за тридцать тысяч человек, другое — за четыре миллиона. Экономическое время было не самое благоприятное. Но жить строили почти два с половиной миллиона квадратных метров, сейчас только приближаемся к этим показателям.

— Каким образом вы, промышленник, постигли новую для себя информацию?

— Позвело, что ранее поработал вторым секретарём Первоуральского горкома партии и обязан был заниматься всеми отраслями. Чтобы не быть профаном, перечитал горы книг по сельскому хозяйству. Не по разу обехал всю область, бывал в самых удалённых уголках. Больно было видеть, когда деревни покидали последние жители, а окна в домах заколачивали.

— Сказывался на судьбе села тот факт, что Свердловская область — индустриальная?

— Наверно в те годы постоянно упрекали за то, что не можем решить продовольственную проблему. Часто напрямую договаривались с поставщиками мяса и привозили большую партию. Чтобы ничего не случилось в дальней дороге, груз сопровождали сотрудники КГБ.



— Какие достижения за время своего руководства можете выделить?

— В том, что они были, — заслуга команды, в которую входили мои заместители и соратники — Юрий Николаевич Кондратов, Игорь Аркадьевич Осинцев, Василий Иосифович Задорожный, Алексей Николаевич Нестеров, Александр Алексеевич Леонов, Фёдор Михайлович Морщавов, Сергей Викторович Турнуковский и Юрий Николаевич Шипицын. При их участии была разработана программа социально-экономического развития области. Другая предпосылка рост агропромышленного производства. По программе «Здоровье» построили отделение «Микрохирургия глаза». Открытие отделения Уральского научного центра Академии наук способствовало благодаря ответственному технологическому росту объёмов производства и улучшению качества продукции.

— Вашим преемником тоже досталось непростое наследство. Как оцените их деятельность?

— На многих предприятиях по году не выдавали зарплату. Благодаря руководству Эдуарда Эргартровича Росселя и Алексея Петровича Воробьёва область удалось выплыть.

— Вы родились на Украине, но почти вся жизнь прошла на Урале. Что пожелаете области-юбилею?

— Искренне поздравляю всех жителей с 80-летием Свердловской области. Желая, чтобы в следующие десятилетия она занимала только первые места по всем отраслям экономики. Все возможности для этого есть.

Записал Дмитрий СКЛЯРОВ

## Алексей ВОРОБЬЁВ, 1996—2007

Дольше всех правительство Свердловской области возглавлял Алексей ВОРОБЬЁВ. Он руководил кабинетом с мая 1996 года по июнь 2007-го. Алексей Петрович рассказал «ОГ», «какими сложностями пришлось столкнуться за это время».

— Урал всегда соответствовал статусу опорного края державы. Каковы были наши задачи? Чтобы в условиях реформирования всего народного хозяйства и производства сохранить мощь Урала и создать предпосылки для её наращивания. Я очень рад тому, что наши уральцы в трудных условиях — это вторая половина девяностых годов и начало двухтысячных — многое сделали на заводах по модернизации. Наши предприятия чёрной и цветной металлургии стали абсолютными лидерами. Это сделали трудовые коллективы во главе с руководителями. И это создало предпосылки для дальнейшего динамичного развития нашего Урала.

Сохранили машиностроительный комплекс, оборонный в первую очередь. В нынешнее время он показывал, насколько в нашей области уникальны научно-технический потенциал сохранён и приумножен. Он позволяет решать очень серьёзные задачи, стоящие перед нашим государством.

Наша область не аграрная, но в 1959 году орден Ленина был вручён нашему региону за достижения в развитии агропромышленного комплекса. И все годы была задача (она и сейчас есть, но сейчас возможностей больше) агропром дальше развивать. Ведь в середине восьмидесятых годов у нас в области на дои на каждую корову составляли примерно две с половиной тысячи литров, мечтали выйти на две семсот. Сейчас надои на корову приближаются к пяти тысячам! Это огромная работа наших крестьян и руководителей.

Когда меняются все отношения собственности, идёт смена всех политических и социальных основ нашего государства, когда приходится переживать переход от плановой экономики к рыночной...

— Ещё Дмитрий Наркисович Мамин-Сибиряк говорил когда-то: что за народ такой уральцы — их как ни мни, как ни ломай, а мука получается самого тонкого помола! Вот «Областная газета» это всегда и показывает.

Я хочу поздравить всех свердловчан и коллектив «Областной газеты» с этим замечательным праздником, с юбилеем Свердловской области. С самого своего создания газета показывала дух Урала, мощь, коллективизм, наши трудности и всегда давала и сегодня даёт надежду, веру и любовь — всё поправим, выстоим. Ещё Дмитрий Наркисович Мамин-Сибиряк говорил когда-то: что за народ такой уральцы — их как ни мни, как ни ломай, а мука получается самого тонкого помола! Вот «Областная газета» это всегда и показывает.

Записала Анна ОСИПОВА

\* До учреждения должности губернатора — глава региона