

# «Я с Урала ни ногой»

← Начало на стр. 1

– Дипломаты и послы в шахматы будут играть? – Если кто-то захочет, пожалуйста, думаю, **Анатолий Евгеньевич Карпов** не откажется сыграть партию. Перед студенческой аудиторией также будет выступать руководитель Главного управления Центробанка **Рустам Хабибович Марданов** – аналитик, большой любитель шахмат. Для наших студентов и преподавателей это хороший пример – приходит финансист очень высокого уровня и выдающийся гениальный шахмат.

В рамках форума будут представлены несколько десятков национальных подворий. Ведь Урал – интернациональный регион, здесь проживают более 160 народов. Мы обратились к национально-культурным автономным диаспорам, чтобы они показали гостям со всего мира что-то свое уникальное и самобытное. Наша цель – показать, что мы разные, но мы не чужие, а единые. Мы все русские, но нас 160 народов.



Яков Силин: «Нельзя говорить, что молодежь плохая, она ровно такая, какие условия мы ей создаем. Как и для этого фикуса»

– **Вы человек-космополит. Родились в Казахстане, учились в Крыму, служили Советскому Союзу.**

– А жить остался на Урале.

– **Поработали в Перми, в Тюмени на совершенно разных должностях. У вас огромный бэкграунд.**

– Только в Москве отказался работать.

– **Почему?**

– Не хотелось в столице, Москва по-своему интересна и хороша. Предложения отсюда всегда были очень выгодные. Большинство посчитало бы их за большую удачу, но меня это не привлекало, мне интересны регионы. Когда я сюда приехал в 1982 году, я дал себе зарок «Я с Урала ни ногой, отсюда я больше не уеду».

– **Пермь для вас – это Урал?**

– Это Урал. У меня были предложения в разных регионах России, я отказывался: «С Урала не уйду». Через какое-то время: «На Урале хотел? Вот тебе будет на Урале, только в Перми». Поймали меня на этом. И в Перми я работал с большим удовольствием (с 2008 по 2010 год – замглавы администрации края. – Прим. ред.). Пермь, Екатеринбург, Челябинск – это мощнейший уральский триумвират с баснословным интеллектуальным, кадровым, образовательным, финансовым потенциалом.

– **А разница чувствуется?**

– Безусловно. Пермь всегда отличалась тем, что это один из ключевых центров российского либерализма, настоящего, искреннего, еще с XIX века. Там известные представители были.

– **Я так понял, что позже инициативой переехали Екатеринбург?**

– Это Урал. В XX веке и наше время. Екатеринбург на историческом этапе, особенно после 20-х годов прошлого века, стал завоевывать преимущество. Спасибо **Сергею Юльевичу Витте**, министру финансов и премьер-министру России, и **Петру Аркадьевичу Столыпину**. Не стоит забывать и генерала **Бодяновича**, чья железная дорога сыграла свою великую историческую роль в укреплении Екатеринбурга. Олигархи того времени умели лоббировать интересы этой части Урала.

– **Всегда же говорили, что Пермь – это калий, удобрения. У нас металлургия.**

– Так установилось позже. В Перми до сих пор помнят, что Екатеринбург – это маленький узелный город великой Пермской губернии. Сейчас у нас преимущественно выше, но сотрудничество очень хорошее. Вскоре в подтверждение этих добрых связей нас посетит делегация руководства Перми.

– **Я не раз задумывался, почему Эдуард Эргартвич Россель часто говорил про мощь и силу Урала. Чем старше становился, тем больше убеждаешься, что Свердловская область – это регион-страна. Действительно, сформировалась сто-**

лица макрорегиона, и это даже каких-либо доказательств не требует. Это очевидно.

– **Вы это заявляете как доктор экономических наук?**

– Все основные характерные признаки мирового города у Екатеринбурга есть. Они есть, может, чуть поменьше в Перми и Челябинске. У всех трех географическое положение плюс-минус одинаково выгодно. В начале 90-х Екатеринбург ушел вперед, здесь были более активные, пассионарные руководители и бизнес.

– **Свою роль сыграли противоречия города и области.**

– К сожалению, это так. Противоречия, возникшие в начале 90-х годов между региональными и городскими властями, были характерны для всей страны. В Екатеринбурге они затянulись чуть дольше. Это сыграло свою роль, в чем-то даже положительную – на региональном и городском уровнях появлялись сильные люди, слабые конкуренции не выдерживали. В результате это продвинуло область. Там, где конкуренция, там привлекаетелнее. Даже соседние крупные регионы и города в тот период ехали в Екатеринбург, чтобы решать многие вопросы. Сформировалась столица особым влиянием на Урало-Сибирский макрорегион. Бизнес, особенно крупный, это чувствует на опережение, и при невыгодном раскладе он бы уже ушел в другие города.

– **А наши университеты и университеты Челябинска, Перми близки по уровню, потенциалу, но у нас их больше, сюда едет больше молодежи. Больше едет, больше остается. Люди с новыми мыслями, новыми амбициями, они должны где-то приложить свои силы. В этом плане Свердловская область особенно привлекаетелна. Это 5 миллионов населения. Почему я говорю, что это регион-страна? Скажите, чего нет в Свердловской области, что есть в большинстве стран?**

– **Например, кофе?**

– Привозят любой, какой хочешь. Экономика очень сильная и мощная, потенциал кадровый, природный есть, финансовый есть. У нас сильнее развита практически вся ключевая инфраструктура, и главное, образование.

– **Основной нашей областной экономики остается промышленность. Значительная часть – оборонная, но не отстает и агропромышленный комплекс. Что часто удивляет иностранцев, как в этом холодном промышленном краю может еще и сельское хозяйство хорошо развиваться. А оно выстраивается именно по принципу развития промышленных предприятий – как вертикально интегрированная система. Мы перенесли технологию при поддержке региональных властей.**

– **Сегодня, в особой ситуации, создан штаб, который обеспечивает серьезную поддержку сельскому хозяйству: отсрочку налогов, кредиты. Создана возможность быстро реагировать на предложения от бизнеса и также оператив-**

но получать эффект от реальных шагов и решений. Мы умеем работать быстро, если захотим.

– **Кто должен? Вот те специалисты – государственное и муниципальное управление, региональная и муниципальная экономика. Мощнейший регион – 94 муниципалитета, он должен управляться людьми с хорошей кадровой подготовкой. Это могут быть экономисты, юристы, финансисты, специалисты инженерных направлений.**

– **А журналисты могут?**

– Конечно, могут. Журналисты очень хорошо умеют коммуницировать, а в системах управления это незаменимая вещь. Нужно уметь управлять массой одаренных людей.

– **А мы в УрГУЭ сильны в том, что десятилетиями готовим по этим направлениям.**

– **Возьмите экономическую безопасность или бизнес-информатику – у нас работают целые кафедры. Наши направления включают и всё, что связано с информационными системами, эконометрику и статистику. Без специалистов, знающих эти законы, грамотнo управлять нельзя. Это же не просто взял цифры, общици, таблицу составил, применил, пересчитал и получил средства. Ничего подобного! Очень важны демографические основы, управление статистическими данными и объемными базами данных.**

– **Или, например, информационная безопасность – это как раз умение анализировать процессы, делать выводы, принимать решения, формировать программы, руководить и управлять. Здесь и экономика, здесь на 100 процентов нужна хорошая юридическая подготовка, необходимо владение программным обеспечением. Сложно найти сегодня курс, где информационные технологии не применяются бы в обязательном порядке.**

– **Возьмите бухучет и финансы – там это просто невозможно. Мы с улыбкой говорим: «Кто такой сегодня бухгалтер? Это человек, знающий информационными технологиями, или это айтишник со знанием требований бухучета? Это стало двуединицей».**

– **Экономика лучше учится «в поле»**

– **Допустим, они окончили ваш вуз, а куда дальше?**

– Желательно, чтобы дальше была достойная работа по профессии. Требование Министерства образования, чтобы не менее 75 процентов выпускников трудоустроились по специальности в первый год работы. Мы держимся на уровне 85 процентов. А если рассматривать не только прямые, но и смежные профили, я уверен, что это намного больше.

– **Так, у специальности экономист и финансист – первые 2 года единая основа. Поэтому, человека, окончившего финансовый блок, с удовольствием принимают на должность «экономист». Конечно, есть и принципиально иные профили, например, пищевые технологии и менеджмент. Но попробуйте найти на всем Ура-**

ле, где еще на таком уровне готовят специалистов в области пищевых технологий, биотехнологий, пищевой биотехнологии и профильной инженерной подготовки, как у нас.

– **Для обучения в этой узкой сфере в нашем университете собрана серьезная научная база, диссертаты, сильные научные журналы. За пять лет показатель цитируемости статей (импакт-фактор) вырос в десятки раз. «Индустрия питания» – авторитетный журнал, в нем публикуются не менее сложнo, чем за рубежом. «Журнал Новой экономики», ему больше 20 лет, это статусный журнал с высоким импакт-фактором и строжайшими критериями отбора материала. Журнал «Управление» также работает на международном уровне, имеет высокий импакт-фактор. У нас сильные педагоги. Руководит этим мощный коллектив, ведь чем больше и лучше работает над собой преподаватель, тем больше он отдаст студенту.**

– **Есть и еще одна наша сильная сторона – наш коллектив, где учаются порядка 900 человек. В прошлом году прием был остановлен, но по причине того, что пока физически стало негде проводить занятия. Нужны площади.**

– **«Колледж внутри университета»**

– Да. Он дает среднее профессиональное образование по нескольким направлениям. На базе колледжа и появилось направление юриспруденции – это подготовка специалистов для судов. Специалистов со средним специальным юридическим образованием еще меньше, чем специалистов в области пищевых технологий, а востребованность огромная. Все эти программы были созданы под потребности реальной экономики.

– **Что такое экономика в этом контексте?**

– Давайте рассмотрим экономикy города. Чтобы научиться формировать бюджет Екатеринбургa, нужно обладать финансовыми и экономическими знаниями, быть хорошим менеджером, хозяйственником. Этому придется учиться «в поле».

– **Наши студенты практику и стажировку проходят в органах местного самоуправления в муниципалитетах. В разных, и на муниципальных предприятиях, и в администрациях, их структурных подразделениях. Это экономика муниципалитета, а есть экономика предприятия. С этой целью заключены соглашения с крупными, и с небольшими предприятиями. Туда студенты после каждого курса идут на практику. Плотнo работаем с банковским сектором – ВТБ, Сбербанк, УБРиР, СКБ Банк. Если студент толковый, он себя проявляет, старается, то работодатель это обязательно заметит. Бизнесу нужны люди с амбициями, мобильные, грамотные, желающие работать.**

– **Вспомнилось известное высказывание, что «политика – это концентрированное выражение экономики».**

– Можно и наоборот сказать: сильная экономика опре-

## ДОСЬЕ

**Яков СИЛИН родился 17 мая 1961 года в Казахстане. Окончил три высших учебных заведения и аспирантуру, доктор экономических наук.**

- Служил в армии (полковник запаса), работал в админ. Железнодорожного р-на г. Екатеринбургa.
- В 1996–2005 годах возглавлял Екатеринбургскую городскую думу.
- С 2005 по 2009 г. – депутат гордумы Екатеринбургa.
- В 2008–2010 годах занимал посты заместителя председателя правительства и, о. руководителя администрации губернатора Пермского края.
- С мая 2010 года – начальник департамента по внутренней и информационной политике аппарата полномочного представителя Президента РФ в УрФО, затем – главный федеральный инспектор в Свердловской области.
- В 2012 году – руководитель администрации губернатора Свердловской области.
- С 2012 по 2013 год – вице-губернатор Свердловской области – руководитель администрации губернатора Свердловской области.
- С 2013 года – зампредела правительства СО.
- С 2015 года – ректор УрГУЭУ.

**Действительный государственный советник Российской Федерации 3-го класса.**

– **Недавно перед выступлением со студентами вспомнил, что есть знаменитое стихотворение Пушкина – «Клеветникам России». Стал сборник его стихов читать, увлекся. Мне нужно было это стихотворение, а я читаю одно, другое, третье. Гений (Пушкин) – он и есть гений!**

– **Есть программа Общественной палаты Свердловской области «Достоиние Среднего Урала». Что бы вы отметили как достояние Среднего Урала?**

– При всем уважении к нашему историческому, знакомым местам, – наш народ это точно достояние. Уникальные вещи создают уникальные люди. Вот, чем силен Урал в целом, это одно из ключевых преимуществ. Сердцевиной является русский народ, в который инкорпорированы представители десятков этносов, отождествляющих себя, может быть, не этническим русским человеком, но русскими по духу, по культуре.

– **В каждом из нас есть и татарин, и еврей.**

– Точно. Мне глубокое убеждение, что достояние Среднего Урала – это люди. **Дмитрий Сергеевич Лихачев**... Он рассказывал о русской интеллигенции, русской культуре. Читал недавно его публикации – он говорил оposite вещи, которым стоит поучиться и просто понять. Это взгляд человека особой прозорливости, способного смотреть на многие десятки лет вперед, правильно анализируя прошлое.

– **На Урале тоже великие люди. На заводе им. Калинина на Космонавтов есть барельеф – великий конструктор Лылев. Николай Александрович Семичатов по НПО автоматки. А наш юрист уникальный Сергей Сергеевич Алексеев? Сергей Лысовский был в 30 лет сюда направлен по поручению Сталина. Кто создал Кировский район. «Три тридцати» знаменитые? Он контролировал, чтобы были детские сады, общественный транспорт работал. Он о людях думал.**

– **В бытность моей работы председателем в думу приходил академик Николай Николаевич Красовский, удивительный мощный, ни на кого не надеется, работает сам. К нам хотят приходиться сотрудники, потому что у нас прозрачная система выплата, защиты и балльно-рейтинговая система, по которой, по сути, ты сам себе формируешь заработок.**

– **Мы живем в реальных рыночных условиях, в жестких государственных рамках, которых порой нет у бизнеса. Мы на сегодня не можем взять кредит, не можем держать средства на депозите, не можем пока создать предприятия. Я надеюсь, в будущем ситуация станет проще, может, с пристальным контролем со стороны госструктур, но с большей экономической свободой. Тогда мы сможем больше вложить в развитие университета, лучше стимулировать преподавателей. К тому же есть потребность в новых корпусах и общежитиях, ведь желающих учиться много.**

– **«Наш народ – вот достояние Урала»**

– **Успеваете что-то читать? Что первое приходит в голову?**

– Много чего, и это и с политической связано, и с экономической, и с каллиграфией и орфографией. Вчера я рассказывал одному коллеге про Таборинский район, потому что позавчера взял книгу про историографию, этнографию муниципалитетов Свердловской области. Уникальный Таборинский район, всего 5 тысяч населения, а территория большая, как оказалось, единственный в прошлом национальный район на территории области.

– **Это все-таки про экономикy, а если вспомнить про культуру?**

– **Вспомнилось известное высказывание, что «политика – это концентрированное выражение экономики».**

– Можно и наоборот сказать: сильная экономика опре-

– **Недавно перед выступлением со студентами вспомнил, что есть знаменитое стихотворение Пушкина – «Клеветникам России». Стал сборник его стихов читать, увлекся. Мне нужно было это стихотворение, а я читаю одно, другое, третье. Гений (Пушкин) – он и есть гений!**

– **Есть программа Общественной палаты Свердловской области «Достоиние Среднего Урала». Что бы вы отметили как достояние Среднего Урала?**

– При всем уважении к нашему историческому, знакомым местам, – наш народ это точно достояние. Уникальные вещи создают уникальные люди. Вот, чем силен Урал в целом, это одно из ключевых преимуществ. Сердцевиной является русский народ, в который инкорпорированы представители десятков этносов, отождествляющих себя, может быть, не этническим русским человеком, но русскими по духу, по культуре.

– **В каждом из нас есть и татарин, и еврей.**

– Точно. Мне глубокое убеждение, что достояние Среднего Урала – это люди. **Дмитрий Сергеевич Лихачев**... Он рассказывал о русской интеллигенции, русской культуре. Читал недавно его публикации – он говорил оposite вещи, которым стоит поучиться и просто понять. Это взгляд человека особой прозорливости, способного смотреть на многие десятки лет вперед, правильно анализируя прошлое.

– **На Урале тоже великие люди. На заводе им. Калинина на Космонавтов есть барельеф – великий конструктор Лылев. Николай Александрович Семичатов по НПО автоматки. А наш юрист уникальный Сергей Сергеевич Алексеев? Сергей Лысовский был в 30 лет сюда направлен по поручению Сталина. Кто создал Кировский район. «Три тридцати» знаменитые? Он контролировал, чтобы были детские сады, общественный транспорт работал. Он о людях думал.**

– **В бытность моей работы председателем в думу приходил академик Николай Николаевич Красовский, удивительный мощный, ни на кого не надеется, работает сам. К нам хотят приходиться сотрудники, потому что у нас прозрачная система выплата, защиты и балльно-рейтинговая система, по которой, по сути, ты сам себе формируешь заработок.**

– **Мы живем в реальных рыночных условиях, в жестких государственных рамках, которых порой нет у бизнеса. Мы на сегодня не можем взять кредит, не можем держать средства на депозите, не можем пока создать предприятия. Я надеюсь, в будущем ситуация станет проще, может, с пристальным контролем со стороны госструктур, но с большей экономической свободой. Тогда мы сможем больше вложить в развитие университета, лучше стимулировать преподавателей. К тому же есть потребность в новых корпусах и общежитиях, ведь желающих учиться много.**

– **«Наш народ – вот достояние Урала»**

– **Успеваете что-то читать? Что первое приходит в голову?**

– Много чего, и это и с политической связано, и с экономической, и с каллиграфией и орфографией. Вчера я рассказывал одному коллеге про Таборинский район, потому что позавчера взял книгу про историографию, этнографию муниципалитетов Свердловской области. Уникальный Таборинский район, всего 5 тысяч населения, а территория большая, как оказалось, единственный в прошлом национальный район на территории области.

– **Это все-таки про экономикy, а если вспомнить про культуру?**

– **Вспомнилось известное высказывание, что «политика – это концентрированное выражение экономики».**

– Можно и наоборот сказать: сильная экономика опре-

– **Студенты – это всегда либеральное сообщество со времен царской России. Вы их собираете. Тяжело с ними работать?**

– Если говорить про меня лично, мне интересно. У молодежи свой взгляд на жизнь. Нельзя говорить, что молодежь плохая, она ровно такая, какие условия мы ей создаем.

– **Вы какой молодежью были?**

– Такой же, как и современная, только компьютеров и Интернета не было. Все остальное то же самое. Те, кто постарше, всегда скажут, что всю информацию мы брали в книгах, журналах, в библиотеке.

– **Или на кухне.**

– Или на кухне, то же самое.