

«Важно уметь заглядывать за горизонт»

Президент Уральской ТПП Андрей Беседин – о вызовах в экономике региона сегодня и завтра

В этом году Уральской торгово-промышленной палате (Уральская ТПП) исполнилось 65 лет. Организация стала преемником Свердловского отделения Всесоюзной торговой палаты. Сейчас Уральская ТПП объединяет более 900 организаций и предпринимателей Свердловской области. Как бизнес-сообщество региона отвечает на актуальные экономические вызовы, какие риски может принести в будущем научно-технический прогресс? Об этом журналисту «Областной газеты» Андрею МЕШАВКИНУ рассказал президент Уральской ТПП Андрей БЕСЕДИН.

– Вы бессменно возглавляете палату 13 из ее 65 лет. Геополитическая и экономическая ситуации в 2011 году и сейчас существенно различаются. Легко ли перестраиваться и вам лично, и сотрудникам организации, отвечая на новые вызовы?

– Помните цитату из «Алисы в Зазеркалье» *Льюиса Кэрролла*: «Нужно бежать со всех ног, чтобы только оставаться на месте, а чтобы куда-то попасть, надо бежать как минимум вдвое быстрее». Отвечать на новые вызовы непросто с психологической точки зрения, для некоторых и с физической в том числе, но пока нам это удается. За счет того, что команда очень боевая. Те, кто, достигая каких-то результатов, хотел бы остановиться и почитать на лаврах, у нас не задерживаются. Остаются самые неугомонные. Даже если у меня иногда немного происходит некоторое «закисление», они начинают толкать – давайте же, вот новые идеи и проекты.

– Ключевые вопросы, которые стоят сейчас перед бизнес-сообществом и Уральской ТПП, известны – это перестройка внешнеэкономических направлений сотрудничества и преодоление дефицита кадров. Но они характерны для очень многих регионов. Есть ли сугубо «уральская» проблематика, которую приходится решать совместно с предприятиями?

– Совершенно особой нет, потому что наш регион так или иначе встроен в общие для страны процессы. Другое дело, что у нас эти проблемы проявляются ярче, иногда даже болезненнее и опаснее. Свердловская область – лидер во многих направлениях, в том числе и во внешнеэкономической деятельности. Даже сейчас около 150 стран являются нашими партнерами. Несмотря на раздувание щек со стороны недружественных государств, эта цифра за последние годы не поменялась. Но часть стратегических



Власти и бизнес-сообщество Свердловской области глубоко погружены в проблематику дефицита кадров, считает Андрей Беседин

связей при этом все же оборвалась, это бесспорно. Средний Урал в большей степени ощутил на себе эти процессы, потому что добился серьезных результатов, отличающихся от других регионов. Например, Свердловская область входит в тройку лидеров среди субъектов РФ по объему несырьевого экспорта. Это значит, что наша экономика во многом была заточена под эти задачи, и поставленные недружественными странами барьеры серьезно ударили по нам.

То же самое могу сказать про кадровый дефицит. При всем уважении к обширной географии нашей страны, регион региону все же рознь. Свердловская область – опорный край державы, промышленное сердце страны, концентрация промпредприятий у нас выше в 4,5 раза, чем в среднем по стране. К тому же сейчас произошло то, что я лично предвидел и ждал с опасением: раньше мы покупали и покупали, а сейчас должны все делать сами. Мы много ездим по управленческим округам, встречаемся с директорами предприятий. И они говорят: представляешь, нам нужно выполнить план 300% к уровню прошлого года. А уровень прошлого года сам по себе был высоким по отношению к предыдущим, как по гражданской продукции, так и по продукции специального назначения. И стоит вопрос, какими руками это делать.

– И как, по вашим оценкам, власти и бизнес-сообщество справляются с этой проблемой?

– Все серьезно в нее погрузились. Но есть предприятия, которые глубоко и стратегически заходят в проблематику, а есть те, кто, к сожалению, сегодня серьезно раскачивают рынок, перекупая специалистов на соседних производствах. Это очень опасная история, которая может разбалансировать стоимость рабочей силы.

Есть и другие примеры. Мы видим, что больше предприятий стали участвовать в нацпроекте «Производительность труда». Это очень действенная мера поддержки. Фактически государство платит предприятию за то, чтобы оно силами внешних специалистов наладило производство, убрало все плохо настроенное, что сегодня снижает эффективность, на что тратятся время и средства. Конечно же, повышение производительности труда снижает потребность в кадрах. Кроме того, минимизируется человеческий фактор, возникает меньше возможных рисков, связанных с браком.

Очень интересен вклад в экономику, который привносят наши IT-компании. Чаще всего мы говорим об автоматизации, бережливом производстве, повышении производительности труда в отношении промышленного сектора. Однако такой же комплекс трансформаций переживает и офисный сегмент, где сегодня использование искусственного интеллекта позволяет заменить часть работников. Но если человек уже не нужен в офисе, а в то же время есть интересная, высокотехнологичная, сегодня уже совсем

не грязная работа на производстве, да еще с большей зарплатой – определенный переток кадров должен произойти.

– Какие, может быть, неочевидные сейчас вызовы могут выйти на первый план перед экономикой региона через год, через несколько лет?

– Нашей стратегической ошибкой может быть уверенность в том, что у нас все хорошо. Мы традиционный край металлургов, машиностроителей, и всем всегда нужны будут трубы, рельсы... Скорее всего, они будут нужны. Но мир меняется стремительно. Время от возникновения той или иной идеи до ее воплощения постоянно сжимается. Когда-нибудь может случиться, что тот или иной сплав может оказаться не столь востребованным, например, в авионике, потому что она частично уходит в композитные материалы. Или могут быть найдены другие источники энергии...

– То есть риски находятся в научно-технической плоскости, необходимости не пропустить новые тренды?

– Именно так. Важно уметь заглядывать за горизонт, особенно руководителям предприятий.

С другой стороны, у нас большое количество институтов Уральского отделения РАН, профильных НИИ, вузов, которые генерируют передовые идеи. Так что и в этом смысле Свердловская область – тоже один из регионов-лидеров.

На Среднем Урале обсудят будущее цифровых технологий

Форум «Мой бизнес. Свердловская область. Стартуй уверенно», который пройдет в Екатеринбурге 14 ноября, соберет экспертов, которые начали внедрять нейросети еще до того, как это стало мейнстримом. Они расскажут, как эволюционирует искусственный интеллект, какие инструменты позволяют общаться с клиентами, прогнозировать процессы, масштабировать компании и оптимизировать производство. Площадкой для обсуждения станет креативный кластер «Домна».

«Цифровизация – неотъемлемая часть нашей жизни. За постоянно меняющимися технологиями угнаться нелегко. Но мы пробуем и помогаем свердловскому бизнесу знакомиться с самыми передовыми инструментами», – отметил заместитель губернатора Свердловской области **Дмитрий Ионин**.

Хедлайнер форума – основатель и руководитель проекта «ВкусВилл. Практика» писатель, предприниматель **Евгений Щепин**.

«Представьте: у вас по заводу стоят камеры, подключена нейросеть, и вы ей пишете запрос: «Где у меня узкое место в производстве? Из-за какого процесса все тормозит?» И она сама, без вашего участия, смотрит все материалы, архив записей, анализирует общую ситуацию и выдает: «Вот в этом цеху рабочий медленно работает». А если экстраполировать этот инструмент на целый город, можно будет видеть все: и школы, и детские сады, и сколько людей в больницы ходят, и как трамваи ездят, и где дырки в заборе, и когда они возникли – и на все это нейронка будет давать ответ», – делится один из спикеров форума **Леонид Стариков**.

На форуме участники попробуют применить современные инструменты к своим продуктам, расскажут, что такое большие языковые модели и как они могут помочь малому бизнесу решать насущные проблемы. Также в периметре форума пройдут экспертные панели по кибербезопасности для бизнеса и использованию цифровых технологий при масштабировании.

Организатор мероприятия – Свердловский областной фонд поддержки предпринимательства (СОФПП), на базе которого создан региональный Центр «Мой бизнес», правительство Свердловской области и министерство инвестиций и развития Свердловской области.