

	Сегодня	+/-	Годовой тах	Годовой min
Доллар	30.26	+0.01	34.03 (5 июня 2012 г.)	28.94 (28 марта 2012 г.)
Евро	40.50	+0.39	42.24 (5 июня 2012 г.)	38.41 (17 марта 2012 г.)

+/- — рост / падение по отношению к предыдущему показателю

## Извлекать деньги из мусора не научились

Завод по переработке твёрдых бытовых отходов в Первоуральске признан банкротом

Елена АБРАМОВА

Такого решения добилась через суд Федеральная налоговая служба. Как сообщается в материалах Арбитражного суда Свердловской области, предприятие должно вернуть кредиторам более 11,5 миллиона рублей. Среди наиболее крупных компаний, которым задолжал завод, ОАО «Уральский транспортный банк» (3,5 миллиона рублей), ФНС России (5,1 миллиона рублей), ООО «Гамма» (один миллион рублей). Конкурсным управляющим предприятия назначен Николай Кайка.

Завод по переработке твёрдых бытовых отходов в Первоуральске был введён в эксплуатацию в 2005 году. Он стал первым на Среднем Урале предприятием, где попытались зарабатывать деньги на мусоре. Строительство его обошлось в сто миллионов рублей.

Когда предприятие открыли, было заявлено, что главная цель его создания не финансовая, а экологическая, поскольку в области катастрофически не хватает свалок. Мусор сжигается, и это негативно влияет на здоровье людей. Предварительные расчёты показывали, что построить завод по переработке ТБО гораздо выгоднее, чем организовывать дополнительные полигоны.

Однако первоуральское предприятие так и не вышло на проектную мощность — 60 тысяч тонн мусора в год. Оно



По данным Ростехнадзора, количество отходов и на Урале, и в России постоянно растёт, а процент их переработки — неуклонно снижается

### ТЕМ ВРЕМЕНЕМ

Специальным дипломом и Почётным знаком Международной ассоциации «Глобал Эко Брэнд Терра Вива» отмечен Невьянск — единственный муниципалитет в России, эффективно решивший проблемы сбора и вывоза ТБО в сельской местности.

Об этом было объявлено в ходе состоявшегося в Москве телемарафона, участниками которого стали ведущие мировые эксперты в области природоохраны, губернаторы, руководители предприятий и главы регионов, сумевшие добиться реальных и действенных результатов в деле защиты окружающей среды.

работало себе в убыток. Рабочие, трудясь в невыносимых условиях, редко получали зарплату вовремя. Годами копилась долги по налогам. Как отметил глава Первоуральска Юрий Перевезев, именно налоговая инспекция инициировала банкротство, поскольку основные долги завода — по налогам.

Предприятие находится в муниципальной собственности. Однако получить ответ о дальнейшей судьбе завода в администрации Первоуральска нам не удалось.

Остаётся добавить, что во многих странах и регионах РФ бизнес по переработке твёрдых бытовых отходов является одним из наиболее прибыльных.



Соотечественникам, добровольно переселяющимся в Россию, оказывается социальная поддержка

## Жить и работать дома

Программа «Соотечественники» заработала в Свердловской области спустя пять лет после принятия

Валентина СМЕРНОВА

В Свердловской области в 2006 году региональное правительство приняло постановление «О проекте Программы по оказанию содействия добровольному переселению в Свердловскую область соотечественников, проживающих за рубежом, на 2007–2012 годы». К сожалению, этот документ долгие годы оставался в стадии проекта. И только в конце прошлого года в Управление Федеральной миграционной службы Свердловской области поступило 200 анкет от бывших граждан СССР, решивших принять участие в программе «Соотечественники».

Реальную возможность уехать из СНГ и других зарубежных стран их жители, владеющие русским языком, воспитанные в традициях русской культуры, получили в 2006 году — после опубликования Указа Президента Владимира Путина о Государственной программе по оказанию содействия добровольному переселению в Российскую Федерацию соотечественников. К этому времени Россия окрепла после тяжелейших лет перестройки — ушло время «челночной про-

мышленности», налаживалась серьёзная экономика — и смогла протянуть руку помощи желающим принять её гражданство.

К тому же этого требовала демографическая ситуация — в стратегически важных для страны территориях сокращалась численность населения, в том числе трудоспособного. Эта проблема стала наиболее актуальной для Алтайского, Камчатского, Приморского, Хабаровского, Красноярского краёв, Еврейской автономной области, Амурской, Иркутской, Тюменской, Калининградской, Калужской, Архангельской и других областей. Всего регионов, активно реализующих региональные программы переселения, набралось 24.

Участники программы и члены их семей, переселяющиеся на постоянное место жительства в Россию, получают право на компенсационный пакет, включающий в себя услуги государственных и муниципальных учреждений дошкольного воспитания, общего и профессионального образования, социального обслуживания, здравоохранения и службы занятости ещё до получения гражданства. Гарантированы также единовременные подъемные, компенсация дорожных расходов и оплаты госпошлины

### КСТАТИ

Обсуждение проекта Программы по оказанию содействия добровольному переселению в Свердловскую область соотечественников, проживающих за рубежом, на 2009–2012 годы, затянулось до декабря 2008 года.

Только в 2009 году документ был отправлен на утверждение в Минэкономразвития РФ. Все предложенные проектом территории вселения, в том числе муниципальное образование «Город Екатеринбург», признаны не отвечающими критериям категорий «Б» и «В», обозначенным в аналогичной Государственной программе. То есть тем, где реализуются крупные инвестиционные проекты, требующие массового привле-

чения переселенцев. И с устойчивым социально-экономическим развитием, на которых в течение последних трёх и более лет наблюдалось сокращение общей численности населения.

С учётом этого в 2010 году правительством Свердловской области был отобран городской округ Первоуральск с последующим расширением круга территорий вселения. Начало исполнения программы было перенесено на 2011 год. С 2013 года оказывать содействие добровольному переселению соотечественников регионы смогут по типовой программе, утверждённой в конце прошлого года премьер-министром Дмитрием Медведевым.

за оформление документов, ввоз личного имущества без ограничения общей стоимости и веса, пособие в течение шести месяцев после переезда и работа без получения на то специального разрешения.

Демографическая проблема усугублялась и на Среднем Урале. К примеру, уже несколько лет не хватает квалифицированных рабочих кадров даже в крупных промышленных городах. При этом численность зарегистрированных безработных в области в прошлом году снизилась на 21,3 процента и составила всего чуть более 30 тысяч человек. Внутренний же уровень трудоустройства граждан, ищущих работу, постоянно повышается и достиг уже почти 70 про-

центов. Это стало основной причиной принятия 28 июня прошлого года нового постановления регионального правительства, одобрявшего уже не проект, а аналогичную программу.

Приглашаемые уральцами бывшие соотечественники откликнулись незамедлительно — уже к середине декабря 2012 года Департамент по труду и занятости населения выдал положительные заключения на переселение в рамках программы 137 её участникам и 150 членам их семей. Специальности прибывающих соотечественников — это медицинские работники, педагоги, водители автотранспорта — очень востребованы в области.

## Ошибки управленца

Почему современные менеджеры не видят новизны

Виктор КОЧКИН

Большинство проблемных заводов попадают в трудное положение благодаря своим хозяевам и управленцам. В предыдущих публикациях «ОП» приводила статистику и анализ групп риска для промышленных предприятий. Сегодня в интервью с вице-президентом Уральского торгово-промышленной палаты Александром МАКАРОВЫМ, доктором экономических наук, взглянем на проблему подробнее.

— Предприятие — это соединение группы факторов производства. Основные средства, наши основные фонды — наше оборудование и наши технологии, которые мы туда заложили. А они устаревают, надо их постоянно подстраивать. И рабочая сила, персонал, к ним относятся и управленцы. Причём качество рабочей силы является вторичным от состава оборудования и технологий, то есть её состав копирует в полной степени состояние материальной базы предприятия. А вот состав менеджеров вещь более произвольная, потому что при одних и тех же основных фондах могут появляться различные организационные решения. Те же Генри Форд или Фредерик Тейлор придумали расставить оборудование по-другому, синхронизировать производственные операции. Та же система канбан японская, организация производства и снабжения, позволяющая реализовать принцип «точно в срок» — позволяет в рамках действующей производственной системы и действующего персонала

### МНЕНИЕ

Андрей БУХАСТОВ, первый заместитель председателя Свердловского регионального отделения Союза машиностроителей России, директор Союза машиностроительных предприятий Свердловской области:

— Проблема с менеджерами есть, но основная беда в собственниках. Если в девяностые они покупали предприятия не для того, чтобы развивать, а чтобы перепродать или получать ренту, то зачем им нужны грамотные менеджеры-производственники? В своё время такие вот собственники нахватали десятки предприятий, а потом так же десятки их и разорили. Если они настроены вывести активы, обанкротить предприятие, то никакие консультанты им не нужны.

ла в разы повысить производительность труда и эффективность функционирования компании.

Поэтому нужно постоянно помнить, что система должна совершенствоваться. В рамках действующей производственной базы и технологий и производственного персонала мы можем за счёт управленческих решений и менеджмента добиваться повышения эффективности. И правильный подбор продукции, которую можно выпускать даже при той технической базе, за счёт каких-то конструктивных изменений.

— Так для этого НИОКРы (научно-исследовательские опытно-конструкторские работы) как минимум нужны? — Конечно! Сегодня сложилась удивительная ситуация, на большинстве предприятий персонал поделён на три примерно одинаковые группы. Одна треть — основные рабочие, те кто делают из сырья продукт, ещё треть — вспомогательные рабочие (транспортники, кладовщики, ремонтники, охрана), и третья категория — менеджеры. Причём в этой группе резко возросла доля не технических специа-

листов, а сбытовиков, маркетологов, финансистов и так далее. Но сегодня очень важно, иногда даже за счёт первых двух групп, повысить роль инженеринговой части менеджмента.

— Можно и на аутсорсинг разработки отдать... — Иногда так и делают. Но часто на таких предприятиях говорят: «А мы самодостаточны. У нас возникла проблема — мы и будем её решать. В рамках своего персонала, своего функционала и своей компетенции». Либо нет понимания, что надо вовремя обсудить проблему с профессиональным инженерингом на стороне либо не хотят обратиться к грамотному консультанту по управлению. Вообще в таких проблемных средних и малых предприятиях не любят приглашать консультантов со стороны, они не привыкли делиться сокровенным...

— То есть предоставлять посторонним специалистам для анализа достоверную информацию? — Как помочь тем, кто считает для себя ненужным устанавливать отношения с бизнес-объединениями, делиться информацией и пользоваться

ею, реализовывать предлагаемые услуги и возможности? Ведь многие из этих проблемных заводов не состоят ни в Союзе промышленников и предпринимателей, ни в Торгово-промышленной палате. А как у нас руководящее распределено в компаниях? Есть законодательная власть — в лице собственников, есть органы исполнительной власти — менеджеры. И их интересы по определению вообще-то разные. Менеджмент больше заинтересован в высоких текущих затратах на себя, то есть получении максимальных зарплат и бонусов и сохранении своего положения. А собственник в получении максимальной прибыли, уже очищенной от налогов. И, получив эту прибыль, ещё и принимает решение — либо он изымает её из оборотов предприятия либо reinvestирует, вкладывает в развитие производства.

Как правило, расположены эти предприятия на периферии, а это значит, депрессивная инфраструктура, устаревшая производственная база, ограниченный потенциал менеджмента. И если рабочий класс там ещё профессионален, сохраняет хорошую выучку, то современного менеджмента там нет по определению.

Для многих таких предприятий хорошим, а может, и единственным выходом из ситуации было бы стать комплектоутарями, поставщиками больших серьёзных компаний: РЖД, Газпрома, АвтоВАЗа, Сургутнефтегаза, Лукойла. Только и тут мы упираемся в износ основных фондов и необходимость технологического перевооружения.

### ФОТОФАКТ



В предновогодние дни житель посёлка Мальшева Евгений Ануфриев в местном магазине одной известной федеральной торговой сети наткнулся на странный подарок. «Яблоко праздничное» — значилось на ценнике фруктов, упакованных по одному в картонные коробочки. Одну из таких наш читатель принёс в редакцию. Плод, судя по упаковке, выращен в Польше, импортирован компанией, расположенной в России у Чёрного моря. При этом на его кожуре непонятно каким образом воспроизведена надпись «С Новым годом». Стоит яблоко... 41 рубль и десять копеек. Очевидно, в желании заработать на предпраздничной суете ритейлер ошибся адресом. Ему явно изменило чувство меры. — В яблоке весу-то от силы сто граммов, а килограмм таких яблок получается дороже четырёхсот рублей! Для жителей нашего посёлка, где средняя зарплата — 10–11 тысяч рублей, это заоблачная цена. Попробовала бы эта компания у себя продавать яблоки по такой цене, интересно, как тамшние покупатели отнеслись бы к этому? — возмутился Евгений Ануфриев.

## Продавцы аудиовизуальной продукции дурят потребителей

Более 40 процентов продавцов аудиовизуальной продукции нарушают права потребителей. Таковы данные Управления Роспотребнадзора по Свердловской области.

В 2012 году было проведено 65 проверок организаций, занимающихся реализацией аудиовизуальных произведений и фонограмм на потребительском рынке области, в том числе две проверки совместно с правоохранительными органами, сообщает пресс-служба ведомства.

В ходе рейдов проинспектировано 4 810 экземпляров аудиовизуальных произведений и фонограмм, программ для электронных вычислительных машин и баз данных. Установлены факты реализации 1 991 единицы с нарушениями, что составляет чуть более 41 процента от количества проинспектированных экземпляров. По сравнению с аналогичным периодом прошлого года удельный вес экземпляров, реализуемых с нарушениями, снизился на шесть процентов.

В отношении юридических и должностных лиц, допустивших нарушение требований действующего законодательства, возбуждено 57 административных дел. Хозяйствующим субъектам выданы предписания о прекращении нарушения прав потребителей.

## Отток капитала из России посрамил скептиков

Чистый вывоз капитала из России в 2012 году составил 56,8 миллиарда долларов. Таковы предварительные данные Центробанка РФ. По итогам 2011 года объём чистого вывоза капитала из страны частным сектором составил 80,5 миллиарда долларов.

Наибольшей величины отток капитала достигал в I квартале прошлого года — 33,3 миллиарда долларов. Во II квартале объём вывоза капитала равнялся 6,4 миллиарда, в III квартале — 7,6 миллиарда долларов. Таким образом, итоговый годовой показатель оказался существенно ниже скорректированного прогноза Центробанка в 65–67 миллиардов и прогноза Минфина РФ в 65–70 миллиардов долларов.

Как сообщает РИА «Новости», банковский сектор по итогам года зафиксировал чистый вывоз капитала в 23,6 миллиарда долларов: банки нарастили в 2012 году активы на 15,9 миллиарда долларов, одновременно увеличили иностранные пассивы на 39,5 миллиарда долларов. Только в четвертом квартале банки ввели в Россию 14,2 миллиарда долларов.

Елена АБРАМОВА

## В прошлом году рубль подорожал больше других валют

Рубль за 2012 год подорожал по отношению к доллару на пять процентов, обогнав по этому показателю все остальные валюты. И помогли этому цены на нефть, сообщает агентство РБКdaily.

Схожие результаты по отношению к американскому доллару показали австралийский и канадский доллары, они подорожали за год на четыре и три процента соответственно. Из валют БРИКС (Бразилия, Россия, Индия, Китай, ЮАР) только китайский юань продемонстрировал символическое укрепление по отношению к заокеанской валюте — один процент. А индийская рупия, бразильский реал и южноафриканский ранд показали, наоборот, снижение обменного курса.

Эксперты считают, что дальнейшего укрепления рубля ждать не стоит, наоборот, в 2013 году уже американский доллар будет расти по отношению к рублю. И не исключено, что курс российской денежной единицы может достичь уровня 33–34 рублей за доллар.

Алексей СУХАРЕВ

## Платиновой монеты в триллион долларов в Соединённых Штатах не будет

Монетарные власти США отказались спасти экономику страны с помощью столь экзотического инструмента. Минфин США и Федеральная резервная система (ФРС) отказались чеканить платиновую монету в один триллион долларов, передает агентство Reuters.

Предложение выпустить такую монету было высказано в 2011 году в ходе дебатов относительно повышения потолка госдолга.

Ожидается, что к концу февраля 2013 года госдолг страны вырастет до разрешённых 16,4 триллиона долларов, после чего придётся объявлять дефолт.

Сторонники идеи утверждают, что отчеканенную платиновую монету можно было бы разместить на депозите в Федеральном резервном банке Нью-Йорка и использовать средства для оплаты государственных расходов, таким образом отодвинув момент наступления дефолта.

Наиболее яростными противниками чеканки платиновой монеты являются представители Республиканской партии, они называют эту инициативу «опасной и абсурдной».

Елена АБРАМОВА