

Кто вы, Александр Сергеевич?

Этот вопрос был первым. А второй задал сам губернатор: «А вы как думаете?»

Дмитрий ПОЛЯНИН

Наш разговор с самого начала вышел за рамки шаблонных вопросов-ответов. В «ОГ» много и достаточно подробно сообщалось о деятельности губернатора Свердловской области. Наши читатели — люди в здравом уме и твердой памяти, которым не нужно каждый раз напоминать о содержании прошлых серий. Чем занимался и что делает сейчас губернатор, они знают.

Но есть то, чего не знает почти никто. Это мысли главы области. О чём многие шущукаются, но не рискуют спрашивать. Первые лица, как правило, уходят от прямых ответов на простые вопросы — это обычное дело в журналистской практике. Признаться, готовясь к интервью, я не искал никаких вариантов: вплоть до того, что мой визави может просто превратить разговор. Однако, такой откровенности от губернатора, тем более — перед многотысячной аудиторией «ОГ», я никак не ожидал. Все затронутые темы были из разряда «залезть под кожу». Он говорил эмоционально, не быстро, задавая много встречных вопросов. Впрочем, читайте и делайте выводы сами.

Кто Вы, Александр Сергеевич?

(после долгой паузы) Я — патриот области. Здесь, в Екатеринбурге, родился, прожил больше 30 лет. Здесь учился, получил всё, что сегодня имею: образование, воспитание. Родители всю жизнь здесь провели: папа точно, мама — большую часть жизни. Здесь женился, тут появились мои дети. Много работал по всей стране, жил в Москве и Питере. Кстати, именно работа в разных областях России позволяет сравнивать происходящее у нас с другими регионами, адекватно оценивать роль и уровень Свердловской области, перспективы и пути ее развития. У меня здесь много друзей. Правда, на общение с ними сейчас практически нет времени, и это обидно.

Ну а по жизни — мне ничто не чуждо: познание мира, отдых, развлечения. Но, думаю, моя жизнь сложилась так, что главное место в ней заняли реальные дела. Мне всегда нужно что-то делать, реализовывать. Чтобы была перспектива, чтобы дети дивгались вперед. И чтобы люди, которые вокруг меня, понимали, что нужно делать.

Вы — публичный человек? Со стороны кажется, что Вас эта вынужденная публичность, связанная с высоким статусом, тяготит.

Ну как тут комментировать? Я 14–16 часов в сутки провожу на публике. Остальное время остается на сон и какие-то частные вещи. Поэтому с Вами почти утверждением согласиться не могу. Возможно, такое впечатление сложилось обо мне в самом начале. Для этого были объективные причины. Проблемы, стоявшие перед областью в момент начала моей деятельности — кризис, сокращения на производстве, более девятая тысяч безработных, падение налоговых поступлений, изменение политической системы и устава области — требовали новых подходов. Гораздо больше времени, чем я предполагал на первом этапе, понадобилось на новое познание области и разгребание накопившихся проблем. Поэтому, наверно, в первый год я общался с населением, журналистами, общественными организациями намного меньше, чем сам того хотел бы. Времена катастрофически не хватало.

Конечно, надо общаться с людьми больше. Да в конце концов — просто ходить в театр. Каюсь, в свое время я смотрел все спектакли в Музкомедии, знал их все, а теперь театралы упрекают меня уже в том, что давно не захолил. Недавно был пару раз в цирке (открывал благотворительные акции) и оба раза не удалось досмотреть представление до конца. Очень сожа-

лею по этому поводу, потому что мне это на самом деле интересно. Но что делать, такая работа, время не растянешь.

Мне нравится беседовать с простыми людьми. Сейчас огромное количество времени я трачу именно на это. Слово «трачу» здесь даже неправильно. Это не пустые разговоры. Они помогают мне лучше и детальнее понять, что происходит в каждом конкретном коллективе, в каждом городе, как работает местная власть и областное правительство. И самое главное: по итогам этих встреч я имею возможность оценить, насколько успешно мы продвигаемся в решении насущных проблем, своевременно внести поправки в новые программы социальной поддержки жителей Свердловской области. Общение с людьми зачастую заканчивается тем, что на месте удаётся своевременно выявить и устранить несправедливость в отношении людей, а также решить неотложные вопросы.

Вы упомянули Музкомедию...

Конечно, не только в этот театр я люблю ходить. Нравится наша филармония, иногда бываю в опере и драме. Люблю спортивные события. Вчера вот не сходил на «Автомобилист», так как был в Нижнем Тагиле, но смотрел по телевизору. Растроился, проигрывают каждый раз одну шайбу. Вроде играют, но не выигрывают. И это тоже требует выводов.

Кстати говоря, в нашем местном хоккее уже непонятно, какие еще надо делать выводы. По-моему, дело здесь не только в деньгах.

По деньгам область свои обязательства выполняет. Но процесс формирования команды, конечно, более тонкий. Он требует не только денег, но и времени. У нас в команде есть баблест. Не все тренеры удачные. Да и игроки надо добавлять. Будем принимать решения.

Наверно, то же самое можно сказать и о нашем футбольном клубе «Урал»?

Да, там тоже финансовые вопросы постепенно решаются. Но если мы хотим другого уровня игры в футболе и хоккее, то должны думать о более серьезном финансировании. Свердловская область заслуживает более существенных результатов в этих видах спорта. Для нас это очень важно. По сути, это продвижение нашего региона. Если мы хотим развиваться, то нам нужна игра в высшей лиге. Также, как такие амбициозные проекты, как ЭКСПО-2020, чемпионат мира по футболу и другие. Однако будем реалистами, финансирование всех этих расходов зависит от успехов и вообще состояния нашей экономики.

И как Вы оцениваете нашу экономику?

Темпы развития экономики у нас выше, чем в среднем по России. Но когда я пришел, зарплата была ниже, чем в среднем по стране. Меня это очень задело. Жители Урала заслуживают большего. Мы должны иметь показатели выше средних. Только тогда у нас появятся средства для решения социальных вопросов, которых накопилось очень много. Учитывая потенциал нашей области, мы должны развиваться опережающими темпами. От этого зависят и садики, и дороги, и больницы, и возможность увеличения зарплат работников бюджетной сферы.



По мнению губернатора, это один из лучших снимков с его участием из тех, что были напечатаны в «ОГ». В нём очень много смыслов. Вглядитесь повнимательнее. Второй план не менее говорящий, чем первый.

Меня в Тагиле люди спросили: «Что нужно делать, чтобы у нас пенсии были, как в Москве?». Отвечаю — нужно, чтобы у нас бюджет был как в Москве. Наш бюджет намного меньше, но мы тем не менее начали такую работу — все пенсионеры в октябре получили дополнительную региональную выплату. Обращаю внимание на то, что она будет ежегодной. Это небольшое, но все же уже прибавка к пенсии.

Такими темпами мы скоро все интересные темы исчерпаем...

Скорее наоборот, их становится еще больше. Вот Вы вскользь уже упомянули масштабные проекты: ЭКСПО-2020, чемпионат мира по футболу. Но они не укладываются в срок Ваших полномочий. Означает ли это, что через два года Вы готовы идти на второй губернаторский срок? От чего зависит это решение?

Во-первых, меня направили сюда на конкретный срок. Мне предложили и я согласился. Я должен за 4 года сделать то, что считаю правильным, в чем мне помогать руководители страны. Должен выполнить те поручения по развитию региона, которые мне были даны. Я исхожу из того, что регион достоин большего, чем имеет сейчас. Новая Россия строилась на моих глазах, когда я работал здесь — в Свердловской области. У меня есть понимание возможностей региона и его потенциала. Екатеринбург может стать реальным третьим центром страны.

Мне хотелось бы, чтобы экономический рост сопровождался улучшением качества жизни жителей нашей области. Сегодня мы входим в первую пятерку России по доходам, однако если оценивать по среднедушевому доходу на человека, то находимся в третьей десятке! Должно быть другое соотношение, более справедливое, мы заработали это право.

Но ведь четырех лет не хватит, чтобы это сделать.

Смотря как работать. Если не хватит, значит будут следующие. Вы хотите предложить мне пойти на второй срок?

Сейчас это мало зависит от меня. Да и не хотелось бы таким предложением ограничивать планку Ваших возможностей.

(остановив следующий вопрос) Предлагайте. Буду думать.

Эдуард Россель был губернатором в бывшем СССР. Вы — губернатор новой России. Есть ли отличие между вами?

Отмена прямых выборов имеет и плюсы, и минусы. Хорошо, когда избранный губернатор имеет моральную поддержку народа. Но эта форма подвержена циклическим спадам и падениям. Перед выборами избранный глава собирается с силами и снова выигрывает кампанию. И так без конца: рост-спад-рост-спад... Новая система не допускает таких колебаний. Кандидатуру губернатора предложил президент, утвердила Дума, и губернатор должен отпихивать. Глава области должен работать и в интересах региона, и в интересах страны. И при этом всегда добиваться поддержки со стороны населения. Помните, даже если губернатор назначен, он просто обязан заслужить доверие людей своими делами, конкретными результатами. Без поддержки людей никак нельзя. Мне, руководителю с многолетним опытом, это очевидно.

Такая мощная область, как наша, должна быть включена в национальные проекты. Сегодня невозможно развиваться без поддержки со стороны федерации. Например, наше машиностроение — это не региональный проект, это проект страны. Вспомним хотя бы тот же Уралвагонзавод... **Централизация увеличивает риск глобальной ошибки. Избранный глава региона может ошибиться только в рамках региона. А новая система гипотетически может создавать проблемы гораздо большего масштаба. Например, повсеместное введение в муниципалитетах двуглавой системы с сити-менеджерами. Новые губернаторы вынуждены следовать этому федеральному тренду, но уже очевидно, что система дает очень много сбоев.**

А разве система прямых выборов мзров городов не дает сбоев? Примеров у нас сколько угодно: Первоуральск, Североуральск и другие. Я просто не хочу их все перечислять. Некоторые руководители избрался на популизм, а потом оказалось, что у

них нет ни опыта, ни знаний. У них возникает ощущение, что именно они делают бюджет, а это не так. Бюджетом должны заниматься местные депутаты, а градоначальники должны выполнять их волю.

Местное самоуправление нужно усиливать: поднимать статус депутатов и глав городских дум. Именно они избраны непосредственно населением, и им решать — кому доверить контракт по управлению городом, какие стратегические направления поддержать. В этом и есть суть самоуправления. Мы должны уравновесить представительную и исполнительную власть на местах.

Вместе с тем считаю, что каждая территория требует своего подхода. В одном случае более эффективна традиционная схема, например, Каменск-Уральский. Там авторитетный глава Михаил Семенович Астахов и совет руководителей предприятий города слаженно работают в интересах развития территории. А в иных случаях ситуация и люди требуют безотлагательного вмешательства, здесь и приходится к помощи введения двуглавой системы управления, в кризисных условиях она менее рискованная.

Мы — молодая страна. Сейчас у нас идет процесс наработки управления. Этот процесс еще далек от завершения.

Кстати об управлении. В Екатеринбурге есть понятие «коллективный Чернецкий», и городские чиновники, по-моему, этим даже гордятся. А существует ли «коллективный Мишарин»? Есть ли у Вас своя управленческая команда?

Без аллегорий. Я этого не люблю. Команда у меня конечно есть. У каждого человека она должна быть. Это люди, которые работают со мной не за страх, а за совесть. Никто не идеален, но в команде все мотивированы: кто — карьерным ростом, кто — реализацией собственных амбиций или осуществлением больших прорывных проектов. Для кого-то это возможность проявить себя и выстроить карьеру уже не обязательно в рамках этой команды, а самостоятельно, уйдя в бизнес. И это тоже важно. Люди могут менять работу: переходить с госслужбы в бизнес и обратно. Ведь что-

бы заниматься инвестициями, экономикой необходимо иметь опыт реальной деятельности в этих сферах.

Если люди гордятся своей командой, то мне это всегда импонирует. По сути, это один из признаков того, что команда действительно существует.

Что нужно сделать или не сделать, чтобы лишить статуса члена Вашей команды?

Предать. Во-вторых, человек может оказаться непрофессионалом. Хотя, даже если он профессионал, для меня важно, чтобы он был инициативным. Люди в команде должны проявлять инициативу.

Они могут ошибаться?

Да. Любая инициативная любовь когда-нибудь ошибается. Другой вопрос — как человек выходит из этого положения.

Вы работаете губернатором уже два года. Можно подводить некоторые итоги? В вашем личном итоговом листе есть раздел «Ошибки»?

Крупных, думаю, нет. Некоторые вещи сделал бы по-другому. Некоторые приоритеты по времени расставил бы иначе. Есть вопросы кадров. У нас есть система оценки всех руководителей, и она работает. Как говорится, ничего личного. Есть встречный вопрос — а вы видите такие ошибки?

Неблагодарное дело — расстраивать руководителей, но один пример приведу — строительство храма святой Екатерины в Екатеринбурге. Возможно, потропились с реализацией проекта, не объяснили объяснениям, не спросили разрешения у горожан. Если сравнить с приобретением сюда пояса Пресвятой Богородицы, поклониться которому пришли десятки тысяч прихожан, то вызывает удивление, что несоизмеримо меньшее количество людей, выступившее против возведения храма, смогло приостановить реализацию этого проекта...

К поясу Богородицы пришли сотни тысяч людей, пришли по велению души и сердца. Тема храма очень тонкая, в таких вопросах не место дразмам. Все мое время. Очень важно, чтобы жители города сами осознали необходимость восстановления главного храма города. Справедливости ради надо сказать, что и тогда были светские люди, для которых строительство храма было потребностью. Но были и те, кто не понимал этого... История с храмом показала, насколько мы мало ценим и знаем свою историю, историю нашего города, нашего края. Мы забыли о том, что наш город создавался не просто как поселение, а как центр государственного управления посреди земель российских. Этот храм был символом нашего города и местом хранения полководца знамени. По сути, он был символом России здесь — на Урале.

ДОСЬЕ «ОГ»

Александр Сергеевич МИШАРИН
Родился 21 января 1959 г. в Свердловске в семье железнодорожника.

В 1981 г. окончил электротехнический факультет Уральского электротехнического института инженеров железнодорожного транспорта (квалификация «инженер путей сообщения — электромеханик»).

В 1997 г. получил второе (экономическое) высшее образование в Уральской государственной академии путей сообщения. Кандидат экономических наук (1999), доктор технических наук (2005).

Трудовой путь:
В 1981–1989 гг. работал на Свердловской железной дороге, прошел путь от электромеханика до главного инженера Ишимской дистанции энергоснабжения.
В 1989–1991 гг. работал на строительстве Екатеринбургского метрополитена в должности главного инженера службы энергоснабжения.
В 1991–1998 гг. — начальник службы электроснабжения, главный инженер Свердловской железной дороги.
20 июля 1998 г. назначен заместителем министра путей сообщения РФ.
С 14 июля 2000 г. — первый заместитель министра.
15 мая 2002 г. назначен начальником Свердловской железной дороги. Принимал участие в политической жизни Свердловской области. В марте 2004 г. был одним из лидеров списка (№ 3) «Единой России» на выборах областной Думы Законодательного Собрания Свердловской области.
С июня 2004 г. по март 2009 г. — заместитель министра транспорта Российской Федерации.
В марте 2009 г. назначен директором департамента промышленности и инфраструктуры Аппарата Правительства Российской Федерации.
17 ноября 2009 г. решением Законодательного Собрания Свердловской области по представлению Президента РФ наделен полномочиями губернатора Свердловской области.
23 ноября 2009 г. приведен к присяге в качестве губернатора Свердловской области.
Женат, двое детей.

А ВЫ КАК ДУМАЕТЕ?

Михаил САФРОНОВ, директор Екатеринбургского театра музыкальной комедии, председатель Екатеринбургского отделения СТД России:

Замечательно, что в последние два года в области стали активно переводить учреждения культуры в автономии: это дает им больше свободы. Наконец-то у нас разработана и принята система грантовой поддержки учреждений культуры и искусства. И с 2012 года они, если выиграют грант, смогут получать приличные суммы.

Губернатор поддержал Международный фестиваль современного танца «На грани». Кроме Москвы, нигде в России такого подобного нет, и это безусловно укрепляет позитивный имидж области. Музкомедия благодарна за завершение ремонта второй сцены театра. И в начале года, как только будут выделены средства, она примет своих зрителей. И, конечно, мы всегда чувствуем моральную поддержку губернатора. Особенно в минуты наших побед.

Александр КОЛОТУРСКИЙ, директор Свердловской филармонии:

Александр Сергеевич — человек умный, чётко представляющий, каким путём надо идти, в какую сторону развиваться.

За два года происходит осмысленное движение и развитие области, самые современные технологии используются для её продвижения в мировом пространстве. Заметьте изменилось отношение к культуре с точки зрения её стратегического видения. В филармонии поддержаны Первый евразийский музыкальный фестиваль, Симфофорум — проекты, способствующие укреплению положительного имиджа нашего региона в мире.

Николай КОЛЯДА, драматург, режиссёр:

Сейчас мы оформляем документы на грант, которые наконец-то появились в области. Если выиграем, то и фестиваль ещё проведём, и на гастроли съездим, и новое здание обустроим. Оно у нас появилось тоже благодаря губернатору. В прошлом году на встрече с блогерами заговорили о новом доме для нашего театра, и вопрос довольно быстро решился, здание нашли, и оно будет отремонтировано! Дай Бог Александру Сергеевичу здоровья за это.

Каким он мне видится? Это хозяин, очень заинтересованный, обеспокоенный, который хочет везде навести порядок.

Григорий ИВАНОВ, президент ФК «Урал»:

Губернатор хорошо знает и понимает спорт. Иногда меня даже поражает, как глубоко он вникает в суть любого вопроса, насколько быстро способен принять решение. Нашему клубу Александру Сергеевичу очень помог: и команда не разбегалась, и с долгами рассчитались. Скажу прямо: мне стыдно перед губернатором за показанный «Уралом» на первом этапе результат, и мы делаем всё, чтобы весной исправить положение. Во многом именно благодаря Мишарину в нашей области комплексно решаются вопросы развития футбола. Нынешним летом открылся Центральный стадион, ведётся строительство футбольного манежа. Уверен, появится у нас и футбольная академия.

Вячеслав АБДУЛЛИН, исполнительный директор ХК «Автомобилист»:

Лично с Александром Сергеевичем я знаком по заседаниям Попечительского совета нашего хоккейного клуба. Мишарин умеет слушать собеседника, принять во внимание различные точки зрения и, подытожив их, высказать свою собственную. Человек он очень деловой, конструктивный. При обсуждении Александром Сергеевичем не бывает разговоров «вокруг да около». Прибегая к скажым, точным формулировкам, он того же требует и от других. Вызывает уважение его компетентность: легко представить себе, сколько у Мишарина различного рода забот, помимо хоккейных.

Что касается нашего вида спорта, отвечу коротко: только личное участие губернатора позволило сохранить команду Континентальной хоккейной лиги в Екатеринбурге.



Хоккейный клуб «Автомобилист» удержался в Континентальной хоккейной лиге не столько благодаря своей игре, сколько личному вмешательству Александра Сергеевича, который сумел найти необходимое финансирование. А игра команды пока оставляет желать лучшего...