

Новые методы и технологии увеличения прибыли

Реализация нацпроекта «Производительность труда» способствует развитию промышленности региона

Михаил БАТУРИН

Национальный проект «Производительность труда» реализуется в Свердловской области несколько лет. Сегодня к участию в проекте присоединились уже 230 предприятий. Наш регион вошел в число регионов-лидеров, реализующих на своей территории этот нацпроект. Кроме того, в Свердловской области выполняется и приоритетный региональный проект «Повышение производительности труда на промышленных предприятиях региона». О том, как идет осуществление этих проектов на Среднем Урале и почему предприятиям это выгодно, «Областной газете» рассказал министр промышленности и науки Свердловской области Сергей ПЕРЕСТОРОНИН.

– Сергей Валентинович, Свердловская область с 2018 года активно участвует в национальном проекте «Производительность труда». На сегодняшний момент сколько предприятий вовлечены в процесс? И какая поддержка им оказывается?

– Сегодня в проекте 230 предприятий, осуществляющих деятельность в сферах промышленности, строительства, транспорта. Эти компании приняли абсолютно верное решение присоединиться к проекту, так как это позволяет им расширить свои производственные возможности. Всего же за период реализации нацпроекта нам необходимо привлечь к участию 260 региональных предприятий.

Участие в данном проекте для предприятий является бесплатным. Мероприятия финансируются за счет средств федерального бюджета, а с 2024 года – еще и за счет софинансирования со стороны регионального бюджета. Кроме того, предприятия-участники реализации национального проекта могут рассчитывать на серьезную господдержку: во-первых, организационную – это аналитическая работа экспертов федерального и регионального уровней, во-вторых, внедрение систем бережливого производства, в-третьих – это и привлечение льготных займов, и возможность воспользоваться инвестиционным налоговым вычетом. И, безусловно, положительные примеры эффективной работы есть.

– Наиболее активные участники проекта?

– Все наши участники активно включаются в реализацию проекта. Свердловская область



АЛЕКСЕЙ КУНИЛОВ

вошла в число регионов-лидеров национального проекта «Производительность труда».

Итоговый рейтинг за 2022 год представило Министерство экономического развития РФ. Дана высокая оценка усилиям губернатора *Евгения Куйвашева* по стимулированию развития экономики, в том числе через вовлечение предприятий в нацпроект.

– Как известно, основная цель нацпроекта «Производительность труда» – увеличение прибыли и преодоление дефицита кадров. Сколько времени занимает оптимизация процесса и какая роль экспертов Регионального центра компетенций в сфере производительности труда (РЦК) на производственных площадках?

– Сегодня самым действенным инструментом в преодолении импортозависимости, расширении номенклатуры продукции, и что самое главное – обеспечении экономической безопасности является оптимизация производственных процессов, внедрение принципов бережливого производства.

Другими словами, необходимо наращивать высококвалифицированный кадровый потенциал.

И, безусловно, повышение производительности труда дает продукции наших компаний преимущества на рынке. Экономия сил, средств, времени пере-

ходят в ощутимую финансовую выгоду.

Операторы нацпроекта «Производительность труда» – федеральный и региональный центры компетенций. Работа экспертов состоит из двух частей. Во-первых, в течение трех месяцев реализуются мероприятия по внедрению принципов бережливого производства, оптимизируются производственные процессы, происходит обучение сотрудников команды предприятия. Обучение сотрудников предприятия-участников строится на основе обучающих тренингов, направленных на стратегическое управление (создание четкой иерархической структуры целей); эффективное предоставление информации; комплекс методик и инструментов, способных влиять на экономические показатели и рост производительности труда; производственный анализ; оптимизацию производственных процессов на уровне отдельных операций (стандартизированная работа); быстрый переход с выпуска одного вида продукции на другой; анализ эффективности оборудования; анализ применения, основные принципы автономного обслуживания оборудования и другие процессы.

А во-вторых, еще три месяца предприятие уже самостоятельно продолжает реализовывать мероприятия по улучшению своей производительности.

– Предприятия, которые не могут войти в национальный проект «Производительность труда» (так как не подходят под критерий объема выручки), получают региональную поддержку. Расскажите подробнее об этом проекте.

– Понимая, что нацпроект рассчитан на предприятия, чья выручка более 400 млн рублей, а желающих пройти подобную «стажировку» много, с начала текущего года мы по поручению губернатора Свердловской области Евгения Куйвашева запустили приоритетный региональный проект «Повышение производительности труда на промышленных предприятиях региона».

Проект направлен на поддержку предприятий, чья выручка не достигла пока 400 млн рублей. Мероприятия проекта полностью реализуются за счет средств областного бюджета, на 2023 год запланирована сумма в размере 20 млн рублей, на 2024 год в проекте областного закона о бюджете зафиксирован объем средств в размере 40,6 млн рублей. В первый год реализации проекта десять предприятий стали участниками регионально-го проекта, на 2024 год – уже 20 предприятий. Наша цель – вырастить предприятия до уровня нацпроекта, обучить команды новым методам и технологиям производства.

В среднем благодаря реализации мероприятий по оптимизации производственных процессов выработка на предприятиях выросла в 1,5 раза, экономический эффект от реализации мероприятий обоих проектов свыше трех млрд рублей.

Кроме того, Президент РФ *Владимир Путин* распорядился обеспечить возможность взаимодействия образовательных организаций с центрами «Мой бизнес» и региональными центрами компетенций в сфере производительности труда в части привлечения указанных организаций к обучению студентов предпринимательским компетенциям и методам бережливого производства.

– За время реализации нацпроекта «Производительность труда» какие результаты достигнуты в целом? И какие цели и задачи ставите на 2024 год?

– В целом за несколько лет реализации нацпроекта у нас есть отличный задел в преодолении кризисных ситуаций. Санкции, пандемия, необходимость удовлетворения внутреннего спроса, замещение рыночных ниш, с которых ушли западные компании, обеспечение национальной безопасности – все это стало одновременно и стимулом для предприятий по расширению своего производства, линейки продукции, а с другой стороны – призывом к участию в проекте. Именно проект и внедрение принципов бережливого производства оказывают содействие в решении данных задач.

На 2024 год мы ставим себе задачу достойно завершить нацпроект, а в случае принятия решения руководством страны по его продлению также продолжить реализацию и выходить на новые рубежи, возможно, не только на промышленные предприятия.

Главная наша задача на ближайшие годы – удовлетворение внутреннего спроса и повышение качества жизни людей, в том числе на рабочих местах.

