



Областная Газета

вторник,
19 декабря / 2023

№ 287 (9802)



Бережливость.
Системность.
Эффективность

стр. III-VI →

Премьерный показ

Евгений Куйвашев представил Михаилу Мишустину и главам правительств СНГ на выставке «Россия» достижения региона в сфере промышленности

Сергей РЫБАКОВ

Губернатор Евгений КУЙВАШЕВ вчера представил достижения региона в сфере промышленности председателю Правительства РФ Михаилу МИШУСТИНУ и главам правительств Содружества Независимых Государств – Азербайджана, Армении, Белоруссии, Казахстана, Киргизии, Таджикистана, Туркменистана и Узбекистана. Презентация состоялась на стенде Свердловской области на международной выставке «Россия». Именно с него главы делегаций стран СНГ начали осмотр экспозиции «Регионы России».

Продолжение на стр. II →



Евгений Куйвашев лично представлял гостям выставки «Россия» интерактивный стенд Свердловской области и в день его открытия 25 ноября

30 учителей
получат премии губернатора
Свердловской области

В завершение объявленного Президентом России **Владимиром Путиным** Года педагога и наставника присуждены премии губернатора Свердловской области среди работников системы образования. Указ об этом подписал **Евгений Куйвашев**.

Победители премии получат награду в размере 270 тысяч рублей, педагоги, занявшие второе место, – 220 тысяч рублей и «бронзовые» призеры – 160 тысяч рублей.

Почти **220**
миллионов рублей получат
переработчики зерновых
культур Свердловской области
в 2023 году

В том числе из федерального бюджета были выделены дополнительные 55,6 миллиона рублей.

Всего по итогам года грантовая поддержка будет оказана 138 производителям зерновых культур региона. Благодаря финансовой помощи государства они смогут компенсировать затраты на заработную плату сотрудников, топливо для техники, семена для посадки, а также расходы на средства химической защиты и удобрения для растений.

облгазета.рф →

Лесоохрана – на земле и с воздуха

Для природных парков Свердловской области закупили новые внедорожники и квадрокоптеры

Максим НАЧИНОВ

18 декабря первый заместитель губернатора Свердловской области Алексей ШМЫКОВ вручил руководителям природных парков и заказников региона ключи от автомобилей и спецтехнику.

Новое оборудование – внедорожники, квадрокоптеры, ви-

деорегистраторы и фотоловушки – поможет сотрудникам особо охраняемых природных территорий бороться с вырубкой лесов и природными пожарами, проводить санитарную очистку лесов и благоустраивать туристические тропы.

Общее количество техники – 45 единиц. Среди них – 8 внедорожников «Нива», 24 видеорегистратора, 7 квадрокоптеров и

6 фотоловушек. Часть средств на приобретение техники обеспечили «зеленые» платежи – компенсации от природопользователей за загрязнение окружающей среды. На покупку техники из областного бюджета выделили более 86 миллионов рублей.

– Помимо этого оборудования по поручению губернатора до конца года будет выделено более 30 единиц техники, в том

числе для Авиалесоохраны. Этот год был непростой, и на следующий год мы ставим серьезные задачи. Есть возможность, поэтому сделали вот такой новогодний подарок. Любое обновление материально-технической базы – это приятно, это улучшение. И я уверен, что качество выполняемой работы от этого станет выше, – отметил Алексей Шмыков.

Новое оборудование получили семь особо охраняемых природных территорий, в том числе природный парк Оленьи ручьи, Шарташский лесопарк, природный парк Река Чусовая, Режевской природно-минералогический заказник и природный парк Бажовские места.

Продолжение на стр. VII →

Кандидат номер один

Владимир Путин стал первым официально выдвинутым кандидатом на выборах Президента России 2024 года

Михаил БАТУРИН

Владимир ПУТИН стал кандидатом №1 на очередных выборах Президента России. 8 декабря Центризбирком назначил их на 15-17 марта 2024 года. Уже 16 декабря в Москве собралась инициативная группа, выдвинувшая для участия в них действующего главу государства. А 17 декабря выдвижение Владимира Путина единогласно поддержали на съезде члены всероссийской партии «Единая Россия». В работе съезда приняла участие свердловская делегация во главе с губернатором Евгением КУЙВАШЕВЫМ, возглавляющим региональное отделение партии.



ВЯЧЕСЛАВ ПРОКОФЬЕВ, ТАСС / KREMLIN.RU

Инициативная группа по выдвижению Владимира Путина провела встречу 16 декабря в концертном зале «Зарядье». Более 700 человек из всех регионов страны – учителя, врачи, известные деятели культуры и спорта, общественные деятели – высказали ему безоговорочную поддержку. На следующий день единогласное решение о поддержке кандидатуры Владимира Путина на президентских выборах приняли участники XXI съезда партии «Единая Россия».

– Сегодня на каждом лежит колоссальная ответственность. Перед нами, без всякого преувеличения, – исторические задачи. Их масштаб требует объединения усилий, сплоченности всех патриотических сил. Для «Единой России», для наших сторонников, которые представляют все наше многонациональное общество, все регионы, социальные, профессиональные группы, –

это в первую очередь означает готовность к напряженной работе, готовность к тому, чтобы идти вперед, добиваться большего, – сказал Владимир Путин.

Глава государства отметил, что основные задачи сейчас – укреплять экономику, социальную сферу, научно-технологический потенциал в интересах людей, благополучия миллионов российских семей.

Свердловскую область на съезде «Единой России» представляла делегация во главе с секретарем свердловского регионального отделения, губернатором Евгением Куйвашевым.

– Многие крупные проекты в Свердловской области реализованы благодаря ему [В.В. Путину]. При поддержке Владимира Владимировича Путина мы завершили самый сложный дорожный проект – замкнули кольцо ЕКАД. Именно он дал поручение о строительстве скорост-

ной трассы Москва – Казань – Екатеринбург. У нас появились значимые спортивные объекты, новый кампус Уральского федерального университета, новые больницы, школы, культурные центры. Мы в Свердловской области активно развиваем все инициативы Президента, связанные с поддержкой врачей, учителей, многодетных семей, простых трудяг с заводов <...> У нас есть много планов по развитию нашего региона. Рассчитываем, что с нашим Президентом они будут реализованы, – заявил Евгений Куйвашев.

Также в состав свердловской делегации входила председатель Законодательного Собрания Свердловской области, региональный координатор партийного проекта «Старшее поколение» Людмила Бабушкина.

Кроме того, на съезде 17 декабря «Единая Россия» обновила состав Генерального совета пар-

тии. В него вошли 76 человек, среди них свердловчанка, уроженка Ачита, руководитель аппарата регионального отделения «Молодой гвардии Единой России», председатель молодежного парламента области Анастасия Стахеева.

– Именно с Владимиром Владимировичем я вижу светлое и уверенное будущее для нашей страны, нас с вами и для молодежи! Уверена, что под его руководством Россия будет продолжать развиваться и процветать. Нам же нужно поддержать нашего лидера в такой важный и ответственный момент, как президентские выборы. Владимир Владимирович объединил нашу страну, сделал нас всех сильнее. Теперь наша очередь сказать и доказать, что мы рядом, мы поддержим! – заявила Анастасия Стахеева.



Премьерный показ

← Начало на стр. 1

В Свердловской области сконцентрировано большое количество промышленных предприятий, активно сотрудничающих с дружественными странами.

– Уральский турбинный завод поставляет продукцию в Белоруссию и Казахстан, 25% энергии вырабатывается нашими турбинами. Совсем недавно, два года назад, мы подписали контракт с Узбекистаном по поставке тепловозов, первые тепловозы уже поставлены, и следующая поставка еще шести тепловозов – в следующем году. Если говорить о сотрудничестве с Узбекистаном, мы «под ключ» строим Алмалыкскую горно-обогатительную фабрику. Сегодня наши гиганты – Уралмашзавод, Уралтрансмаш выполняют полностью заказы. Совсем недавно мы вернулись из Таджикистана, мы встречались с уважаемым

президентом Эмомали Рахмоном, мы подписали с министром промышленности и инвестиций дорожную карту по реализации промышленных и логистических проектов. Я не сомневаюсь, что сегодняшнее сотрудничество вышло на новый уровень, и не сомневаюсь, что те проекты, соглашения по которым мы заключили, мы активно сотрудничаем со всеми странами, будут обязательно реализованы, – сказал Евгений Куйвашев.

В числе разработок, представленных на стенде Свердловской области, продукция Уральского турбинного завода: 20 паровых турбин, произведенных предприятием, уже поставлены в Республику Беларусь, из них 3 установлены на Минской ТЭЦ-4. Холдинг «Синара – транспортные машины» поставляет подвижной состав и путевую технику. С 2021 года в Казахстан направлено 24 ма-

гистральных и маневровых локомотива и 124 единицы различных видов путевой техники для железнодорожной инфраструктуры. В Узбекистан – 5 маневровых тепловозов, в 2024 году планируется поставить еще 6. Предприятие также обеспечивает ремонт и сервисное обслуживание подвижного состава и путевой техники собственного производства. Сейчас прорабатывается возможность создания в Казахстане центров фирменного сервисного обслуживания для эксплуатируемых локомотивов и путевой техники, а в Узбекистане – для фирменного сервисного обслуживания эксплуатируемых тепловозов.

Кроме того, делегации представлен инвестпроект «Освоение месторождения Ешлик-1» по строительству медной обогатительной фабрики в Узбекистане, реализацию которого в 2021 году начал Уралмашзавод. Ввод объек-

та в эксплуатацию запланирован на 2024 год.

Предприятие Уралкран с 2010 года неоднократно принимало участие в оснащении Рогунской ГЭС в Таджикистане грузоподъемным оборудованием, мостовыми и козловыми кранами грузоподъемностью от 80 до 160 тонн.

Председатель Правительства РФ Михаил Мишустин поблагодарил губернатора Евгения Куйвашева за презентацию проектов Свердловской области.

Представленные главой региона наработки полностью соответствуют концепции стенда Свердловской области на выставке «Россия», которая отражает идею исторического развития региона сквозь призму промышленности – от Демидовских заводов до современных и будущих научно-технических достижений.



ПОЗДРАВЛЕНИЯ

ДНИ РОЖДЕНИЯ

19 декабря

Вадим ПИЛЬНИКОВ

Глава городского округа Дегтярск

Виктор ЯКИМОВ

Заместитель председателя Законодательного Собрания Свердловской области

22 декабря

Борис КОЗИНЕНКО

Советник губернатора Свердловской области

24 декабря

Алексей

КОНСТАНТИНОВ

Глава Артинского городского округа

Андрей КЛОПОВ

Глава городского округа Карпинск

25 декабря

Виктор ШЕПТИЙ

Сенатор Российской Федерации

ПРАЗДНИКИ И ДАТЫ НЕДЕЛИ

20 декабря

День работника органов безопасности Российской Федерации

22 декабря

День энергетика

ИСТОРИЧЕСКИЕ ДАТЫ
СВЕРДЛОВСКОЙ ОБЛАСТИ

19 декабря

80 лет со дня создания Екатеринбургского Суворовского военного училища

5 лет со дня открытия нового производственного комплекса Уральского завода гражданской авиации по изготовлению самолетов Л-140

20 декабря

100 лет со дня образования Красноуфимского района

23 декабря

День Устава Свердловской области

При подготовке использована информация «Свердловского хронографа» Свердловской областной универсальной библиотеки им. В. Г. Белинского



ХОРОШАЯ РАБОТА

НАЦИОНАЛЬНЫЕ ПРОЕКТЫ РОССИИ

Бережливость. Системность. Эффективность



Михаил МИШУСТИН,
премьер-министр РФ

« Увеличение производительности труда – один из важнейших факторов для развития внутреннего производства. Соответствующий национальный проект охватил уже все регионы России, коснулся порядка 1,5 млн работников. Сейчас многим предприятиям приходится перестраивать логистические и товарные цепочки, выходить на новые рынки сбыта. От того, насколько конкурентоспособными окажутся товары и услуги, будет зависеть успех и скорость адаптации к текущим вызовам.



Алексей ШМЫКОВ,
первый заместитель
губернатора
Свердловской области

« Повышение производительности – ключевая цель нацпроекта, которая помогает достойно ответить на новые вызовы. Кроме того, предприятия-участники могут рассчитывать на серьезную господдержку, как организационную, так и финансовую – в привлечении льготных займов и применении инвестиционного налогового вычета.

Новые методы и технологии увеличения прибыли

Реализация нацпроекта «Производительность труда» способствует развитию промышленности региона

Михаил БАТУРИН

Национальный проект «Производительность труда» реализуется в Свердловской области несколько лет. Сегодня к участию в проекте присоединились уже 230 предприятий. Наш регион вошел в число регионов-лидеров, реализующих на своей территории этот нацпроект. Кроме того, в Свердловской области выполняется и приоритетный региональный проект «Повышение производительности труда на промышленных предприятиях региона». О том, как идет осуществление этих проектов на Среднем Урале и почему предприятиям это выгодно, «Областной газете» рассказал министр промышленности и науки Свердловской области Сергей ПЕРЕСТОРНИН.

– Сергей Валентинович, Свердловская область с 2018 года активно участвует в национальном проекте «Производительность труда». На сегодняшний момент сколько предприятий вовлечены в процесс? И какая поддержка им оказывается?

– Сегодня в проекте 230 предприятий, осуществляющих деятельность в сферах промышленности, строительства, транспорта. Эти компании приняли абсолютно верное решение присоединиться к проекту, так как это позволяет им расширить свои производственные возможности. Всего же за период реализации нацпроекта нам необходимо привлечь к участию 260 региональных предприятий.

Участие в данном проекте для предприятий является бесплатным. Мероприятия финансируются за счет средств федерального бюджета, а с 2024 года – еще и за счет софинансирования со стороны регионального бюджета. Кроме того,

предприятия-участники реализации национального проекта могут рассчитывать на серьезную господдержку: во-первых, организационную – это аналитическая работа экспертов федерального и регионального уровней, во-вторых, внедрение систем бережливого производства, в-третьих – это и привлечение льготных займов, и возможность воспользоваться инвестиционным налоговым вычетом. И, безусловно, положительные примеры эффективной работы есть.

– Наиболее активные участники проекта?

– Все наши участники активно включаются в реализацию проекта. Свердловская область вошла в число регионов-лидеров национального проекта «Производительность труда».

Итоговый рейтинг за 2022 год представило Министерство экономического развития РФ. Дана высокая оценка уси-

лиям губернатора *Евгения Куйвашева* по стимулированию развития экономики, в том числе через вовлечение предприятий в нацпроект.

– Как известно, основная цель нацпроекта «Производительность труда» – увеличение прибыли и преодоление дефицита кадров. Сколько времени занимает оптимизация процесса и какая роль экспертов Регионального центра компетенций в сфере производительности труда (РЦК) на производственных площадках?

– Сегодня самым действенным инструментом в преодолении импортозависимости, расширении номенклатуры продукции, и что самое главное – обеспечении экономической безопасности является оптимизация производственных процессов, внедрение принципов бережливого производства.

Продолжение на стр. IV →

Новые методы и технологии увеличения прибыли

← Начало на стр. III

Другими словами, необходимо наращивать высококвалифицированный кадровый потенциал.

И, безусловно, повышение производительности труда дает продукции наших компаний преимущества на рынке. Экономия сил, средств, времени переходят в ощутимую финансовую выгоду.

Операторы нацпроекта «Производительность труда» – федеральный и региональный центры компетенций. Работа экспертов состоит из двух частей. Во-первых, в течение трех месяцев реализуются мероприятия по внедрению принципов бережливого производства, оптимизируются производственные процессы, происходит обучение сотрудников команды предприятия. Обучение сотрудников предприятий-участников строится на основе обучающих тренингов, направленных на стратегическое управление (создание четкой иерархической структуры целей); эффективное предоставление информации; комплекс методик и инструментов, способных влиять на экономические показатели и рост производительности труда; производственный анализ; оптимизацию производственных процессов на уровне отдельных операций (стандартизированная работа); быстрый переход с выпуска одного вида продукции на другой; анализ эффективности оборудования; анализ применения, основные принципы автономного обслуживания оборудования и другие процессы.

А во-вторых, еще три месяца предприятие уже самостоятельно продолжает реализовывать мероприятия по улучшению своей производительности.

– Предприятия, которые не могут войти в национальный проект «Производительность труда» (так как не подходят под критерий объема выручки), получают региональную поддержку. Расскажите подробнее об этом проекте.

– Понимая, что нацпроект рассчитан на предприятия, чья выручка более 400 млн рублей, а желающих пройти подобную «стажировку» много, с начала текущего года мы по поручению губернатора Свердловской области Евгения Куйвашева запустили приоритетный региональный проект «Повышение производительности труда на промышленных предприятиях региона».

Проект направлен на поддержку предприятий, чья вы-



АЛЕКСЕЙ КУЧИПОВ

ручка не достигла пока 400 млн рублей. Мероприятия проекта полностью реализуются за счет средств областного бюджета, на 2023 год запланирована сумма в размере 20 млн рублей, на 2024 год в проекте областного закона о бюджете зафиксирован объем средств в размере 40,6 млн рублей. В первый год реализации проекта 10 предприятий стали участниками регионального проекта, на 2024 год – уже 20 предприятий. Наша цель – вырастить предприятия до уровня нацпроекта, обучить команды новым методам и технологиям производства.

В среднем, благодаря реализации мероприятий по оптимизации производственных процессов, выработка на предприятиях выросла в 1,5 раза, экономический эффект от реализации мероприятий обоих проектов свыше 3 млрд рублей.

Кроме того, Президент РФ Владимир Путин распорядился обеспечить возможность взаимодействия образовательных организаций с центрами «Мой бизнес» и региональными цен-

трами компетенций в сфере производительности труда в части привлечения указанных организаций к обучению студентов предпринимательским компетенциям и методам бережливого производства.

– За время реализации нацпроекта «Производительность труда» какие результаты достигнуты в целом? И какие цели и задачи ставите на 2024 год?

– В целом за несколько лет реализации нацпроекта у нас есть отличный задел в преодолении кризисных ситуаций. Санкции, пандемия, необходимость удовлетворения внутреннего спроса, замещение рыночных ниш, с которых ушли западные компании, обеспечение национальной безопасности – все это стало одновременно и стимулом для предприятий по расширению своего производства, линейки продукции, а с другой стороны – призывом к участию в проекте. Именно проект и внедрение принципов бережливого производства оказывают содействие в решении данных задач.

На 2024 год мы ставим себе задачу достойно завершить нацпроект, а в случае принятия решения руководством страны по его продлению также продолжить реализацию и выходить на новые рубежи, возможно, не только на промышленных предприятиях.

Главная наша задача на ближайшие годы – удовлетворение внутреннего спроса и повышение качества жизни людей, в том числе на рабочих местах.

НАЦИОНАЛЬНЫЕ ПРОЕКТЫ РОССИИ

ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ ТРУДА

Реализуется в Свердловской области с 2018 года

С 2021 по 2023 год на реализацию региональной составляющей национального проекта «Производительность труда» в Свердловской области предусмотрено

313 * млн Р

В 2023 году на реализацию региональной составляющей национального проекта предусмотрено более 98 миллионов рублей*

* из федерального бюджета (100% от общего объема)

В 2023 году в рамках региональной составляющей национального проекта реализуются 2 региональных проекта:

- ✓ Системные меры по повышению производительности труда
- ✓ Адресная поддержка повышения производительности труда на предприятиях



Бережливое производство

Реализация проектов по повышению производительности труда на предприятиях-участниках национального проекта по направлению «Бережливое производство» с помощью созданной региональной инфраструктуры обеспечения повышения производительности труда



180 проектов по повышению производительности труда

реализовано в Свердловской области с 2018 года

* планируется реализовать к 2025 году



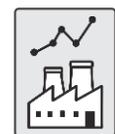
230 предприятий –

участников проекта в Свердловской области



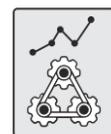
4 413 сотрудников

прошли обучение методикам бережливого производства



73,3% доля предприятий,

достигших целевого уровня прироста производительности труда (5% ежегодно)



в 1,5 раза увеличение выработки

на пилотных потоках предприятий-участников



на 40% снижение времени

протекания производственного процесса на пилотном потоке



>3 млрд рублей – выявленный экономический эффект

от оптимизации производственных потоков на предприятиях-участниках

Свердловская область – в числе регионов-лидеров по качеству реализации и установленных количественных целевых показателей национального проекта в РФ. Региональный центр компетенций в сфере производительности труда Свердловской области входит в топ-3 по размеру (штатная численность экспертов).

Не числом, а умением



БОРИС ЯРКОВ

О значении и лучших практиках наставничества в рамках реализации национального проекта «Производительность труда» рассказывает министр экономики и территориального развития Свердловской области Руслан САДЫКОВ.

Повышать квалификацию работников и готовить новые кадры для промышленности – такую задачу ставит перед органами власти, руководителями предприятий, сферой образования Президент России **Владимир Владимирович Путин**. Одним из направлений работы в решении этого вопроса является развитие системы наставничества. Без создания новых структур и значительных затрат предприятия решают проблемы подготовки кадров, организуют систему обучения и адаптации новых сотрудников. Чтобы собрать опыт отечественных предприятий по формированию системы наставничества на производстве, в рамках национального проекта «Производительность труда» проводится конкурс «Лучшие практики наставничества». У нас с 2019 года проходит его региональный этап, организатором которого по поручению губернато-

ра **Евгения Куйвашева** является министерство экономики и территориального развития Свердловской области.

В различных номинациях за эти годы победителями и призерами стали десятки предприятий нашего региона: «Ирбитский молочный завод», «Каменск-Уральский металлургический завод», «Свердловская пригородная компания», «ПО «Уральский оптико-механический завод» имени Э.С. Яламова» и многие другие.

Например, хорошие результаты по закреплению новичков на рабочих местах показывает практика сопровождения молодых специалистов на Уральском оптико-механическом заводе имени Э.С. Яламова. Около трехсот наставников предприятия обеспечивают передачу уникальных знаний, компетенций и практического опыта молодежи.

В 2023 году в конкурсную программу были включены

дополнительные специальные номинации и расширен круг участников. В номинации «Прорывные технологии повышения производительности труда» в текущем году лучшей признана компания «АТОМ». В номинации «Цифровые инновации на предприятии» лучший результат показал Богдановичский комбикормовый завод. В номинации «Лучшие практики наставничества по повышению производительности труда» лидером стал Уральский электромеханический завод. Победу в номинации «Наставничество в социальной сфере» одержал Камышловский педагогический колледж. Необходимо отметить, что проект «Старт в будущее» Камышловского педагогического колледжа войдет во всероссийский банк «Топ-50 лучших практик наставничества».

Наставничество в настоящее время стало одной из эф-

фективных форм профессионального обучения, которая позволяет быстро адаптироваться к любой сфере практической деятельности. На промышленных предприятиях увеличивается объем выпуска продукции, сокращается процент брака, оптимизируется время технологических процессов. Передовой опыт наставничества, который демонстрируют и которым обмениваются участники конкурса, служит росту количества предприятий-участников национального проекта «Производительность труда».

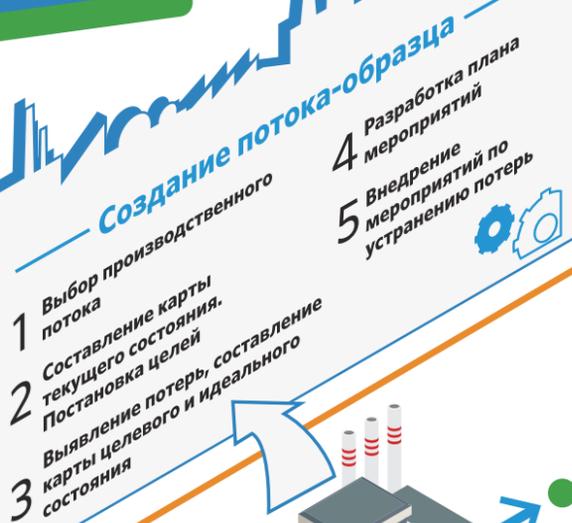
Вопросы технологического суверенитета, которые сегодня решаются в нашей стране, неотделимы от задачи по повышению производительности труда и подготовке современных кадров. Уверен, что и здесь передовой опыт Свердловской области в сфере наставничества будет востребован и найдет свое применение.

Совместная работа ЦК с предприятием

Совместная работа ЦК с предприятием

Вы можете получить льготное финансирование если подписано соглашение с регионом

- Сумма займа от 50 до 300 млн руб.
- Финансируется до 80% бюджета проекта
- Срок займа до 5 лет



Самостоятельная работа предприятия

Стабилизация результата и постоянное совершенствование

Тиражирование решений на остальных производственных потоках

Оптимизация эффективности обеспечивающих процессов

2.5 года +15% РОСТ* производительности труда

Создание потока-образца. Достижение результатов

6 месяцев +5% РОСТ** производительности труда



Предприятие включено в региональную программу и отобрано ЦК-РЦ

Обучение генерального директора и сотрудников

Заключение соглашения с ЦК

Подача заявки на сайте производительность.рф
Стать участником

услуги ЦК **БЕСПЛАТНЫ**

*Для обрабатывающих производств
**Накопительным итогом к базовому году

Взрослые игры

На свердловской «Фабрике процессов» обучают принципам бережливого производства

Татьяна БУРОВА

Свердловская область входит в число лидеров среди регионов, участвующих в реализации национального проекта «Производительность труда». Он стартовал в 2018 году, и с той поры в него включились более 220 местных предприятий, а суммарный экономический эффект от участия превысил 3 млрд рублей. В рамках нацпроекта действуют также региональные программы, направленные на обучение сотрудников предприятий принципам бережливого производства. Тренинги проходят на «Фабрике процессов», расположенной в технопарке «Университетский» в Екатеринбурге. Журналисты «Областной газеты» там побывали и наблюдали, как и чему там обучают.

Завод в миниатюре

«Фабрика процессов» – учебно-производственная площадка Регионального центра компетенций (РЦК), который является местным оператором нацпроекта «Производительность труда». На фабрике руководители и специалисты предприятий и организаций, участвуя в реальном производственном процессе, приобретают опыт применения инструментов бережливого производства.

Заходим в просторное помещение. Осматриваемся. Справа и слева от входа – полки со средствами индивидуальной защиты (СИЗ), рабочей обувью и вешалка с фирменной одеждой. В центре – производственная площадка со столами для сборки и стеллажами, имитирующими цех и склад комплектующих.

Старший тренер «Фабрики процессов» **Максим Бунаков** собирает участников – сотрудников завода по производству извести в Богдановиче – на инструктаж перед сменой. У каждого из них на бейджике написано имя, а в ведомости указаны должности, которые им предстоит исполнять. В команде – начальник производства, менеджеры по труду и по улучшениям, девять операторов сборки, контролер ОТК, логист.

– Задача команды – осуществлять сборку регуляторов давления газа для газопроводов, которые на самом деле выпускает одно из производственных объединений в Саратовской области, – говорит он. – За смену, а она длится 20 минут, надо выпустить 10 изделий. Моя коллега, тренер **Жанна Аскарлова**, будет исполнять роль заказчика. После окончания смены состоится совещание, на котором мы обсудим результаты работы.



БОРИС ЯРКОВ

Старший тренер «Фабрики процессов» Максим Бунаков (в центре) обсуждает с участниками тренинга причины сбоя поставки комплектующих

Команда распадается на группы: начальник производства, менеджеры по труду и по улучшениям получают инструкции, что им предстоит отслеживать, какие показатели фиксировать, как подсчитывать финансовые результаты. Операторов, контролера ОТК и логиста знакомят с этапами сборки, параметрами замеров, перечнем комплектующих. Наконец все занимают рабочие места, смена пошла.

– Задача команды – не просто крутить гайки, важно увидеть потери на разных этапах сборки, узкие места, чтобы сформулировать проблемы и пути их решения, оптимизировать производство и научиться организовывать его с минимальными затратами и с максимальной выгодой, – объясняет Максим Бунаков.

К концу производственной смены наступает коллапс. Заказчик получил лишь пять готовых изделий вместо десяти и, вполне возможно, откажется от ненадежного партнера. Разгоряченные и расстроенные сотрудники собрались в информационном центре на производственное совещание.

Разбор полетов

Тренер Жанна Аскарлова просит членов команды высказаться, довольны ли они своей работой и ее результатами. Отвечают вразнобой, но одинаково: никакого удовлетворения от труда не получили. Почему? Потому что слишком долго простаивали, мало что сделали, а в жизни это сказалось бы на зарплате.

– Удовлетворенность или неудовлетворенность персонала работой является хорошим

индикатором состояния дел на производстве, – подводит итог Жанна Аскарлова. – Советую всем руководителям интересоваться мнением сотрудников на этот счет.

Действительно, индикатор – точнее некуда. Итоги первой смены показали: затраты составили 685 тысяч рублей, а выручка – всего 350 тысяч. Вместо прибыли предприятие получило убытки в размере 335 тысяч рублей.

Максим Бунаков предлагает составить перечень проблем, ставших причиной неудачи. И тут выясняется, что правильно сформулировать проблему – это проблема. Например, многие причину простоев увидели в том, что логист в одиночку не успевает снабжать деталями операторов сборки.

– Если так формулировать проблему, то единственное решение, которое напрашивается, объявить кастинг на замещение должности комплектовщика и второго логиста, – комментирует тренер. – А нам важно понять, что именно помешало логисту справиться с работой.

В итоге перечислили причины потерь: лишние перемещения, хаотичная расстановка рабочих мест, неравномерная загрузка операторов, неэффективное использование производственных площадей, за аренду которых приходится платить, и т.д. Для их ликвидации разработали и внедрили ряд изменений. За вторую смену выпустили уже 8 изделий. Снова совещались, стабилизировали в третьей раунде процесс и добились попадания в топ-4 лидеров в заочном соревновании команд «Фабрики процессов».

Системный подход

После занятий на «Фабрике процессов», по словам Максима Бунакова, сотрудники Богдановичского завода по переработке извести смогут по-новому взглянуть на то, как организовано производство у них на предприятии, заметить и устранить слабые места.

– Но разве для этого обязательно устраивать «игровую» площадку для взрослых с рабочей одеждой, инструментами, сборкой приборов? Разве нельзя смоделировать оптимальный вариант организации производства на компьютере? – интересуется у тренера.

– Можно, но при его внедрении руководство наверняка столкнется с сопротивлением персонала, – говорит Максим Бунаков. – Экспертов РЦК часто приглашают на предприятия, и их предложения по повышению производительности труда зачастую воспринимаются коллективом как попытки заставить работать интенсивнее. На «Фабрике процессов» люди на практике понимают, как мешают работе узкие места, учатся видеть «окна возможностей».

Преимуществом «Фабрики процессов», по словам Максима Бунакова, является ее небольшой масштаб и короткий временной отрезок, за который можно подметить все неэффективности, перестроить производственный процесс и оценить его эффективность. В реальности на предприятии на это требуется как минимум полгода. А тут все на виду.

– Группа компаний, в которую входит наше предприятие, стала участником национального проекта «Производительность труда» еще в прошлом го-

СПРАВКА

Услуги Регионального центра компетенций и «Фабрики процессов» для предприятий приоритетных отраслей – обрабатывающее производство, сельское хозяйство, транспортировка и хранение, строительство, торговля, соответствующих определенным критериям, предоставляются бесплатно.

С критериями отбора предприятий и организаций на участие в нацпроекте «Производительность труда» и его региональной составляющей можно ознакомиться на сайтах:

Федерального центра компетенций



Фонда технологического развития промышленности Свердловской области



ду, – рассказывает директор богдановичского завода **Наталья Есемчик**. – У нас работали эксперты РЦК, команда наших сотрудников прошла обучение на «Фабрике процессов». Было намечено несколько десятков точек роста эффективности производства, более половины из них уже реализованы.

По итогам полугодового участия в нацпроекте, как отмечается на сайте компании, зафиксировано повышение производительности труда и выпуска продукции на 13%, снижение потребления энергоресурсов на 10%. Выпуск гидратной извести на одной из установок увеличился на 79%, выпуск комовой извести – на 10%, замена оборудования позволило снизить пыление и просыпы на 80%.

– Мы убедились в эффективности обучения на «Фабрике процессов» и решили повторить «урок», – говорит Наталья Есемчик. – Я приехала вместе с сотрудниками, чтобы определить лидеров, оценить их умение работать в команде, видеть проблемы и предлагать пути их решения.

Помимо производственного модуля на «Фабрике процессов» имеется офисный модуль, где обучают работать с информационными потоками на примере процесса закупок.

– Команда должна отработать три раунда, заключить определенное количество договоров на поставки, чтобы потом оценить, насколько эффективно выстроена в компании эта работа, – объясняет Максим Бунаков. – Скоро на «Фабрике процессов» появится еще одно направление – «Логистика и склад».





Алексей Шмыков лично опробовал передаваемую технику и остался доволен

БОРИС ЯРКОВ

Лесоохрана – на земле и с воздуха

← Начало на стр. 1

– У нас достаточно большая площадь особо охраняемых территорий. Инспектора ежедневно их патрулируют, в течение года проходят порядка восьми тысяч контрольных мероприятий. Поэтому, естественно, техника, какой бы хорошей она ни была, со временем приходит в негодность. Мы за последние два года уже третий раз вручаем технику для заказчиков и природных парков, и этот процесс будет идти постоянно. Новая техника позволит повысить качество контрольно-надзорной деятельности, наши особо охраняемые природные территории будут лучше благоустроены, будет меньше пожаров, незаконных

стоянок и бытового мусора, – уверен министр природных ресурсов и экологии Свердловской области **Денис Мамонтов**.

Квадрокоптеры, которые поступили в распоряжение инспекторов природных парков, могут подниматься на высоту до семи километров. У сотрудников парка Оленьи Ручьи уже есть опыт обращения с такими устройствами, но, получив собственный квадрокоптер, руководство природного парка обучит специального инспектора, который будет постоянно контролировать территорию парка при помощи дрона.

– Это очень полезно, потому что нам нужно контролировать территорию парка, тушить лесные пожары, и, конечно, для этого нам такая техника очень при-

годится: и квадрокоптер, с которого мы видим больше и лучше, и автомобили повышенной проходимости, которые могут проехать по бездорожью. Хочу сказать большое спасибо нашему правительству за такой подарок, – рассказал «Областной газете» директор природного парка Оленьи Ручьи **Николай Калинин**.

Отметим, новая техника и оборудование позволят сохранить разнообразие уникальных животных и растений на Среднем Урале, а также продуктивно развивать экологический туризм, что является одной из ключевых задач национального проекта «Экология», инициированного Президентом России **Владимиром Путиным**.



МОРОЗ ВСКОЛЫХНУЛ СЕТИ

Региональные власти обсудили с энергетиками, как усилить работу электросетевого комплекса в период аномальных холодов

На заседании регионального штаба по энергобезопасности Свердловской области были рассмотрены меры, необходимые для обеспечения бесперебойного электроснабжения потребителей в условиях аномальных морозов. Заседание по поручению губернатора Евгения КУЙВАШЕВА провел министр энергетики и ЖКХ региона Николай СМИРНОВ. Одной из главных причин аварийных ситуаций названы заниженные заявки на потребление электроэнергии от физических и юридических лиц.

Министр отметил работу аварийных служб муниципальных предприятий и электросетевых компаний, которые в оперативном режиме устраняли повреждения на электрических сетях или подстанциях, чтобы полностью не допустить разморозки систем отопления и водоснабжения жилых домов.

– Одной из основных причин возникновения аварийных ситуаций стали заниженные заявки на потребление электроэнергии от физических и юридических лиц. Когда по документам подача электроэнергии заявлена в одном объеме, а по факту потребление идет в двух-трехкратном размере. Поэтому у сетевых компаний нет оснований для вкладывания средств в расширение мощности сетей, поскольку официально заявки на больший объем отсутствуют, – отметил Николай Смирнов.

В качестве примера министр привел Белоярский район, который продолжает активно застраиваться. Всего с начала 2023 года по городскому округу заключены 1 968 договоров технологического присоединения, из них с заявителями льготной мощностью до 15 кВт – 1 843 договора. При этом реальное потребление электроэнергии значительно превышает заявленные мощности.

Представители ПАО «Россети Урал» в ходе совещания уточнили, что большое количество обращений на качество электроснабжения было зарегистрировано из поселков Косулино и Прохладного Белоярского района. В связи с этим там проводятся работы по переводу нагрузок на смежные центры питания. Специалисты свердловского филиала Свердловэнерго завершают строительство комплектной трансформаторной подстанции 35/10 кВ «Статус» в поселке Прохладном. Ввод в работу нового энергообъекта позволит распределить растущую нагрузку с действующих центров питания, а также даст возможность создать резервную схему электроснабжения. Полностью завершить строительство объекта планируется до конца текущего года.

В ходе заседания штаба главам муниципалитетов поручено усилить работу по информированию жителей о возможности догазификации. Электросетевым компаниям рекомендовано при выдаче разрешения на строительство коттеджных поселков оценивать текущую и перспективную загрузку центров питания, электро- и газоснабжения.

Сергей РЫБАКОВ

Выражаю самые глубокие соболезнования семье, друзьям и коллегам почетного гражданина Свердловской области

Ефима Моисеевича ГРИШПУНА

по поводу его кончины.

Это невосполнимая, тяжелая утрата для всей Свердловской области. Ефим Моисеевич Гришпун был человеком-легендой, человеком-глыбой, человеком дела и активной гражданской позиции, патриотом и настоящим символом эпохи. Его судьба тесно связана с Первоуральским динасовым заводом, куда Ефим Моисеевич Гришпун пришел 70 лет назад и преодолел большой и сложный путь от разнорабочего до генерального директора. Больше 30 лет он возглавлял огнеупорное предприятие, обеспечивая заводу устойчивое развитие даже в самые непростые экономические периоды, которые переживали регион и вся страна.

Ефим Моисеевич Гришпун буквально жил и дышал интересами завода и своих землячков, делал все, чтобы сберечь трудовой коллектив и лучшие производственные традиции, создать заводчанам комфортные условия для работы и творчества, для получения образования и роста профессиональных компетенций.

Ефим Моисеевич Гришпун был требовательным, мудрым и чутким руководителем, которого искренне уважали не только деловые партнеры и коллеги, но и тысячи действующих сотрудников и ветеранов предприятия, многие жители микрорайона Динас и всего Первоуральска. Он пользовался непререкаемым авторитетом, поскольку умел видеть и выделять в жизни главное, был последователен в решениях и действиях, справедлив и терпелив, неравнодушен к проблемам и чаяниям людей.

Ефим Моисеевич Гришпун вложил столько душевных сил, сердечного тепла, времени и энергии в развитие завода и благоустройство города, что про него невозможно говорить «был».

Мы навсегда сохраним светлую и благодарную память о нашем выдающемся земляке.

Губернатор Свердловской области
Евгений КУЙВАШЕВ

В Первоуральске скончался

Ефим Моисеевич ГРИШПУН.

Скорбим, помним.

Депутаты и работники аппарата Законодательного Собрания Свердловской области глубоко скорбят по поводу скоростипишной смерти руководителя и председателя совета директоров Первоуральского динасового завода «Динур», депутата регионального парламента созыва 2011–2016 гг. Ефима Моисеевича Гришпуна.

В 1986 году Ефим Моисеевич назначен директором Первоуральского динасового завода и был его бессменным руководителем.

В 2011 году Гришпун Е.М. избран депутатом Законодательного Собрания Свердловской области.

Ефим Моисеевич, возглавляя огнеупорное предприятие более 30 лет, посвятил свою жизнь интересам завода. Его отличала активная жизненная позиция, он пользовался большим уважением и авторитетом у трудового коллектива и жителей поселка Динас. Гришпун Е.М. реализовал многочисленные социальные программы, оказывал поддержку работникам предприятия, школам, детским садам, больнице поселка. Динас всегда находился под его патронажем.

Ефим Моисеевич был почетным гражданином города Первоуральска, заслуженным металлургом Российской Федерации. Он награжден орденами Трудового Красного Знамени, Октябрьской Революции, орденом Почета, медалью «За доблестный труд».

Неравнодушного, трудолюбивого и доброжелательного человека уважали и ценили коллеги, депутаты, избиратели. Светлая память о Гришпуне Е.М. навсегда останется в наших сердцах.

Депутаты и работники аппарата Законодательного Собрания Свердловской области выражают глубокое соболезнование родным и близким Ефима Моисеевича.

Председатель Законодательного Собрания Свердловской области
Людмила БАБУШКИНА

Старт дан!

В Октябрьском прошла лыжная гонка на призы «Областной газеты»

Данил ПАЛИВОДА

В поселке Октябрьском (Камышловский район) состоялся первый старт традиционной лыжной гонки на призы «Областной газеты». Сотни участников разных возрастов вышли на лыжную базу «Масляны», и в каждой возрастной категории была яркая борьба за призовые места.

Мы прибыли в Октябрьский за полчаса до старта, где уже всё было готово. Судя по количеству автобусов и автомобилей на лыжной базе, которые мы увидели на въезде, участников лыжной гонки было огромное количество.

После приветственных речей от главного редактора «Областной газеты» **Александра Лакедемонского** и главы Камышловского муниципального района **Олега Макаряна**, спортсмены отправились в зону старта. Несмотря на то что погода была относительно теплой по сравнению с прошлыми выходными, крепкий мороз все равно ощущался. Спортсмены были к этому готовы: заклеивали лица специальными ветрозащитными тейпами, проводили активную разминку в теплых пуховиках, кто-то даже выезжал на трассу, чтобы проехать разминочный круг. Ну, а те, кому было долго ждать старта, согревались в здании лыжной базы.

Первыми на старт вышли самые юные участники – мальчики 2012–2013 годов рождения. Для них была подготовлена трасса в два км, при этом спортсмены всех возрастных категорий преодолевали дистанцию классическим ходом. На старт спортсмены уходили с интервалом в 15 секунд, у каждого было свое время.

Первым финишером гонки стал 11-летний **Артём Моргунов** из спортивной школы Камышловского района, который ушел на трассу под первым номером и не дал соперникам обогнать себя. К нему тут же подбежали тренер и родители, заботливо наклеивая на него пуховик.

Хорошая гонка. Сегодня очень понравилась трасса, было комфортно ехать. Вчера мы здесь участвовали в другом старте, и я получил травму колена. Несмотря на это, сегодня снова вышел на трассу, – сказал после финиша **Артём Моргунов**.

Вообще, атмосфера в Октябрьском была теплая, несмотря на погоду. Много болельщиков приехало поддержать своих друзей и близких, и даже судьи не оставались в стороне, то и дело подбадривая участников.

Постепенно сменяются возрастные категории, на старт выходят всё более взрослые спортсмены. В категории у мужчин в возрасте 70–74 лет стартовали четыре спортсмена. Все они успешно преодолели дистанцию в пять километров, после чего бурно обсуждали гонку.

С каждым разом гонка становится все более организованной, массовой, и это, конечно, приятно. Спасибо всем, кто причастен к организации этих соревнований, – поделился впечатлениями от старта победитель гонки в возрастной категории 70–74 года у мужчин **Борис Пешков** из Асбеста.

На вопрос, как ему удается держать себя в хорошей форме в таком возрасте, **Борис Николаевич** ответил: «А какой возраст? Мне все лишь 72 года». Действительно, 72 – это «всего лишь». Были среди участников гонки и более возрастные лыжники. Так, в возрастной категории старше 80 лет у мужчин три км преодолели **Вячеслав Исаков** и **Виктор Мастерских** – обоим спортсменам по 81 году. Когда их в шутку вызвали на награждение как самых юных участников, **Виктор Мастерских** воскликнул: «А что, мы еще ничего», и с легкостью вспорхнул на верхнюю ступень пьедестала.

Стоит отметить, что разнообразными были не только возраст спортсменами, но и география участников. В гонке приняли участие лыжники из Екатеринбург, Талицы, Асбеста, Тавды, Туринска, Ирбита, Сухого Лога и других муниципалитетов региона.

Все победители и призеры во всех возрастных категориях получили памятные медали и грамоты и, конечно, главный приз – годовую подписку на ежедневный выпуск «Областной газеты». Кроме этого, все участники гонки, кто предварительно подписался на группу «Областной газеты» в социальной сети «ВКонтакте» и прошел предварительную регистрацию, заполнив специальную форму, получили подпи-



Участники гонки сражались за победу до последних финишных сантиметров



Александр Лакедемонский, Данил Паливода (справа) и Александр Мелюхов (слева) на награждении победителей

ску на еженедельник «Областной газеты», вне зависимости от результатов гонки. Также были разыграны два специальных приза от партнера гонки – сети спортивных магазинов «Манарага». Сертификаты на 1 500 рублей получили победители абсолютно зачета у мужчин и женщин – **Илья Соколов**, показавший лучший результат на десять км у мужчин, и **Екатерина Васильева**, показавшая лучшее время на дистанции три км у девушек.

Гонка в Октябрьском стала первым из четырех запланированных стартов традиционной лыжной гонки на призы «Областной газеты». В субботу, 23 декабря, спортсмены выйдут на старт в Североуральске и Красноуральске, а в воскресенье, 24 декабря, соревнования пройдут в Новой Ляле.

КОММЕНТАРИИ

Александр ЛАКЕДЕМОНСКИЙ,
главный редактор
«Областной газеты»:

– Не случайно, что именно **Николай Кузьмич Кулешов** стал автором этой замечательной идеи. Мы познакомились с ним еще в девяностые – и как раз на одной из спартакиад представителей СМИ. Он был для нас человеком старшего поколения, но заряжал своей жизненной энергией, активностью. Мы рады продолжать заложенные **Николаем Кузьмичем** традиции проведения ежегодных лыжных гонок на призы «Областной газеты». Соревнованиям уже около тридцати лет, и их популярность среди свердловчан растет. В том числе, и это особенно радует, у юного поколения.

Олег МАКАРЯН,
глава Камышловского
муниципального района:

– Лыжная база «Масляны» у всех на слуху. Современная трасса и возможность проводить соревнования самого высокого уровня – это про Камышловский район. В минувшее воскресенье там состоялась лыжная гонка на призы «Областной газеты», главный редактор которой – Александр Лакедемонский – вместе с коллегами приехал, чтобы поддержать участников соревнований. Мы благодарны коллективу издания за организацию мероприятия. Рад, что спорт у нас поддерживается, в наш район съезжаются на соревнования спортсмены из других территорий, других регионов.

Государственное бюджетное учреждение Свердловской области «Редакция газеты "Областная газета"». Общественно-политическое издание

УЧРЕДИТЕЛИ: Губернатор
Свердловской области,
Закондательное Собрание
Свердловской области.
(Адрес: 620031, г. Екатеринбург,
пл. Октябрьская, 1)

Газета зарегистрирована
в Уральском региональном
управлении регистрации
и контроля за соблюдением
законодательства РФ в области
печати и массовой информации
Комитета Российской Федерации
по печати 30.01.1996 г. № Е–0966

Главный редактор
А.А. ЛАКЕДЕМОНСКИЙ

Адрес редакции и издателя:
ГБУ СО «РГ «Областная газета»,
620004, Екатеринбург, ул. Малышева,
101, 3-й этаж. ИНН 6658023946.

Подписка (индексы):
● ежедневное издание
на 12 мес. (09857) /
6 мес. (09856)
● ежедневное издание
(с вкладкой «Документы»)
на 12 мес. (П2846) /
6 мес. (П3110)

для предприятий Екатеринбурга:
● uraipress.uir.ru – интернет-магазин
● podpiska.pochta.ru – подписное
агентство Почты России

Адреса электронной почты:
Общая почта
og@oblgazeta.ru
Отдел подписки
podpiska@oblgazeta.ru
«Политика
и экономика»
region@oblgazeta.ru
«Общество»
society@oblgazeta.ru
«Культура»
culture@oblgazeta.ru
Отдел рекламы
reklama@oblgazeta.ru
Служба новостей
news@oblgazeta.ru
«Местное
самоуправление»
zemstva@oblgazeta.ru
«Спорт»
sport@oblgazeta.ru

Телефоны:
Приемная – 8 (343) 355-26-67

По вопросам подписки
и распространения:
8 800 30-20-455
звонок бесплатный по России
или (343) 375-79-90 / 375-78-67
по вопросам рекламы
и объявлений:
8 (343) 262-7000

В соответствии со статьей 42 Закона
Российской Федерации от 27.12.1991
№ 2124-1 «О средствах массовой
информации» редакция имеет право
не отвечать на письма и не пересылать
их в инстанции.

За содержание и достоверность
рекламных материалов ответственность
несет рекламодатель. Все товары и услуги,
рекламируемые в номере, подлежат
обязательной сертификации.
Цена действительна на момент публикации.
Р – материалы, помеченные этим знаком,
а также материалы, выходящие с пометкой
«Информационный проект», публикуются
на коммерческой основе.

При перепечатке материалов ссылка
на «ОГ» обязательна

Номер отпечатан в АО «Прайм Принт Екатеринбург»:
620027, Свердловская обл., г. Екатеринбург,
пер. Красный, д. 7, оф. 201.

Заказ: 4221.
Сдача номера в печать:
по графику – 20.00, фактически – 19.30

ЦЕНА СВОБОДНАЯ

Тираж 9 000

