

«В приоритете – люди и их потребности»

Руководители Уральского свиного комплекса «Сибagro» о том, как решать большие задачи и не забывать о самом главном

Уральский свиного комплекс «Сибagro» стал знаковым для агропромышленной отрасли УрФО – крупнейший инвестиционный проект, еще в нулевые годы оценивавшийся в сумму порядка 125 млн евро, качественно изменил отраслевой ландшафт одного из ключевых регионов страны. В настоящее время предприятие обеспечивает около 75% рынка мясной продукции Свердловской области и удерживает лидерские позиции по ряду производственных показателей в масштабах всей России.

Вместе с тем успех флагмана регионального пищевого производства основан не только на современных технологиях и грамотном подходе к инвестициям, но и на личных качествах его руководителей.

На вопросы об истоках предприятия и текущих управленческих задачах нашему изданию ответили первый директор **Владимир Стогний** и нынешний директор Уральского свиного комплекса **Евгений Калугин**.

– **Евгений Александрович, прошлый год выдался для российских аграриев достаточно непростым. Чем он запомнился лично вам?**

– 2023-й стал для меня первым годом, проведенным на этом посту от начала и до конца, то есть с января по декабрь. Я – животновод до мозга костей, а должность директора предполагает большую ответственность и за растениеводческое направление. Урожай зерна, полученный на полях компании, определяет очень многое – от качества кормов для животных и производственных показателей свиного комплекса до цены готовой продукции на полках уральских магазинов.



Евгений Калугин, директор Уральского свиного комплекса «Сибagro»

– **То есть начинать пришлось сразу и всерьез?**

– Да, как говорится, с места в карьер. Например, к посевной, как известно, начинают готовиться сильно загодя. Поэтому уже в феврале я начал объезжать растениеводческие подразделения и напрямую беседовать с людьми о том, чего им не хватает для решения поставленных задач. Живое общение вообще незаменимо в этом плане – когда откровенно беседеешь с работниками об их повседневных делах и проблемах, у тебя складывается объемная картина происходящего. К тому же требовать что-то можно лишь в том случае, если ты сам идешь навстречу и решаешь вопросы, волнующие людей.

Весна выдалась очень засушливой, и это заметно осложняло работу. Во-вторых, задачу по увеличению площади посевов никто не отменял, более того, за ее реше-

нием велся тщательный контроль. В итоге мы – и здесь опять же большое спасибо коллективу – успели засеять поля к назначенному сроку.

В уборочной кампании нам здорово помогли другие предприятия «Сибagro», и в этом наглядно проявилось преимущество большого холдинга. На уральские поля вышла техника из Тюмени, Томска и даже Красноярска, при этом нужно понимать, что даже чисто логистически это крайне непростая операция. Центральный офис компании осуществлял общую координацию и консультировал по сложным вопросам – в общем, все это время мы чувствовали товарищеское плечо и очень благодарны за оказанную помощь.

– **Как оцениваете полученные результаты?**

– Несмотря на все проблемы с погодой, урожайность оказалась

выше, чем в среднем по району. Вообще, за этот крайне важный для меня год я сделал вывод о том, что работа с землей – благодарная. Когда ты выкладываешься по-настоящему, внедряешь что-то новое, работаешь с хорошей техникой – обязательно будет отдача. И это создает дополнительную мотивацию, помогающую преодолевать трудности.

– **Чего удалось достичь в рамках тех направлений, которые вы считаете своим «козырем»?**

– Главным достижением стало то, что в прошлом году был решен вопрос с «перенаселенностью» свиного комплекса. Из-за условий реализации свинины в предыдущие периоды численность поголовья достигла максимальных значений, а это усложняло проведение различных технологических мероприятий в местах содержания животных.

По итогам I квартала 2023 года Совет Правления компании принял решение о коррекции численности поголовья, и летний период мы начали в более комфортных технологических условиях на предприятии. Вообще, летняя пора является весьма непростой для свиноводства, и в условиях жаркого уральского лета это особенно актуально, потому что животные достаточно тяжело переживают повышенные температуры.

Основным результатом оптимизации поголовья стало то, что теперь свиного комплекс работает без перегрузок, то есть в изначально установленном технологическом режиме. Благодаря этому стабилизировались периоды проведения ремонтных работ и обслуживания оборудования.

– **Насколько активно вы взаимодействуете с муниципальной властью?**

– Вышло так, что с главой городского округа Богданович **Олег Петровичем Нейфельдом** мы

познакомились не где-нибудь, а на пожаре. В мае прошлого года засуха привела к тому, что начали гореть леса – обстановка была сложной, и мы обратились к пожарным с предложением заправляться водой у нас на предприятии – это было быстрее и ближе к очагам возгорания.

Решение из разряда «так сделал бы каждый», но в итоге этот эпизод послужил началом по-настоящему хороших и конструктивных отношений. В схожем ключе мы работаем с главами Катайского Курганской области и Камышловского района: помогаем и получаем помощь в ответ.

Кроме прочего, предприятие активно поддерживает общественные мероприятия, очень значимые для небольших населенных пунктов. К примеру, зимой это спортивные соревнования, проходящие в рамках «Льжни России» – Камышловскому району повезло, здесь действует лыжная база федерального уровня. Летом это Дни сел в Богдановичском и Камышловском районах.

– **И в завершение беседы немного о перспективах: над чем сейчас работает предприятие и в каком направлении стоит ждать его дальнейшего развития?**

– Перед нами сегодня стоит серьезная задача, связанная с началом поставок в Китай. Решив ее, предприятие расширит экспортные перспективы холдинга «Сибagro» и Свердловской области, которая добьется настоящего прорыва в части агроэкспорта.

Требования китайской стороны достаточно жесткие, и работа в этом направлении требует больших усилий. При этом наша команда уверена в том, что Уральский свиного комплекс «Сибagro» имеет наилучшие позиции с точки зрения логистики и прочих параметров, важных для потенциальных партнеров из КНР.

Екатерина ЛЕОНОВА



Владимир СТОГНИЙ,

первый директор Уральского свиного комплекса «Сибagro»:

– Все большие истории имеют непростую траекторию. Вот и Уральский свиного комплекс «Сибagro» изначально планировалось построить в Тюменской области – именно там должна была разместиться опорная площадка холдинга в УрФО. Договоренности были достигнуты с тогдашним губернатором региона **Сергеем**

Собяниным, которому немногим позднее предложат пост главы администрации Президента.

Новые власти отнеслись к сельскому хозяйству заметно прохладнее, поэтому свиного комплекс «Сибagro» появится в Тюменской области на 10 лет позже. Ну а масштабное и современное предприятие, постоянно создающее вокруг себя новые цепочки добавленной стоимости, достанется Свердловской области.

Первая очередь строительства свиного комплекса была завершена в 2006 году. Руководство области проявило интерес к нашему проекту, поэтому одну из животноводческих площадок мы разместили вдоль федеральной трассы. Крупное современное предприятие должно было подчеркивать темпы развития региона – девяностые кончились не так давно, и тогда это было важно. Вторую площадку было решено построить в стороне от основных дорог и крупных населенных пунктов. При этом самое первое, что дали эти объекты, – рабочие места для жителей близлежащих поселков: сел Волковское, Ильинское Богдановичского городского округа, поселка Октябрьского Камышловского района и других. С нашим приходом в них, что называется, вернулась жизнь.

Несколько лет назад мы зашли в Курганскую область, где сформировано большое растениеводческое хозяйство – с учетом его земель общая площадь полей, находящихся в собственности агрокомплекса, увеличится до 32 тысяч гектаров.



ПРЕСС-СЛУЖБА «СИБАГРО» / Р