



Святослав Николаевич с Председателем Совета министров СССР Николаем Ивановичем Рыжковым



В день открытия Свердловского филиала МНТК «Микрохирургия глаза» 2 ноября 1988 года. Слева – первый директор Центра Христо Периклович Тахчиди

а пансионат с одно- и двухместными номерами, в каждой душевая и санузел. Вместо столовой – кафе, где готовят вкусную еду и отличный кофе. Но главное, конечно, компьютеры и уникальное офтальмологическое оборудование от самых известных мировых производителей, которым оснащены кабинеты диагностики, хирургия. Первое время к нам делегации с предприятий ходили, чтобы посмотреть, как в реальности выглядит компьютеризация производства.

– Но нужно же было все поддерживать и развиваться дальше. Это стоило немалых денег. Где вы их брали?

– Екатеринбургский центр МНТК «Микрохирургия глаза» первым среди медорганизаций стал участником внешнеэкономической деятельности. Христо Периклович решил обратиться за валютой к крупным предприятиям, вдруг дадут. И дали. Сначала «Уралвагонзавод» перечислил нам 372 тысячи инвалютных рублей, затем и другие откликнулись. С ними мы заключали договоры на лечение их сотрудников.

Так что к началу 90-х, когда случился обвал практически всех сфер экономики, мы подошли с определенным багажом. Но все равно приходилось непросто. Госзаказа нет, бюджетного финанси-

рования тоже, и у основной массы населения денег на платные операции не было, да и не готовы были советские люди к платной медицине. Тогда и пригодился опыт работы с предприятиями, которые оплачивали лечение своих работников. А в 1992 году был заключен договор на обслуживание жителей Екатеринбурга, за что особое спасибо *Аркадию Михайловичу Чернецкому*, возглавлявшему в то время администрацию города. На следующий год такой же договор был подписан с областью. А с 1994 года по совету руководителя Облздрава *Руслана Альбертовича Хальфина* начали работать в системе обязательного медицинского страхования.

– 2 июня 2000 года жизнь Святослава Фёдорова трагически оборвалась. Христо Тахчиди перевели в Москву. А вы в 2001 году возглавили Екатеринбургский центр МНТК «Микрохирургия глаза». Что из опыта Святослава Фёдорова пригодилось вам на руководящем посту?

– Его отношение к людям и к делу. Почему офтальмологи всего мира стремились попасть на учебу к Святославу Николаевичу, а его клиники никогда не испытывали нехватку кадров? Потому что, во-первых, у него люди получали перспективу профессионально-

го роста. Во-вторых, фиксированную зарплату он называл «рабской пайкой» и внедрил в МНТК систему оплаты, в которой учитывался уровень квалификации, научные достижения, трудовой вклад каждого конкретного работника. В Екатеринбургском центре МНТК «Микрохирургия глаза» зарботки двух хирургов в одном отделении могут отличаться разительно, потому что один больше оперирует, проводит платные консультации, публикует статьи в научных журналах, а другой не берет дополнительную нагрузку.

А еще Святослав Фёдоров заразил нас стремлением постоянно искать что-то новое, внедрять самые передовые методики и технологии.

Ты должен двигаться вверх – это обязательное условие жизни как отдельной личности, так и коллектива.

– Как вы думаете, что бы сказал Святослав Николаевич, если бы увидел, каким стал за 35 лет Екатеринбургский центр МНТК «Микрохирургия глаза»?

– Думаю, ему бы увиденное понравилось. Говорю об этом с уверенностью, потому что в 1998 году, когда Святослав Николаевич побывал у нас в последний раз, на нашем десятилетнем юбилее, он сказал, что мы перевыполнили все его планы, и он гордится нами как счастливый отец. Мы эти слова помним и стараемся им соответствовать.



ЕКАТЕРИНБУРГСКИЙ ЦЕНТР
МНТК «МИКРОХИРУРГИЯ ГЛАЗА»

35
ЛЕТ

СОЗВЕЗДИЕ ПРОФЕССИОНАЛОВО

г. Екатеринбург,
ул. Академика Бардина, 4а.
www.eyeclinic.ru

Тел.: 8-800-2000-300

Лиц. Л041-01141-45/00587847



Святослав Фёдоров принимает первых пациентов в день открытия Серовского представительства Екатеринбургского центра МНТК «Микрохирургия глаза»



2 июня. День Памяти. Традиционно генеральный директор О. Шиловских объявляет минуту молчания

ИМЕНЮТСЯ ПРОТИВОВОПОКАЗАНИЯ, ТРЕБУЕТСЯ КОНСУЛЬТАЦИЯ СПЕЦИАЛИСТА