



Нижний Тагил — очередная сложная, но интересная задача, к решению которой приступил Сергей Носов



Руководить заводами приходилось в кризисные годы, а это — бесценный опыт



Спорту новый тагильский мэр не чужд: в юности занимался легкой атлетикой и боксом да и в волейбол сыграть не прочь

# «Если быть, то первым»

От этого девиза новый мэр Нижнего Тагила Сергей Носов за свою жизнь не отступил ни разу

Анна ОСИПОВА

Промышленную столицу Урала — Нижний Тагил — возглавил потомственный металлург Сергей Носов. Победу он одержал, без преувеличения, просто разгромно для конкурентов — набрал 92 процента голосов. Впрочем, удивляться тут нечему: лучшего кандидата для такого города и придумать сложно, ведь тагильчанам Сергей Носов знаком не понаслышке — как руководитель НТМК, в начале нулевых спасший завод от банкротства. В этом смысле нынешний мэр Нижнего Тагила повторил подвиг своих предков — и его дед Григорий Иванович Носов, имя которого сегодня носит Магнитогорский государственный технический университет, и его отец Константин Григорьевич возглавляли крупнейшие металлургические предприятия, поднимали их в труднейшие периоды. «Областной газете» удалось взять первое интервью у победителя.

## Жизнь как вызов

— Чем вы увлекались в юности? Говорят, вам пришлось выбирать между физикой и металлургией.

— Да, увлекался физикой. Мне интересно было решать задачи. Участвовал в разных олимпиадах. Даже приглашали учиться в физико-математическом институте при МГУ, но я не поехал. Отец сказал, что лучше быть хорошим металлургом, чем средним физиком. И я его слушал. Потом оказалось, что в ЕВРАЗе все нынешние собственники физтех окончили — и Абрамов, и Фролов.

— Не жалеете о своём выборе?

— Несколько. Каждому своё.

— Вы пошли по стопам деда и отца. Они давали вам какие-то советы?

— Я деда вообще не знал, он умер в 1951 году, а я родился в 1961. Отец два раза со мной на эту тему говорил. Первый раз дал советы, как правильно вести себя дома: что можно делать, что нельзя. Второй раз мы говорили приблизительно за месяц до его смерти. Он тогда сказал: «Мне больше тебя учить нечему, дальше двигайся сам». Это было 16 лет назад.

— Вашего деда называли «стальным королём России». Можно сказать, что вы продолжаете его дело?

— Что значит, продолжаете?

У меня всегда был перед глазами пример — отец, а это вызов. Ко мне всё время повышенное внимание, а это — ответственность.

— Ваш отец поднял на ноги не один завод, его считали одним из директоров-спасателей. Есть с кем вас сравнить?

— Как отец работал, я видел, и многому у него научился. Сегодня могу сказать, что некоторые вещи я делал не то что лучше, но что и быстрее, чем он. Директором отец стал в 45 лет, а я в 45 лет уже прошёл этот путь — перестал быть директором. Дед стал директором Магнитки в 35 лет, я стал директором НТМК в 37. Это не то что соревнование, но в хо-



Сергей Носов с женой Аллой (слева) и средней дочерью Натальей (справа)

рошем смысле вызов: ты стремишься достичь лучших результатов, чем твои легендарные предки, или хотя бы сравниться с ними. Я поработал на многих предприятиях, причём в довольно тяжёлых кризисных условиях. Мы тоже спасали заводы. И если на том свете мы встретимся, я могу сказать: «Теперь, дед, я повторил то, что сделали вы. И смог сделать что-то своё». Правда, об этом ещё рано думать.

— Яркая семейная черта Носовых — лидерство. Ваши дочери тоже её унаследовали?

— Старшая точно унаследовала. Но вот так смелости со стороны: не всегда это в жизни помогает, особенно женщинам. Женщина-лидер — это сложно, мужчины не всегда с этим лидерством соглашаются.

— На метле «постоять» — тоже полезно

— Помните свой первый рабочий день?

— Помню. Галерею мёл, пешеходную. Помню, мы с другом метём, и он спрашивает: «Ну ладно, я на трюки закончил, но ты-то с Ленинской стипендией!». Но это ведь тоже полезная вещь — на метле «постоять».

— Не возникло после этого желания уйти?

— Нет. У меня всегда было желание расти — например, от метлы к лопате перейти (смеётся). Кстати, подручный сталера — это также и умение лопатой работать, там есть своя технология.

— Стало быть, теперь, ес-

ли тагильские дворники будут плохо мести улицы, вы им сможете дать мастер-класс?

— Да, метёлку-то я умею завязать! Важно правильно это сделать, специально так её стануть, чтобы она не развалилась. Лучше завязать — лучше мести будет.

— Сегодня среди молодёжи очень популярна профессия менеджера. Как вы думаете, действительно ли нужно повышать престиж рабочих специальностей?

— Такой профессии — менеджера — не существует. Это большой стратегический просчёт для страны: мы перестали уделять внимание профессиональному образованию. Проблема в том, что мы потеряли систему подготовки инженерных и профессиональных кадров. Мы погнались за красивыми названиями, европейскими системами. Никто не против мирового опыта, но знаете, я читал книги ведущих американских менеджеров, в том числе в области металлургии, и со мной знаком. У нас система не хуже была. И они работают ровно так, как работали мы когда-то, как нас учили. И система управления, во всяком случае в промышленности, у нас была американская, мы учились у американцев в тридцатые годы. Я думаю, в чём-то мы их превзошли. Ректор МГУ Садовничий сказал, что лучше MBA (Master of Business Administration) получают из инженеров. Потому что у инженера, особенно у практикующего, причинно-следственная связь очень хорошо выстроена. Они умеют

анализировать каждый свой шаг, каждое событие. Подготовить менеджера в институте, без практики, невозможно.

— Политика — это умение разговаривать с людьми

— Почему вы решили заниматься политикой?

— Я вообще никогда не думал об этом. Мы занимаемся политикой каждый день. Что такое политика? Это очень ёмкое слово. Политика дома, в семье, политика на заводе. Мне, наверное, повезло: руководил в кризисные годы, когда ты не просто работаешь с людьми, а ходишь с ними на встречи. Люди возмущались. Денег не было вообще — банковский и финансовый кризис. Чтобы выплатить зарплату, наличные возили из Москвы. А с людьми нужно было работать каждый день, объяснять им ситуацию.

— Это и есть политика — умение разговаривать с людьми, в том числе в экстремальных ситуациях. Руководитель всегда занимается политикой.

— У меня дед был депутатом Верховного Совета СССР, отец был депутатом Верховного Совета СССР — это что, политика? Депутат — это народный избранник, но кто-то называет это политикой. Я и сегодня считаю, что и мэр, и губернатор — прежде всего хозяйственники. И больше внимания они должны уделять хозяйственным вопросам, нежели так называемым политическим.

— Стало быть, как раз поэтому вам интереснее должность мэра Нижнего Тагила, чем должность вице-губернатора?

— Глава Нижнего Тагила конкретно и лично отвечает за город. Он обязан принимать самостоятельные решения. Одна из самых интересных работ — у начальника цеха и генерального директора, у мэра города и у губернатора. То есть у первого лица, потому что решения принимаешь только ты.

— Вы говорите: политика — это умение разговаривать с людьми. А гибкость политики нужна?

— Смотря что понимать под гибкостью. Здесь нельзя перебарщивать. Гибкость должна быть, но только такая, как у железнодорожного состава — он изгибается на поворотах, но всё равно стоит на рельсах. Если двигаться только по прямой — ничего не получится. Нужно уметь мотивировать людей на работу, а самое главное — на достижение той цели, которую ты поставил. И пошутить, и на компромисс пойти, но там, где надо — быть строгим и непреклонным.

— К политическим противникам вы как относитесь?

— У меня нет к ним чувства ненависти или злобы. Если ты победил — то должен понимать ответственность, которая на тебя ложится. Воспринимать должность главы города нужно как работу, а не как приятное времяпрепровождение с открытием каких-то массовых мероприятий и перерезанием ленточек. Это не главные задачи мэра. Главное — решать проблемы, которые, к сожалению, накопились. Работы будет невпроворот.

Любой достойный мог быть избран жителями Нижнего Тагила. Но это работа, которой сегодня позавидовать сложно. Если, конечно, не преследовать каких-то иных целей, кроме решения городских проблем.

— Миссия «Нижний Тагил»

— Нижний Тагил станет очередным «предприятием», которое вы будете спасать?

— Я оказался в Нижнем Тагиле с другой миссией, с другими целями и задачами. Дело не в спасении города как такового, город не надо спасать — он сам по себе живёт и выживает. Дело в том, что можно что-то изменить. А это бесконечный процесс: каждый день что-то нужно менять, и менять желательно к лучшему.

— На НТМК вы пришли в довольно сложный период. Не страшно было брать на себя такой груз?

— Страшно комбинат оживить, потому что от этого могли пострадать люди. Не все понимают, что могло бы быть. Только несколько человек на заводе видят картину в комплексе. Если ты один из них — нужно смело смотреть правде в глаза. Очень многое зависит от людей: чем сложнее ситуация, тем чётче должен работать руководитель. Решения нужно принимать мгновенно.

НТМК в тот период — оче-

редная сложная задача. А простые задачи мне не нравятся, их скучно решать. Я не могу повторять одну и ту же операцию каждый день, это не моё. На конвейере не смог бы работать, это точно.

— Вы родились и долго работали в Магнитогорске, для вас это родной город. И вдруг вы возглавили металлургический комбинат в Нижнем Тагиле — городе, который всегда считался конкурентом Магнитогорска. Почему?

— Оказался в Нижнем Тагиле я потому, что в то время у группы «ЕАМ» (или ЕВРАЗ сегодня) здесь было 20 процентов акций. Дело в том, что эту группу основал мой отец. Возникла идея, чтобы я здесь поработал на общее благо компании.

Я, кстати, очень хорошо к Виктору Филипповичу Рашинову (председатель совета директоров ОАО «Магнитогорский металлургический комбинат») отношусь, и благодарен ему, за то, что было в Магнитогорске, и за то, что я оказался в Нижнем Тагиле.

— Так здесь и остались...

— Тогда в Нижнем Тагиле председателем совета директоров был Сергей Владимирович Кречетов. Как-то мы с ним стояли на Лисьей горе. Перед нами — красивейшая панорама Нижнего Тагила. И он говорит: «Да, Сергей, Магнитка — это стальное сердце родины. Но кто знает, может, Тагил — это твоя судьба?» И он был прав! Я действительно сюда вернулся.

Буквально за год до переезда в Нижний Тагил я беседовал на эту тему с патриархом Алексием II. Он сказал: «Вас сюда направили». Получилось, что Нижний Тагил меня не отпускает. Значит, у меня здесь есть миссия.

— Вы верите в Бога?

— Все люди во что-то верят. Я несколько раз был в посёлке Уралце, который входит в муниципальное образование «Город Нижний Тагил». Люди там живут очень тяжело, но при этом они смогли собрать деньги и построить на них церковь. Люди хотят верить, что есть высшая сила, которая им поможет.

— В каком состоянии вы застали Нижний Тагил, когда вернулись сюда? Действительно ли в городе много проблем?

— Проблемы есть, это факт. Но тагильчане, как и весь российский народ, гордые. Мы будем терпеть, но при этом — сохранять внутри душевную доброту и порядочность. И говорить, что всё плохо, не стоит. Люди жили, живут и дальше собираются жить... Одно хочу сказать: промышленный потенциал и уровень жизни в городе не соответствуют друг другу. В Тагиле очень высокий потенциал: есть два градообразующих предприятия, два лидера — Уралвагонзавод и НТМК. Городов с таким потенциалом в России мало.

— И вы чувствуете в себе силы исправить несоответствие уровня жизни и потенциала города?

— Да, но главное — не переоценить свои силы.

— Если вдруг поймёте, что не справляетесь с Нижним Тагилем, готовы сами уйти?

— Такого не может быть. Как говорил Чкалов, если быть — то первым.

## ДОСЬЕ «ОГ»

Сергей Константинович НОСОВ

Родился 17 февраля 1961 года в Магнитогорске Челябинской области в семье металлурга второго поколения Константина Григорьевича Носова.

В 1983 году с отличием окончил Магнитогорский горно-металлургический институт им. Г.И. Носова, в 1995 — Академию народного хозяйства РФ. Доктор технических наук.

Работал на Магнитогорском металлургическом комбинате, начинал подручным сталевара. В конце 1990-х стал заместителем генерального директора по производству и инвестициям.

В 1999 году назначен генеральным директором НТМК.

С февраля 2005 года — вице-президент по технической политике «Евразхолдинга».

С октября 2006 года — президент ЗАО «РусСпецСталь».

С апреля 2007 года — председатель совета директоров «Ступинской металлургической компании».

С июля по октябрь 2012 года — вице-губернатор Свердловской области.

С октября 2012 года — мэр Нижнего Тагила.

Лауреат государственной премии РФ в области науки и техники, премии им. Черепановых, премии правительства РФ. Награждён медалью ордена «За заслуги перед Отечеством» II степени, орденом Почёта.

Женат, воспитал трёх дочерей, есть три внука.

Тагильчанам Сергей Носов знаком давно — когда-то он спас НТМК от кризиса



## БЛИЦ-ОПРОС

— Последняя книга, которую вы прочитали и которая особенно впечатлила?

— «Алхимик» Пауло Козьюло.

— Художественный фильм, который зацепил?

— «Царь», про Ивана Грозного. Очень сильный фильм. Особенно момент, когда он говорит: «Где мой народ?». Вопрос, над которым должен задуматься любой правитель.

— Лучший отдых, по-вашему, это...

— Охота. Она действительно отвлекает. Или рыбалка. Потому что ты реально переключаешься: клёб — не клёб, попал — не попал.

— Ваше самое серьёзное достижение в охоте или рыбалке?

— В рыбалке — сёмга 11,5 килограмма. Охота — я медведя брал.

— Вид спорта?

— Все эти годы регулярно играл в теннис. Недавно был на хоккее, болел за тагильский «Спутник», а на днях смотрел матч женской волейбольной команды «Уралочка-НТМК».

Оба раза наши выиграли. Смотреть соревнования по телевизору с чаем или кружкой пива — это не то. А живую энергетику друга.

— В шахматы умеете играть?

— Умею. Я уважаю эту игру, но не имею никаких разрядов, а так, партию сыграть могу. Но когда играешь, надо выигрывать. Или лучше не играть вовсе.

## СЛОВО О КОЛЛЕГЕ

Алексей КУШНАРЁВ, управляющий директор Евраз-НТМК:

— Я уверен, что с приходом Сергея Носова Нижний Тагил ждёт перемены. Металлурги знают его стиль руководства, его работоспособность, нацеленность на результат и высокую порядочность.

Думаю, что обладая такими качествами, новый мэр сможет вывести город на новый уровень: улучшить инфраструктуру, навести порядок в ЖКХ и в сфере городского общественного транспорта. Носов взял на себя большую ответственность за непроспортивный муниципалитет, и ему оказали поддержку большинство жителей Нижнего Тагила. Профессионализм Сергея Константиновича, его опыт работы в кризисные периоды, энергичность и целеустремленность — залог успеха.

В свою очередь коллектив металлургического комбината всегда готов прийти на помощь в решении общих проблем города. Все должны понимать, что мгновенных перемен не будет, ведь перемены — результат большой, трудной, кропотливой работы. Мы все должны помочь новому мэру.