

**(Продолжение.
Начало в № 8)**

Сам он об этом вспоминал так:
"Управляющим был Николай Иванович Ситников — человек оригинальный, мягко говоря, упрямый, злой, и его упрямство доходило иногда до элементарного самодурства. Отношения у нас сложились странные: скажем, он приезжает, насумит. Но если я считал, что прав, — не подчинялся, делал по-своему. Это его бесило. Едешь с ним в машине, поспоришь, он устанавливает машину где-нибудь на полпути: "Вылезай!" — "Не вылезу. Довезите до трамвайной остановки". Стоим полчаса, стоим час, наконец, он не выдерживает, поскольку куда-то опаздывает, хлопает дверкой и довозит до трамвая. Или, скажем, вызывает к себе, начинает ругать последними словами: такой-рассякой, что-нибудь не так, хватается за стул, ну и я тоже, идем друг на друга. Я говорю: «Имейте в виду, если вы сделаете хоть малейшее движение, у меня реакция быстрее — я всё равно ударю первой». Вот такие были отношения".

К этому времени Б. Ельцин уже был членом КПСС (с марта 1961 г.), и Ситников в качестве третьего судьи в конфликте с ним нередко использовал горком партии. Однако так принимали сторону Ельцина. Особо в разрешении этого противостояния Борис Николаевич отмечает заслуги второго секретаря Ф. М. Моршчакова.

Впрочем, о Ситникове, который на шаг или два впереди Ельцина так же успешно продвигался по служебной лестнице, есть и другое мнение. Так, Яков Петрович Рябов, предшественник Б. Н. Ельцина на первом по важности посту в области, в своей книге "Мой XX век" деятельность Николая Ивановича Ситникова по организации и осуществлению строительства на Среднем Урале оценивает весьма положительно. Нисколько не сомневаясь в этой оценке, всё же заметим, что на Рябова как на первого секретаря горкома в описываемый период, управляющий трестом вряд ли позволил бы себе замкнуться стулом...

Оценивая тактичные служебные отношения между управляющим и главным инженером, сделаем предположение, что это был конфликт не между хорошим и плохим, а между двумя по своему незаурядным и сильными личностями... Как бы там в действительности дела ни обстояли, но судьбой было определено, что Ситников, перемещаясь вверх, на всех своих новых постах оставался ведомственным начальником Ельцина, и Бориса Николаевича в работе это никак не смущало. Он строго осуществлял то, что от него требовалось по должности, и мерил его деятельность был результат.

А результаты были хорошие — иначе бы Ельцин вскоре не стал начальником управления. Бывший у него в те годы главным инженером Сергей Иванович Перетрутов вспоминал потом, как их обоих вызвали в райком для отчета по работе СУ-13. Ельцин встал и всю информацию по строящимся объектам поддержанным... Ельциным система быстрого, ритмичного, бесперебойного монтажа зданий. Была принята за основу так называемая программа инженера Дэйча. Следуя ей, можно было чётко организовать возведение домов, принимая паку "с колёс". Как из кубиков, рабочие-монтажники собирали дом, а на площадке собирали дом, а на площадке собирали дом, а на площадке...

"В это время мне пришлось работать мастером-практикантом на строительстве домов указанной типовой серии в районе улицы Сухолюбской (жилой район Вторчермет В. С.). Именно тогда внедрялась поддерживаемая... Ельциным система быстрого, ритмичного, бесперебойного монтажа зданий. Была принята за основу так называемая программа инженера Дэйча. Следуя ей, можно было чётко организовать возведение домов, принимая паку "с колёс". Как из кубиков, рабочие-монтажники собирали дом, а на площадке собирали дом, а на площадке собирали дом, а на площадке..."

Согласитесь, в те годы, когда шпаргалка была вторым "я" любого партийного или хозяйственного начальника, это качество Бориса Николаевича не могло не выделить его на общем фоне руководителей.

С мая 1963 г. Б. Н. Ельцин — уже главный инженер треста крупнопанельного домостроения (КПД), а в октябре 1964 г. его перевели также главным инженером в Свердловский домостроительный комбинат (ДСК).

Я. П. Рябов о Б. Н. Ельцине этого периода: "Объективно говоря, работал он неплохо, было достаточно настырным. Через 1,5-2 года мы (горком КПСС — В. С.) выдвинули его на должность директора этого комбината". Домостроительный комбинат — это главный в почти миллионном тогда Свердловске производитель стеновых панелей, он же занимался сборкой сначала пятиэтажек (ныне презрительно именуемых "хрущёвками"), затем — девятиэтажек. Собственно, сплельного домостроения и началось в нашей стране массовое жилищное строительство. И за это тогдашнему лидеру СССР Н. С. Хрущёву надо сказать объективное спасибо. Именно с вводом в эксплуатацию панельных микрорайонов началось расселение пригородных коммуналок, которые, увы, не изжиты и доселе, хотя давно нет уже ни Хрущёва, ни единого Свердловского ДСК...

А тогда, в 60-е, эта эпопея только разворачивалась и прак-

тическим, непосредственным её исполнителем в столице Урала был Б. Н. Ельцин. Вот как оценивали позднее его роль в освоении новой строительной технологии в партийной характеристике, подписанной секретарём горкома Ф. М. Моршчаковым:

"Тов. Ельцин. Б. Н. внёс большой личный вклад в техническое совершенствование крупнопанельного домостроения. По его инициативе и при непосредственном участии разработана и внедрена прогрессивная технология поточного строительства крупнопанельных жилых домов,

городе многоэтажных газет «Свердловский строитель», постарались сохранить на бумаге воспоминания о Борисе Николаевиче той поры. Очень интересно читать свидетельства простых рабочих о директоре Ельцине, ведь изначально взаимоотношения руководителя и подчинённого построены на принуждении с одной стороны и на сопротивлении с другой.

Е. П. Марягина (работала в те годы бригадиром маляров): "Встреч с Борисом Николаевичем у меня было предостаточно, ведь я работала в ДСК со дня его

во — сдержки, а не сдержал — отвенчал перед людьми. Эти ясные, понятные отношения создавали, мне кажется, человеческий доверительный климат в коллективе".

Снова С. А. Зиновьева: "И благодарить за труд Бориса Николаевича умел. И причём не за счёт ДСК, а порой из личного кармана"... Неискушенный читатель наверно задумается после этих слов: это как из личного кармана?..

Расшифруем слова С. А. Зиновьевой с помощью самого Бориса Николаевича: "Скажем, был у нас плотник Михайлович, прекрасный ма-

стрился более быстрым полученным воледеленного жилья. Вот о чём и речь в воспоминаниях С. А. Зиновьевой... А теперь что запомнилось А. И. Халикову: "В те годы я работал плотником СУ-13. Все рабочие, все прорабы знали, что главный инженер комбината (тогда — Б. Н. Ельцин. В. С.) в любой момент мог оказаться на стройплощадке. Помню, зимой 64-65 года мы вели отелку многоквартирного дома на ул. Патриса Лумумбы. Нас, несколько плотников, работало в ночную смену. Кроме того, мы следили за тем, чтобы во всех подъездах

было ясно, что этот целеустремлённый человек пойдёт далеко вперед. Так в дальнейшем и получилось".

В. С. Нудель, главный инженер завода ЖБИ: "Как минимум дважды в неделю в его кабинете проходили совещания по заводской проблематике. Засиживались порой до 10 — 11 вечера. Обсуждали все тонкости технического перевооружения завода, вопросы по статусу и уровню относятся к компетенции главного инженера, но Борис Николаевич (уже в ранге директора ДСК — В. С.) хотел быть лично в курсе всех узловых вопросов и в этом его отличительная черта, — во всё время до сути..."

Эти вечерние заседания покажи, что Борис Николаевич обладает интуицией, и она не раз доказывала правильность его предложений и решений".

С. И. Перетрутов, бывший начальник управления, входившего в ДСК: "В Борисе меня всегда поражало умение прислушиваться к людям, пунктуальность, вплоть до педантизма, и его феноменальная память. В подтверждение приведу несколько ситуаций."

Борис Николаевич всегда был точен, ни на одно совещание не опаздывал. Заходит к нему главному и говорит: «Борис Николаевич, дайте машину до банка съездить». А тот достаёт кошелек и подает ему деньги на такси, но свою машину не отпустит".

Г. Д. Чернушкина, работавшая начальником отдела труда и заработной платы:

"Подбором кадров, как я заметила в дальнейшем, Ельцин занимался всегда лично. Он беседовал с каждым, старался брать людей с высшим образованием (в 60-е гг. в СССР оно было ещё не повсеместным — В. С.), практиков отправлял на учёбу. Устроиться на работу в ДСК было престижно. Случайных людей не было, так что коллектив сформировался крепкий, дружный. Годы работы Ельцина в ДСК — это годы становления, роста, подъёма во всём, по всем направлениям: ежегодно увеличивалась сдача жилья, возводились культурно-бытовые помещения, строились детские комбинаты..."

Ельцин — генератор многих идей, поэтому в нашем коллективе, коллективе творческом, рождались почин, инициативы, которые распространялись по всей строительной отрасли..."

Он любил и интересовался делами обьезды строящихся объектов. Память у него была уникальная, — он знал, какая бригада работает в том или ином подъезде, на каком этаже и какие у них заготовки в работе. Правду скажу: некоторые мастера, зная, что он едет на их объект, элементарно прятались от него. Знали, что рыльце в пушку, на прошлой неделе обещали закончить отделку подъезда, а не сдали, а Ельцин об этом помнил!"

Нужно сказать, что став уже крупным и заметным в городе руководителем, Б. Н. Ельцин не забывал, откуда он родом, и продолжал водить дружбу с бывшими однокашниками по Уральскому политехническому институту.

Известный читателю по предыдущей книге «Борис Ельцин и Уральский политехнический» Михаил Львович Карасик вспоминает, как встречались они на квартире у нашего героя, что располагалась в доме, где и доселе крупнейший в городе магазин спортивных товаров — на проспекте Ленина, 53. Как через дорогу — в Центральном гастрономе — закупали с ним продукты к празднику, который отмечали старой «гуйвской» компанией, и как за всё платил Борис из своего кармана, не позволяя друзьям раскошелиться..."

Работая в ДСК, Б. Ельцин впервые стал жить в центре города. А до этого и конторы, и жильё — всё было на окраинах Свердловска. По воспоминаниям того же М. Л. Карасика, когда Борис был мастером — работал и жил в общежитии на ВИЗе, затем, став прорабом, получил комнату на Химмаше. Здесь произошло увеличение семейства Ельциных — в 1955 г. появилась на свет дочь Елена. Став главным инженером, а позже и начальником строительного управления, повисл свой жилищный статус до двухкомнатной «хрущёвки» из двух смежных комнат в доме, где на первом этаже располагалась сама СУ. В 1960 г. с рождением дочери Татьяны семья Ельциных увеличилась до четырёх человек.

Собственно, "статуэтку" руководителем в масштабах Свердловска Борис Николаевич стал только переместившись в ДСК. Трёхкомнатная полнотражная квартира в доме на главном проспекте города, в крыле, что выходило фасадом на ул. Маммина-Сибиряка — окнами на торез Средне-Уральского совнархоза (позже — главный корпус Уральского госуниверситета), позволила ему почувствовать себя в бытовом отношении вполне устроеном.

(Продолжение следует).
Фото Станислава САВИНА из архива редакции.

■ К 80-ЛЕТИЮ Б.Н. ЕЛЬЦИНА

**ВТОРОЙ
РЫВОК**



Сергей ПОСТНИКОВ, доктор исторических наук, профессор, главный научный сотрудник Института истории и археологии Уральского отделения Российской академии наук:

«С моей точки зрения, реформы 90-х были неотвратимы, неизбежны, а во всех реформах большую роль играет субъективный человеческий фактор, поэтому появление на политической арене такой фигуры, как Ельцин, было закономерным. Конечно, реформы могли принять различные формы и темпы реализации, но переход к рыночной экономике, демократии, гражданскому обществу — в чём нуждались страна — всё равно бы рано или поздно произошёл. Курс Ельцина был правильным, поскольку альтернативы перестройке не было. Нужно было двигаться в цивилизованном направлении, по пути множества европейских стран. Возможно, излишний радикализм, политическое нетерпение привели к тому, что цена преобразований оказалась высокой. И последствий не ожидал Борис Николаевич и его команда. Поэтому один из главных вопросов, который волнует всех до сих пор, как оценивать личность Бориса Ельцина. Тут можно вспомнить великого реформатора Петра I. Эта фигура до сих пор вызывает дискуссии среди историков, а прошло уже 300 с лишним лет с момента его правления. И это вполне понятно, поскольку фигура масштабная, вклад Петра I в российские преобразования огромен. Поэтому и дискуссии по поводу ельцинских преобразований вполне объяснимы. И, безусловно, мы забываем тот факт, что Ельцин пришёл к власти при крайне неблагоприятной международной экономической ситуации. Одной из главных возможностей пополнения бюджета был экспорт нефти и газа. Стоимость нефти в 90-е составляла восемь-двенадцать долларов за баррель, это в десять раз ниже, чем сегодня. Неблагоприятная экономическая конъюнктура затрудняла реформы. Возможно, если бы внешняя экономическая ситуация была другой, реформы прошли бы менее болезненно».

основания. Он не раз бывал в нашей бригаде. Что такое территория стройки вы знаете: кругом канавы, ямы, грязь — это не смущало Ельцина. Одевал сапоги — и вперед! Приходил, расспрашивал девчат: как жизнь? как дела?"

С. А. Зиновьева: "Прямо скажу, мы боготворили Бориса Николаевича. Он выгодно отличал от всех руководителей. И высокий, и красивый, и главное, большой эрудит в вопросах строительства (вот они, 12 рабочих профессий! — В. С.) Ему невозможно было что-либо соврать, увести в сторону. Да, его боялись, но и уважали за справедливое и внимательное отношение к людям. Он знал всех бригадиров в лицо, по именам. Он требовал дисциплинированности от всех, он заставлял каждого работать с полной отдачей, он и сам трудился, себя не жалел.

При Ельцине мы внедряли комплексные ведомости, они облегчали труд и строителей, и нормировщиков. Если увидит на стройке разлитый бетон, разбитое стекло — площадки не будет, вычет из зарплаты прораба обеспечен..."

стер. Я, например, говорю: вырубайте, Василий Михайлович, осталась ночь, завтра государственная комиссия дом принимает, двери покрашены, но надо их переставить. Оказалось, что шарниры по халатности поставили на заводе наоборот. С ними, бракоделами, мы пошом разберёмся. А сейчас надо спасать дело. Говорю: полны покрашены, их нельзя испортить, тут не наавалом придётся брать, тут акуратненько, ювелирная работа нужна, и двери не испачкаты, и полы, и всё сделать, чтобы утром осталось только шарниры подкрасить чуть-чуть, и всё. Вот так я его на ночь работы оставил, а утром, в шесть утра, вернулся. Захожу, он закичивает последнюю дверь в подъезде. Я захватил с собой из дома транзисторный приёмник, вручаю ему, мы обьявляем, и слов никаких не надо. Ну, разве у него останется чувство какой-то горечи, обиды из-за того, что остался его работать на всю ночь?..."

С. А. Зиновьева: "Слово своё держал крепко: если обещал бригаде штукатурки или маляров квартиру, — всё, эта квартира будет выделена в конце квартала..."

И тут нужно сделать некоторое отступление, уже авторское, чтобы пояснить: квартирный восторг в ХХ веке испортит не только москвичей, как полагал писатель М. Булгаков, но в той же мере и всех остальных граждан первого в мире социалистического государства. Рынка жилья в СССР, как сейчас, не существовало. И хотя на предприятиях и в учреждениях была очередь на получение благоустроенного жилья, известно, что можно было простоять в этой очереди всю трудовую жизнь и ещё не факт, что с выходом на пенсию эту квартиру получишь... Так вот, чтобы ускорить этот процесс, шли работать на стройку. Не очень комфортный, прямо скажем, в северных уральских условиях труд строителей по-

работали калориферы — нужно было, чтобы штукатурка быстрее просыхала, да и нам было работать теплее.

Можете себе представить, часа в два ночи, к нам на объект приехал Борис Николаевич. Остался доволен — все на местах, всё работает. Уехал.

Смена закончилась в семь утра. Выхожу и вижу: Ельцин с Перетрутовым, начальником нашего управления, что-то около дома обсуждают..."

Б. Н. Ельцин, «Исповедь на заданную тему»: «Или вот ещё, вроде бы мелочь, приехать в женскую бригаду в ночную смену и вместе с ними поболтать о том, о чём, поработать — обоим поклеить, окна покрасить, а поднимало это настроение и мне, и девчатам очень сильно. Да и делу помогало — я узнавал те детали, мелкие вроде бы пробы, которые, если руководитель не в курсе, перерастали в большие, неразрешимые. Зеркала в женские бытовки, отрезаны на платке за хорошую работу, какие-то другие подарки, купленные на профсоюзные да и, бывало, на свои деньги, — всё это создавало совсем другую атмосферу между начальником и подчинёнными..."



■ ПОДРОБНОСТИ

Турецкая конфузия

БАСКЕТБОЛ
Евролига. Группа «В»: «Фенербахче» (Стамбул, Турция) — «УГМК» (Екатеринбург, Россия) — 82:75 (21:13, 19:24, 25:16, 17:22).

«УГМК»: Пондекстер - 18, Артешина - 3, Бибицика - 12, Паркер - 18, Грета - 2, Диюрер - 2, Видмер - 0, Степанова - 12, Нолан - 8, Абросимова - 0.

Предистория этого матча не менее любопытна, чем его итог. 24 ноября в Екатеринбурге «Фенербахче» выиграл встречу первого круга, и до позавчерашнего дня это было единственное поражение «лисиц» в 21-м официальном матче сезона. В роли «могилицы» чемпионки России выступила лучшая баскетболистка современности Таурази, проведшая весь матч без замен. Ровно через месяц её уличили в применении допинга. В итоге — двухлетняя дисквалификация, и в начале января турецкий клуб контракт с Таурази разорвал.

Казалось, без Таурази «Фенербахче» ничего не светит, и в Стамбуле «лисицы» возьмут реванш за домашнее поражение.

Итоговая таблица группы «В»

	И	В	Н	П	О	Р/О
1 «Фенербахче» (Стамбул, Турция)	10	10	0	0	891-754	20
2 «УГМК» (Екатеринбург, Россия)	10	8	2	0	783-664	18
3 «Ривас Экополис» (Ривас, Испания)	10	5	5	0	738-768	15
4 «МКБ Евролизинг» (Шопрон, Венгрия)	10	4	6	0	768-771	14
5 «Гостяк» (Гостяк, Хорватия)	10	2	8	0	787-889	12
6 «Лотос» (Гельня, Польша)	10	1	9	0	728-849	11

В 1/8 финала (серии до двух побед) пройдут по схеме 1+1+1 «лисицы» встречаются с «Ривас Экополис». Первый матч пройдёт 1 февраля в Екатеринбурге.

Евгений ЯЧМЕНЁВ.

Бушуев разбушевался

ХОККЕЙ
«Барыс» (Астана) — «Автомобилист» (Екатеринбург) — 3:4 (23,60. Боченски; 38. Колдер — 44. Хлебников; 56,57. Бушуев) — по штрафным броскам.

По сравнению с предыдущим матчем заявочный список «Автомобилиста» уменьшился. Вернулся в строй Немолодышев, но выбыл сразу двое — Гуляев и Крестев. В результате в четвёртой тройке было только два форварда, к которым присоединялся кто-то третий из других звеньев. События в матче разворачивались самым невероятным образом. В первых двух периодах «Автомобилист» уделил особое внимание обороне, но в этом занятии не особо преуспел. Хозяева забили два похожих гола: отражённые в одном случае штангой, а в другом Царегородцевым шайбы были добыты в ворота. В начале третьей 20-минутки хозяева продолжали атаковать, Старченко попал в штангу. Но вскоре после броска Рызанцева Хлебников переправил шайбу в сетку, и картина происходящего на льду постепенно стала меняться. А последние десять минут третьего периода стали единственным отрезком матча, прошедшим с преимуществом «Автомобилиста». С интервалом в полторы минуты две шайбы подряд забросил Бушуев, и наши уже впереди! Увы, удержать победный счёт не удалось: усилиями

своего лучшего бомбардира Боченски хозяева отыгрались за семь (!) секунд до сирены. Пропущенный гол в концовке всегда обиден, но в целом «Автомобилисту» грех жаловаться на судьбу. В овертайме инициативу вновь перехватил «Барыс», в итоге превзошедший нашу команду вдвое по количеству бросков в створ ворот (36:18), и почти с таким же преимуществом — по выигранным вбрасываниям (47:25). Перед серийной послематчевой штрафных бросков наставник «Автомобилиста» Евгений Мухин заменил вратаря Царегородцева Франкшвицем, а в отсутствие штатных буллитеров Гуляева и Магогина первые две попытки было поручено выполнять защитникам Рызанцеву и Дубровину. И оба они забили по голу, а Франкшвиц отразил два броска соперников из трёх. Третий буллит выполнять «Автомобилисту» уже не понадобилось.

Этим матчем «Автомобилист» завершил выяснение отношений с клубами КХЛ из иностранных государств. Наши взяли 6 очков из 6 у представителя Латвии, 5 из 6 — Казахстана, 3 из 6 (при лучшей разности шайб) — Белоруссии.

Результаты остальных матчей: «Витязь» — «Северсталь» — 2:1, «Динамо» (Р) — ЦСКА — 4:3 (6); «Авангард» — «Нефтехимик» — 4:2, «Югра» — «Ак Барс» — 1:4, «Салават Юлаев» — «Сибирь» — 4:1, «Локомотив» — «Амур» — 4:2, СКА — «Металлург» (Мг) — 3:0, «Торпедо» — «Металлург» (Нк) — 7:3, «Спартак» — «Трактор» — 3:2.

■ ЮБИЛЕЙ

Г.В. Иванову — 50 лет

Сегодня свой первый юбилей отмечает президент МФК «Синара» и ФК «Урал», председатель областной Федерации футбола Григорий Викторович Иванов.



В спортивном мире Екатеринбурга это имя стало широко известно в начале 90-х, когда визовская команда в течение нескольких лет проделала путь от первенства города до чемпионата России по мини-футболу. В те годы Иванов был не только организатором и идейным вдохновителем команды, но играл её и сам, стал мастером спорта (а позже — и заслуженным тренером России). В настоящий момент в активе клуба, выступающего под названием «Синара», золотые медали чемпионата страны, победа в розыгрыше Кубка УЕФА. Не менее важен и другой аспект: в отличие от подавляющего большинства коллег в других городах, ограничивавших свои замыслы командой мастеров, Иванов всегда уделял внимание подготовке резервов. Открытие специали-

зированной детской футбольной школы в Верх-Исетском районе состоялось во многом благодаря хлопотам Григория Викторовича. Теперь фамилии многих её выпускников известны не только в России, но и во всём мире. Даже при аншлагах во Дворце игровых видов спорта на важнейших международных матчах там находится места для воспитанников школы. Так связь поколений осуществляется не на словах, а на деле.

Уже много лет Иванов работает и в большом футболе. И здесь ему свойственен комплексный подход: занимается он не только командой мастеров, но и всем свердловским футболом, являясь председателем областной Федерации. Пока «Урал» не удаётся завоевать путёвку в Премьер-лигу, но будем надеяться, в ближайшее время это случится.

Отличительные черты Григория Викторовича — кипучая энергия, отзывчивость, преданность избранному делу. Он искренне любит спорт, и делает всё возможное для его развития. Иногда эмпатии переключаются через край, но это не более чем минутная слабость. Ибо заботиться о своих подчинённых Иванов умеет, как мало кто другой. И после окончания карьеры практически каждому находится работа в клубах или детских спортивных школах.

С юбилеем, Григорий Викторович! Здоровья, удачи и долгих лет служения его Великому футболу!

**Алексей КУРОШ.
Владимир ВАСИЛЬЕВ.**