

Задача – ВЫЙТИ В ЛИДЕРЫ

Эксклюзивное интервью «ОГ» нового главврача ЦГКБ №24 Александра Гальперина

В системе здравоохранения Свердловской области продолжается обновление управленческих кадров. В конце марта главным врачом Центральной городской клинической больницы №24 был назначен Александр ГАЛЬПЕРИН. У него за плечами руководство одной из больниц Екатеринбурга, работа в Администрации Чкаловского района и в частных медицинских организациях, стажировки за рубежом. Новый главврач рассказал обозревателю «ОГ» Татьяне БУРОВОЙ о том, как собирается справиться с доставшимися ему в наследство многомиллионными долгами, о предстоящей кардинальной модернизации медучреждения, которая сделает экстренную помощь действительно экстренной и качественной.

? Александр Маркович, как вас уговорили возглавить медучреждение, где накопилось немало проблем? Что послужило для вас мотивацией?

– На самом деле без проблем не обходится в любом медицинском учреждении, и не только в медицинском. Это нормально. Плохо, когда они накапливаются, начинают мешать работе, чтобы этого не происходило, их надо вовремя решать. Мне нравится решать проблемы, я умею это делать. И когда министр здравоохранения Свердловской области Татьяна Леонидовна Савинова предложила мне возглавить ЦГКБ №24 Екатеринбурга, я согласился. Мне очень хочется сделать не совсем чужую для меня больницу лучшей в городе. Этот вызов интересен мне и по-человечески, и чисто профессионально – как менеджеру, как руководителю. Люблю работать на результат и уверен, что мы его добьемся.

? Позвольте уточнить. Вы назвали 24-ю больницу не совсем для вас чужой. Что вы имеете в виду?

– Эта больница является клинической базой Уральского государственного медицинского университета, и будучи студентом этого вуза, я приходил сюда на занятия на кафедре травматологии, ортопедии. Потом был период, когда я курировал эту больницу в качестве заместителя главы Администрации Чкаловского района. Ну и наконец, здесь трудится много людей, с которыми мне уже доводилось работать.

? Значит, есть из кого создать команду единомышленников?

– Безусловно. Я бы даже сказал, что команда уже сложилась. Здесь хороший коллектив, много великолепных специалистов.



ПАВЕЛ ВОРОЖЦОВ

А главное – есть настрой, что надо преодолеть трудности и двигаться вперед.

? Вы уже определили для себя первоочередные проблемы?

– Прежде всего, необходимо стабилизировать финансовое положение. У больницы имеется задолженность, причем немаленькая, это мешает работе, тормозит развитие. Хочу подчеркнуть, что сокращение зарплат в перечень стабилизационных мер не входит. Свои навыки менеджера буду использовать для того, чтобы увеличить доходы и снизить расходы за счет сокращения реальных потерь. Поверьте, здесь есть на чем сэкономить, не снижая зарплаток сотрудников и не ухудшая качество медицинской помощи.

Также в числе первоочередных – не проблема даже, а амбициозная задача, решением которой мы с командой сейчас занимаемся. Речь идет о реализации федерального проекта по совершенствованию системы экстренной медицинской помощи, а по сути – о ее трансформации. В двух десятках больниц в стране будут построены приемные модули, оснащенные по самым высоким стандартам. Там будет проходить триаж – медицинская сортировка пациентов по степени тяжести их состояния, выполняться диагностика, срочные вмешательства, необходимые медицинские манипуляции.

Благодаря Татьяне Леонидовне Савиновой наш регион попал в этот федеральный проект: в ЦГКБ №40 возведение приемного модуля уже завершается, а у нас ведутся изыскательские работы.

? Когда мы шли на встречу с вами, то видели обнесенную сеткой площадку между двумя корпусами. Там появится модуль?

– Да, наш больничный городок удачно спланирован для предстоящей трансформации. Приемный модуль соединит терапевтический и хирургический корпус и будет работать как отделение неотложной помощи. В нем будут две реанимационные, плюс манипуляционная, куда по так называемому «красному коридору» будут направляться пациенты с инфарктами, обильными кровотечениями, сочетанными травмами, которых нужно срочно спасать.

Пациентов с серьезными заболеваниями, но в стабильном состоянии, направят в желтую зону, где будет свой стационар на 20 коек, компьютерный томограф, рентген, УЗИ. Там проведут диагностическое обследование, консультации специалистов, окажут помощь и примут решение о госпитализации. Кстати, она не всегда требуется, есть ряд состояний, которые можно купировать, снять острый болевой синдром и направить пациента на амбулаторное лечение.

Наконец, в зеленую зону упадут пациенты с легкими недомоганиями, температурой, простудой. Их также осмотрят врачи, назначат обследования, лечение.

Работу неотложных отделений россияне могут себе представить по телесериалу «Скорая помощь», я же знакомился с ней во время стажировок в разных странах. Это очень грамотное решение. Кстати, по такому принципу работала в прошлом веке городская клиническая больница скорой помощи в Свердловске-Екатеринбурге. Так что мы как бы возвращаемся к тому, от чего ушли, но на более высоком уровне развития медицины.

? Вы уже познакомились с коллективом? Какие вопросы поднимались в разговоре?

– Знакомство еще только началось, я же совсем недавно здесь работаю. Но в планах побывать во всех подразделениях больницы. В основном людей волнует будущее – как их личное, так и медучреждения в целом, они опасаются ухудшения материального положения, сокращений. Вот этого точно не будет. Убежден, что снижение заработной платы – неверный ход. Он, как ни странно, не позволяет сократить издержки – это сто раз проверено, и, уж конечно, не идет на пользу качеству медицинского обслуживания. Так что

Александр ГАЛЬПЕРИН,

главный врач ЦГКБ №24

Окончил Уральский государственный медицинский университет

Базовое образование – лечебное дело, специализация – хирургия

Врач андролог-уролог высшей категории

Прошел переподготовку по специальностям «Государственное и муниципальное управление» и «Организация здравоохранения и общественное здоровье»

Работал врачом-урологом в Свердловской областной клинической больнице, главным врачом ЦГКБ №3, медицинским директором объединения «Новая больница»

20 марта 2026 года назначен главврачом ЦГКБ №24