

# Старые часы нового времени

11

с которыми предприятия-участники кластера сталкиваются. Соединять их между собой — задача сложная. Зачастую у одного предприятия есть лицензия на производство того или иного лекарственного препарата или медицинского оборудования, но мощностей не хватает, а у другой организации есть мощности, да нет прав. Все эти вопросы требуют времени и усилий по взаимной вышке интересов, достигнута договорённость. Вот для этого мы и работаем.

**—Когда к руководству областью пришёл Евгений Куйвашев, вы сказали: «Сейчас даже жить захотелось». А с Александром Мишириным у вас какие отношения были?**

—Александра Миширина назначил губернатором Президент России, и это решение главы государства я обсуждать не буду. Общаться с Александром Сергеевичем по работе мне приходилось, но не так уж часто. А Евгения Владимировича Куйвашева я хорошо знаю достаточно длительное время — и по его работе в Тюменской области, и уже здесь, в Екатеринбурге, когда он стал заместителем полпреда, а затем и полномочным представителем Президента России в Уральском Федеральном округе. Я с ним тогда очень часто общался, высказывал ему своё мнение по разным вопросам и видел, что он очень аккуратно всегда реагирует на предложения, не пропускает эти вопросы и принимает меры. А когда он стал губернатором, то первым делом пригласил меня к себе и попросил рассказать ему обо всём, что я хотел сделать, передать ему свои соображения о дальнейшем развитии Свердловской области. Я ему детально всё изложил в течение часа, и надо сказать, что он и на этот раз не просто выслушал меня, а принял конкретные действия, дал соответствующие распоряжения областному правительству. Я искренне надеюсь, что жизненный опыт, который я приобрёл, не потеряется и будет служить на благо Свердловской области.

**—Наверное, став сенатором, вы бы чувствовали себя более комфортно, если бы на посту губернатора вас сменил человек из «команды Росселя». Разве вы не говорили себе премьера?**

—Замену, конечно, готовил. И такая замена уже была готова. Алексей Петрович Воробьёв — очень грамотный, очень порядочный человек. Юридически и технически грамотный, прекрасно знает экономику, промышленность. Очень порядочен во взаимоотношениях. Если бы его назначили губернатором области, не было бы потеряно ни одного дня после моего ухода с этой должности. Он бы уверенно и со знанием дела продолжил всё, что мы с ним нарабатывали вместе, что наметило на перспективу. Но смена губернатора произошла так, как произошла, — пришёл человек извне, и из-за этого, считаю, область потеряла три года.

**—Почему же не назначили его?**

—Такой вопрос надо задавать не мне. А я и тогда не скрывал, и сейчас во всеуслышание подтверждаю, что намеревался работать руководителем области ещё четыре года. У меня были соображения, задумки, планы — что и как надо сделать за предстоящие четыре года, чтобы Свердловская область очень серьёзный рывок сделала в экономике, бюджетной, социальной и других сферах.

**—После ухода с поста главы области вы остаётесь игроком на поле российской политики, а вот министры вашего кабинета как-то затерялись. Тот же Алексей Воробьёв занимает высокую должность в бизнес-структуре, но его опыт регионального поли-**



Земляки всегда встречают его хлебом-солью...

**тика остался невостребованным. Почему?**

—Это не так. Алексей Петрович Воробьёв, как я уже говорил, конечно, мог бы возглавить область. Но и сейчас он никуда не затерялся — он не просто ушёл в бизнес-структуру, как вы выразились, а руководит, причём очень успешно, реализацией проекта огромной государственной важности. Оперативный директор Академического района в Екатеринбурге — это замечательный пример частного государственного партнёрства, который вся страна изучает.

Никогда не затерялся и другой бывший премьер областного правительства Виктор Анатольевич Кошкаров, который тоже был в запасе на пост губернатора. Он даже вошёл в тройку кандидатов, представленных партией «Единая Россия» Президенту Дмитрию Медведеву, — там ведь были трое — Россель, Миширин и Кошкаров. Я убедил в необходимости включения его кандидатуры руководящего органа «Единая Россия», которая выдвинула эту тройку претендентов на губернаторский пост по введённому в 2008 году порядку. Опять-таки по моей рекомендации Виктору Кошкарову поручили важнейшее государственное дело создания на Урале федерального университета.

**—Поддерживаете ли вы отношения с людьми, которых в 1990-е и в начале 2000-х годов называли «командой Росселя»?**

—Добрые отношения между собой мы все поддерживаем. Конечно, кого-то уже нет с нами, ушли из жизни. Другие отошли от дел по возрасту либо по болезни. Но Александр Харлов, Сергей Чemezov, Анатолий Тарасов, Константин Крючков, Владимир Власов, Александр Левин, Александр Ястребов, Константин Крючков и многие другие работают и сейчас. Например, Галина Алексеевна Ковалёва, профессор, доктор наук, умнейшая женщина, была у нас министром экономики, работает в сфере науки и образования. Наталья Константиновна Ветрова, которая безупречно руководила министерством культуры, сейчас возглавляет объединение музеев области. Это очень сильные кадры. Потому что эти люди получили не только хорошее образование, но и очень хорошее воспитание, прошли хорошую школу в советский период. Тогда в стране была серьёзная кадровая политика. Ведь если человека с улицы назначить нейрохирургом, то при его клинике надо отводить огромный участок земли под кладбище... Самый сильный руководитель — тот, который прошёл все ступеньки в своей отрасли. Такая система и бы-

ла в советское время. Я, например, начинал рабочим, был мастером, прорабом, начальником участка, главным инженером управления. Потом возглавлял трест, крупнейший комбинат. Только пройдя эту школу, смог возглавить облсполком, затем облсовет. Потом четыре раза подряд меня губернатором области народ избирал. И я чувствовал себя уверенно на любой из этих должностей, потому что знал всю систему управления и все отрасли экономики области. Со мной разговаривать непрофессионалу очень трудно, потому что я сразу распознаю, кто хочет говорить со мной действительно по делу, а кто пытается «повесить лапшу на уши». Конечно, я не один такой был. Обо всех работавших со мной людях можно сказать то же самое. Сергей Михайлович Чemezov после института работал на селе, возглавлял МТС, потом руководил сельскохозяйственным Камским районом, приобрёл там большой опыт и стал очень компетентным, очень сильным министром сельского хозяйства и прорадовольства области. Александр Владимирович Карлов прошёл все управленческие ступеньки в своей строительной отрасли. И это я могу сказать о каждом, кому была доверена власть в Свердловской области.

**—Тем не менее лично вы в своей жизни не раз меняли сферы трудовой деятельности...**

—Да, менял. Такова жизнь. Но я о другом говорю. 40 лет назад меня, например, тогда начальника участка, вызвал управляющий трестом Дмитрий Емельянович Кузьменко и предложил мне возглавить управление. Но я попросил, чтобы мне сначала дали возможность поработать главным инженером управления, чтобы не пропустить этой ступеньки. Изучу обязанности по этому направлению, выйду в начальники управления. То есть я принял для себя решение стать профессиональным руководителем, потому и отказываюсь перескакивать через должности. Позже, когда я уже стал начальником производственного отдела треста «Тагилстрой», к нам приехал Михаил Семёнович Зотов, управляющий Стройбанком СССР. Это крупнейший в стране банк финансировал все инвестиционные проекты в промышленности Советского Союза. По просьбе Кузьменко я показал Зотову всю работу Нижнетагильского металлургического комбината — агломерацию, все переделы, сталеплавильное и прокатное производство...

**—Но вы же по образованию горняк, а не металлург.**

—К тому времени я уже прошёл очень хорошую школу в металлургии. В общем,

на следующее утро меня вызвал управляющий трестом, и в его присутствии Михаил Семёнович Зотов предложил мне должность руководителя департамента чёрной металлургии Стройбанка СССР. А чёрная металлургия, между прочим, — это 25 процентов всей промышленности Советского Союза. Предложил мне и пятикомнатную квартиру в Москве, и персональный автомобиль и должностной оклад 740 рублей. Для сравнения: я тогда как начальник производственного отдела получал 220 рублей... Но я отказался, не задумываясь. Сказал, что хочу стать профессиональным руководителем и пройти все ступени, а дальнейший свой путь вижу в тресте «Тагилстрой». Сейчас, оглядываясь на пройденное, убеждаюсь, что правильный выбор тогда сделал и пошёл своим путём. Стал главным инженером треста, затем управляющим. Потом был организован мощный комбинат в Нижнем Тагиле, я его возглавлял и несколько лет, как раб на галерах, работал начальником этого комбината. Первый и единственный в СССР стан по прокату широкополосных балок мы запустили, причём построили его досрочно, как потребовал от меня Борис Николаевич Ельцин, — к 70-летию Леонида Ильича Брежнева.

**В день Пуска стана, 18 декабря 1977 года, Борис Николаевич, поздравляя нас с трудовой победой, вручил мне их, Ельцин сказал, что эти часы уникальны тем, что принадлежат Брежневу. Ведь Леонид Ильич, оказавшись, их тоже снял со своей руки и подарил Ельцину в день его рождения, а Борис Николаевич, уже в юбилейный день рождения Брежнева, вручил их мне...**

—Где же эти часы сейчас? Часы эти лежат у меня дома, храню как историческую реликвию, ведь они действительно уникальны — председатель президиума Верховного Совета СССР Леонид Ильич Брежнев их носил, Президент России Борис Николаевич Ельцин их носил, теперь они у меня.

**—Наверное, Дмитрия Емельяновича Кузьменко, Бориса Николаевича Ельцина, вы можете своими учителями считать. А о ком из молодых, перспективных политиков, хозяйственных руководителей вы можете сказать «Этот мой достойный ученик»?**

—Мой первый настоящий учитель — это начальник участка Михаил Иванович Крацов. Человек, не имевший высшего образования, окончивший всего лишь школу мастеров (были такие в советское время), он прошёл замечатель-



1938-й: вся жизнь впереди...



А для души — баян



С женой и дочерью

ную практическую школу. Это был очень требовательный, талантливый, дисциплинированный и ответственный человек. Я у него научился очень многому, но только основам управленческой работы, но и всем основам жизни.

А об учениках я уже сказал. Взять хотя бы Алексея Петровича Воробьёва, который тоже прошёл все ступеньки школ руководителя. Хороший юрист, он стал и замечательным организатором строительства. В нашем коллективе мы все друг у друга учились. Так что никто из команды Росселя не потерялся, все работают на благо страны и области!

**—Немного о личном. Всё так же увлекаетесь игрой на баяне, рыбалкой?**

—Играть на баяне совершенно нет времени. Потому что я, уйдя с поста губернатора, поставил себе задачу восстановить знание немецкого языка. Вернее, даже не восстановить, а выучить заново, потому что я разговаривал на нём только до пяти лет, а это в памяти взрослого человека не остаётся. Оставшись в раннем возрасте без родителей, погибших в годы сталинских репрессий, я рос в детдоме и разговорной практики в немецком языке не имел. А уже возглавив область, часто общался с иностранцами и завидовал европейцам, которые, как правило, знают по два и более европейских языка. Я за границей всегда себя чувствовал ущербно, так как все переговоры приходилось только через переводчика вести. Став сенатором, я серьёзно и систематически занялся изучением немецкого языка. Сказать, что уже свободно разговариваю, ещё нельзя, но уже не только читаю, но и общаюсь с людьми, владеющими немецким языком.

Что же касается рыбалки, то мне удаётся и сейчас вырваться на день-другой в мои любимые места на севере Свердловской области. Несколько дней назад ловил форель, хариуса люблю ловить — тоже у нас в области, но не спрашивайте, где именно, места я не выдаю. Составить мне компанию желающих бывает мало — я ведь ловлю в таких местах, куда надо долго добираться пешком, а это тяжело. На охоту тоже люблю ходить, но сам не стреляю, люблю посмотреть на уральскую природу.

**—Значит, ежегодные отпуска на территории области проводите?**

—Нет, конечно, бываю и за границей. Нынешним летом на две недели на Кипр летал. Это ради поддержания физической формы — там условия для плавания прекрасные. Когда прилетел, с трудом стометровую дистанцию преодолевал, а ко времени возвращения уже спокойно на два километра за-

плывы делал. Ради этого и летал туда. Ещё в Карловы Вары с супругой летаю иногда на тамошний целебный воду. Благо, что у нас туда прямой рейс из Кольцово есть. Но большую часть отпускного времени провожу здесь, на Урале.

**—В последние годы основным местом вашей работы стала Москва, не собираетесь ли переехать в столицу на постоянное жительство? Ведь как говорил герой одного популярного фильма, «столица, она затягивает»?**

—Да ничего она не затягивает. Летаю туда по долгу службы на заседания Совета Федерации, а жить там никогда не хотел и не хочу. Екатеринбург — мой город. Мне ведь очень много было предложений переехать в столицу работать. Я уже говорил о приглашении Михаила Семёновича Зотова в Стройбанк. А позже меня Борис Николаевич Ельцин три дня уговаривал согласиться возглавить правительство России, сменить на этом посту Ивана Степановича Силаева. Я категорически отказался, и Борис Николаевич после этого очень долго со мной вообще не разговаривал, обиделся. Но когда был путч в Москве, Борис Николаевич именно меня вызвал в Москву и поручил принять в Свердловское «запасное правительство» России во главе с Олегом Ивановичем Лобовым. Я всё так и сделал. Мы с Лобовым летели, и он говорил: «А что если в Кольцово на взлётно-посадочной полосе нас уже ждёт рота солдат?» Такое время было. К счастью, аэропорт Кольцово нас встретил всё же без конвоя.

**—Чем радуют, а может быть, огорчают, дети, внуки?**

—Дочери моей 51-й год, она живёт в Германии. Вышла замуж за нашего «советского» немца, который уехал в ФРГ. Там и внучка моя родилась. Она учится в 8 классе. Учится хорошо, занимается конным спортом — заняла даже первое место на школьных соревнованиях. А старший внук окончил наш Уральский технический университет, сейчас встраивается в коммерческую деятельность. Я ему помогаю советами. Уверен, что всё у него в жизни сложится хорошо, встанет он крепко на ноги, благодаря, в том числе, и моим советам. Так что я вполне счастливый отец и дед.

В общем, жизнь продолжается, и надо активно работать.

**—Коллектив «Областной газеты» поздравляет вас, Эдуард Эргартович, с юбилеем. Желаем бодрости духа и крепкого здоровья на долгие годы!**

## С ДНЁМ РОЖДЕНИЯ!

Сегодня многие говорят об Эдуарде Эргартовиче Росселе как об очень сильном человеке. А его знаю добрым и переживающим чужую боль, как свою. Когда он пригласил меня для разговора о предложении рекомендовать меня на должность Уполномоченного по правам человека, я испугалась, сразу сказала, что до меня этот пост занимал человек с уникальным аналитическим складом ума, и то у него были проблемы. И Эдуард Эргартович ответил: «Здесь нужно сердце. Здесь нужно, забыв обо всём, думать о людях, которые пойдут к тебе со слезами, горем. У людей ещё так много горя. Слушая каждого, не знавайся».

А потом были его резолюции на письмах людей, которые делились с губернатором своими бедами, делились, как с родным. Его в это время били средствами массовой информации, а он брал бумагу, приклеивал её к газетам с публикациями о бедах людей, в том числе и к «Областной», и писал: «Чем мы сможем помочь?». Я вносила предложения, которые в реальной жизни невыполнимы, но была резолюция губернатора — и его воли было достаточно, чтобы решить самые нерешаемые задачи.

А ещё мало кто знает, но люди научились в домашний почтовый ящик класть губернатору свои письма. Его это не раздражало, он их читал, писал свои резолюции и направлял мне, наверное, ещё кому-то.

За всё воздаста, говорили боги. И я верю, что эта боль за человека, это желание всех обогреть, всем помочь, помогают и сегодня остаются Эдуарду Эргартовичу очень сильными. Недавно по дороге в аэропорт мне один человек сказал: «Как хорошо, что Россель оставил нам эту дорогу!». А я ответила: «Россель оставил нам самое главное — любовь к человеку! На фотографиях с сельских праздников он обычно обнимает женщин не самых стиличных, не самых красивых, не самых молодых, не умеющих подойти к губернатору по протоколу. Но он нас любит за то, что знает, каково нам в этой жизни, а мы не сдаёмся, и на нас эта жизнь держится».

Эдуард Эргартович, от имени жителей самых дальних уголков нашей области, от самых разных людей желаю вам сил и ещё раз сил. А от себя лично признаюсь: я понимаю, что и я и попила у вас крови, простите, но я понимаю, что если я бысь за совершенно незнакомого вам человека, я бысь и за вас, за ваше доброе имя. Имя настоящего губернатора. Спасибо за уроки, за всю боль, что мне довелось делить с вами. Я стала с вами очень сильной. И этой силы мне хватит, чтобы и дальше оставаться доброй.

**Татьяна МЕРЗЛЮКОВА, Уполномоченный по правам человека в Свердловской области**

Сохранение «Уралочки» в 90-е годы прошлого века и наши успехи были бы немислимы без Эдуарда Эргартовича Росселя. Это было очень сложное время и для страны, и для Свердловской области.

Именно Россель принял в своё время решение о строительстве в Екатеринбурге новой арены — Дворца игровых видов спорта, который теперь знают во всём мире, в том числе и благодаря международному турниру женских волейбольных сборных на Кубок Бориса Николаевича Ельцина. К слову, и этот турнир, который мы нынче провели уже в десятый раз, появился при поддержке Эдуарда Эргартовича.

В своём отношении к спорту, как и ко многим другим сферам нашей жизни, Россель проявлял именно государственный подход. Я вообще считаю, что Свердловской области очень повезло, что у неё был такой губернатор, как Эдуард Эргартович Россель.

**Николай КАРПОЛЬ, президент и главный тренер команды «Уралочка-НТМК»**

**Почётный гражданин Екатеринбурга и Свердловской области, самый титулованный волейбольный тренер мира**

Очень рад поздравить Эдуарда Эргартовича с днём рождения! Не раз он бывал на нашем предприятии. И поддерживал те инновационные проекты, что воплощались в объединении. Хочу подчеркнуть: Эдуард Россель — инженер, и поэтому с ним всегда легко было находить общий язык. При этом он выступал и как политик — и это очень важно. Он понимал, что развитие науки и техники на Урале — фундаментальный путь обновления всего промышленного комплекса, не только в регионе, но и вообще в стране. С днём рождения, Эдуард Эргартович!

**Леонид ШАЛИМОВ, генеральный директор Научно-производственного объединения автоматики имени академика Н.Семихатова**

Роль Эдуарда Росселя в развитии здравоохранения Среднего Урала трудно переоценить. Он не просто строил новые здания больницы, но всегда стремился наполнить их новейшими технологиями. Современнейшая кардиохирургическая служба, трансплантология, детская онкогематология, которыми мы сегодня можем гордиться — полностью его заслуга. И не случайно на открытии гематологического корпуса главный гематолог России говорил: «Вы переплюнули всех в стране в вопросах организации и лечения детской онкогематологии». Россель во всём видел и чувствовал новизну и перспективу.

**Евгений САМБОРСКИЙ, заслуженный врач России, в 1996-2008 годах главный врач областной клинической больницы №1**