

Новые методы и технологии увеличения прибыли

← Начало на стр. III

Другими словами, необходимо наращивать высококвалифицированный кадровый потенциал.

И, безусловно, повышение производительности труда дает продукции наших компаний преимущества на рынке. Экономия сил, средств, времени переходят в ощутимую финансовую выгоду.

Операторы нацпроекта «Производительность труда» – федеральный и региональный центры компетенций. Работа экспертов состоит из двух частей. Во-первых, в течение трех месяцев реализуются мероприятия по внедрению принципов бережливого производства, оптимизируются производственные процессы, происходит обучение сотрудников команды предприятия. Обучение сотрудников предприятий-участников строится на основе обучающих тренингов, направленных на стратегическое управление (создание четкой иерархической структуры целей); эффективное предоставление информации; комплекс методик и инструментов, способных влиять на экономические показатели и рост производительности труда; производственный анализ; оптимизацию производственных процессов на уровне отдельных операций (стандартизированная работа); быстрый переход с выпуска одного вида продукции на другой; анализ эффективности оборудования; анализ применения, основные принципы автономного обслуживания оборудования и другие процессы.

А во-вторых, еще три месяца предприятие уже самостоятельно продолжает реализовывать мероприятия по улучшению своей производительности.

– Предприятия, которые не могут войти в национальный проект «Производительность труда» (так как не подходят под критерий объема выручки), получают региональную поддержку. Расскажите подробнее об этом проекте.

– Понимая, что нацпроект рассчитан на предприятия, чья выручка более 400 млн рублей, а желающих пройти подобную «стажировку» много, с начала текущего года мы по поручению губернатора Свердловской области Евгения Куйвашева запустили приоритетный региональный проект «Повышение производительности труда на промышленных предприятиях региона».

Проект направлен на поддержку предприятий, чья вы-



АЛЕКСЕЙ КУЧИПОВ

ручка не достигла пока 400 млн рублей. Мероприятия проекта полностью реализуются за счет средств областного бюджета, на 2023 год запланирована сумма в размере 20 млн рублей, на 2024 год в проекте областного закона о бюджете зафиксирован объем средств в размере 40,6 млн рублей. В первый год реализации проекта 10 предприятий стали участниками регионального проекта, на 2024 год – уже 20 предприятий. Наша цель – вырастить предприятия до уровня нацпроекта, обучить команды новым методам и технологиям производства.

В среднем, благодаря реализации мероприятий по оптимизации производственных процессов, выработка на предприятиях выросла в 1,5 раза, экономический эффект от реализации мероприятий обоих проектов свыше 3 млрд рублей.

Кроме того, Президент РФ Владимир Путин распорядился обеспечить возможность взаимодействия образовательных организаций с центрами «Мой бизнес» и региональными цен-

трами компетенций в сфере производительности труда в части привлечения указанных организаций к обучению студентов предпринимательским компетенциям и методам бережливого производства.

– За время реализации нацпроекта «Производительность труда» какие результаты достигнуты в целом? И какие цели и задачи ставите на 2024 год?

– В целом за несколько лет реализации нацпроекта у нас есть отличный задел в преодолении кризисных ситуаций. Санкции, пандемия, необходимость удовлетворения внутреннего спроса, замещение рыночных ниш, с которых ушли западные компании, обеспечение национальной безопасности – все это стало одновременно и стимулом для предприятий по расширению своего производства, линейки продукции, а с другой стороны – призывом к участию в проекте. Именно проект и внедрение принципов бережливого производства оказывают содействие в решении данных задач.

На 2024 год мы ставим себе задачу достойно завершить нацпроект, а в случае принятия решения руководством страны по его продлению также продолжить реализацию и выходить на новые рубежи, возможно, не только на промышленных предприятиях.

Главная наша задача на ближайшие годы – удовлетворение внутреннего спроса и повышение качества жизни людей, в том числе на рабочих местах.



НАЦИОНАЛЬНЫЕ ПРОЕКТЫ РОССИИ

ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ ТРУДА

Реализуется в Свердловской области с 2018 года

С 2021 по 2023 год на реализацию региональной составляющей национального проекта «Производительность труда» в Свердловской области предусмотрено

313 * млн Р

В 2023 году на реализацию региональной составляющей национального проекта предусмотрено более 98 миллионов рублей*

* из федерального бюджета (100% от общего объема)

В 2023 году в рамках региональной составляющей национального проекта реализуются 2 региональных проекта:

- ✓ Системные меры по повышению производительности труда
- ✓ Адресная поддержка повышения производительности труда на предприятиях



Бережливое производство

Реализация проектов по повышению производительности труда на предприятиях-участниках национального проекта по направлению «Бережливое производство» с помощью созданной региональной инфраструктуры обеспечения повышения производительности труда



180 проектов по повышению производительности труда

реализовано в Свердловской области с 2018 года

* планируется реализовать к 2025 году



230 предприятий –

участников проекта в Свердловской области



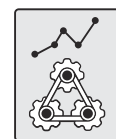
4 413 сотрудников

прошли обучение методикам бережливого производства



73,3% доля предприятий,

достигших целевого уровня прироста производительности труда (5% ежегодно)



в 1,5 раза увеличение выработки

на пилотных потоках предприятий-участников



на 40% снижение времени

протекания производственного процесса на пилотном потоке



>3 млрд рублей – выявленный экономический эффект

от оптимизации производственных потоков на предприятиях-участниках

Свердловская область – в числе регионов-лидеров по качеству реализации и установленных количественных целевых показателей национального проекта в РФ. Региональный центр компетенций в сфере производительности труда Свердловской области входит в топ-3 по размеру (штатная численность экспертов).