



Во время визита Святослава Николаевича Фёдорова в Екатеринбург в 1996 г.



Олег Шиловских – практикующий хирург

– Первое время к нам делегации с промышленных предприятий ходили, чтобы посмотреть, как выглядят персональные компьютеры, – говорит Олег Шиловских.

Казалось бы, можно на время успокоиться и жить за счет уже созданного. Но директор Христо Тахчиди (ныне академик РАН, профессор) и его зам Олег Шиловских останавливаться на достигнутом не умели, им надо было двигаться вперед. И они начали создавать филиалы своей клиники в городах региона. Первое представительство появилось в 1994 году в Нижнем Тагиле.

– До этого у нас был договор с НТМК о лечении их работников, – вспоминает Олег Шиловских.

– Следующий шаг был логичным: предприятие выделило нам три кабинета в ведомственной поликлинике, закупило оборудование. Мы обучили врача и медсестру. У тагильчан появилась возможность обследоваться и лечиться, не выезжая в Екатеринбург. Когда об этом узнали руководители Лесного, они захотели открыть такой же филиал у себя. Причем жителям соседних населенных пунктов выдавали пропуска, чтобы они смогли попасть на лечение в этот закрытый город.

Сегодня у Екатеринбургского центра МНТК «Микрохирургия глаза» имеется 18 представительств и филиалов, причем не только в Свердловской области. Четыре расположены в Екатеринбурге, по одному – в Нижнем Тагиле, Каменске-Уральском, Серове, Сухом Логе, Верхней Пышме, Нижней Туре, Ревде, Кировграде, Красноуральске, Реже, Тюмени, Нижневартовске, Сургуте и в родном для Олега Шиловских Шадринске. Филиалы центра Олег Владимирович называет «полпредствами высоких технологий».

– В самом начале работы центра мы столкнулись с тем, что пациенты попадают к нам на прием в крайне запущенном состоянии или когда вернуть зрение уже невозможно, – говорит он. – Выход мы видели один – через сеть собственных представительств сделать стандарты высококвалифицированной офтальмологической помощи доступными жителям других уральских городов. Сейчас наши филиалы оснащены современным оборудованием, например, почти все имеют оптические когерентные томографы,

которые позволяют послойно исследовать сетчатку, нервные волокна и прочее. Практически здесь есть лазерная кабинетная хирургия.

Пациентов, которым требуются сложные операции, после обследования в филиалах отправляют в Екатеринбург. Но восстановительное лечение, наблюдение они проходят по месту жительства. В Нижнетагильском представительстве имеется современная операционная, куда дважды в неделю приезжают хирурги экстракласса из Екатеринбурга.

– Дело в том, что мастерство хирурга во многом зависит от навыка, который приобретается в ходе проведения большого количества операций, – объясняет Олег Шиловских. – В нашем Екатеринбургском центре хирург ежегодно делает в среднем 1 000 операций. Такое количество, безусловно, дает высокий профессионализм и огромный опыт. Поэтому мы идем по пути или хирургических десантов, или направления пациентов на головную площадку.

Кстати, сам гендиректор также проводит около тысячи операций в год, консультирует больных. На вопрос: «Зачем вам это?» отвечает: «Как профессионал я получаю удовольствие от врачебной работы. Мне интересно обсуждать сложные случаи с коллегами, искать и находить оригинальные пути лечения. А руководство – это приданок, работа, которую я должен делать». И делает он ее хорошо.

### Социальная ориентация

Путь на посту руководителя для Олега Шиловских не был гладким. Серьезную борьбу пришлось выдержать, когда нашлись желающие выселить частную клинику из арендуемого государственного здания. Но гендиректор и его команда пошли в суд и выиграли. В итоге был найден взаимовыгодный вариант. Между Министерством здравоохранения Российской Федерации и АО «Екатеринбургский центр МНТК «Микрохирургия глаза» было подписано первое в федеральном здравоохранении концессионное соглашение сроком на 25 лет. Этот договор был признан лучшим проектом государственно-частного партнерства в стране.

Продолжение на стр. XVIII →

### МНЕНИЯ

**Борис МАЛЮГИН, д.м.н., профессор, член-корреспондент РАН, академик РАЕН, Заслуженный деятель науки РФ, Председатель Общества офтальмологов России, заместитель генерального директора по научной работе ФГАО НМИЦ «МНТК «Микрохирургия глаза» имени академика С.Н. Фёдорова» МЗ РФ:**

– Сильная черта Олега Шиловских в том, что он свою работу в качестве эффективного медицинского менеджера-организатора сочетает с работой высококлассного хирурга. Это – непростая задача, решить которую удается немногим. Комбинация «руководитель клиники – практикующий врач», как мне кажется, уходит корнями в историческую глубь нашей профессии. Корифеи медицины, чьи имена у нас на слуху, были великими врачами, учеными и организаторами. Мне представляется важным, чтобы эта связка не разрывалась. Руководитель медицинского учреждения должен чувствовать пульс специальности.

**Ирина ФЁДОРОВА, генеральный директор глазной клиники «Центр ФИС», дочь академика Святослава Фёдорова:**

– Мы с Олегом знакомы почти четверть века. Он принадлежит к тому редкому типу мужчин, на которых можно полностью положиться. Надежность – одно из главных его качеств. Когда погиб мой гениальный папа, в МНТК «Микрохирургия глаза» наступил период безвременя. Все было очень сложно. Однако екатеринбургский филиал остался одной из самых ярких звезд в созвездии МНТК. И именно ребята из Екатеринбурга воплотили в жизнь мечту моего отца о народном капитализме. Он считал, что доходы предприятия должны принадлежать тем, кто там работает, и что труд должен быть свободным. Екатеринбургский центр добился этого, приобрел самостоятельность.

**Алексей УЛЬЯНОВ, заместитель генерального директора Екатеринбургского центра МНТК «Микрохирургия глаза» по лечебной работе:**

– Олег Владимирович родом из семьи железнодорожника. В нашем коллективе он является не только локомотивом, который тянет всех за собой, он, по сути, прокладывает рельсы и шпалы, благодаря которым понятно, куда двигаться. За более чем три десятка лет у нашего Центра сложилась достойная репутация. Деятельность Центра абсолютно прозрачна, он всегда выполняет взятые на себя обязательства, применяет передовые технологии в офтальмологии и хирургии, находится в постоянном развитии. И самое главное – очень успешно лечит огромное количество пациентов!



Подписание в 2017 г. первого в здравоохранении страны концессионного соглашения

ЕКАТЕРИНБУРГСКИЙ ЦЕНТР МНТК «МИКРОХИРУРГИЯ ГЛАЗА»

ЕКАТЕРИНБУРГСКИЙ ЦЕНТР МНТК «МИКРОХИРУРГИЯ ГЛАЗА»

ИМЕЮТСЯ ПРОТИВОПОКАЗАНИЯ, ТРЕБУЕТСЯ КОНСУЛЬТАЦИЯ, СТАДИЯ СПЕЦИАЛИСТА