Яков СИЛИН родился 17 мая 1961 года

учебных заведения и аспирантуру, доктор

• Служил в армии (полковник запаса), работал в

• В 2008—2010 годах занимал посты заместителя

• С мая 2010 года — начальник департамента

аппарата полномочного представителя

Президента РФ в УрФО, затем – главный

• В 2012 году – руководитель администрации

области – руководитель администрации

губернатора Свердловской области.

губернатора Свердловской области.

Российской Федерации 3-го класса.

• C 2015 года — ректор УрГЭУ.

по внутренней и информационной политике

федеральный инспектор в Свердловской области.

• С 2012 по 2013 год — вице-губернатор Свердловской

• С 2013 года – зампредседателя правительства СО.

Действительный государственный советник

председателя правительства, и. о. руководителя администрации губернатора Пермского края.

админ. Железнодорожного р-на г. Екатеринбурга.

• С 2005 по 2009 гг. – депутат гордумы Екатеринбурга.

• В 1996—2005 годах возглавлял Екатеринбургскую

в Казахстане. Окончил три высших

экономических наук.

«Я с Урала ни ногой»

← Начало на стр. І

- Дипломаты и послы в шахматы будут играть?

- Если кто-то захочет, пожалуйста, думаю, Анатолий Евге**ньевич Карпов** не откажется сыграть партию. Перед студенческой аудиторией также будет выступать руководитель Главного управления Центробанка Рустэм Хабибович Марданов, аналитик, большой любитель шахмат. Для наших студентов и преподавателей это хороший пример – приходит финансист очень высокого уровня и выдающийся гений шахмат.

В рамках форума будут представлены несколько десятков национальных подворий. Ведь Урал - интернациональный регион, здесь проживают более 160 народов. Мы обратились к национально-культурным автономным ≦ диаспорам, чтобы они показали гостям со всего мира что-то свое уникальное и самобытное. Наша пель – показать, что мы разные, но мы не чужие, а единые. Мы все русские, но нас 160 народов.

На Россию накладывают санкции, но как можно «обложить» гигантскую страну с вольным народом? Навредить можно, в чем-то задержать развитие можно, но остановить в развитии, запретить что-то делать невозможно. Огромное количество стран, поддерживая Россию, пусть и не в открытую, все больше интересуется реальными процессами в нашей стране. И они могут приехать и убедиться, что университеты работают, жизнь идет, функционируют предприятия и бизнес. Да, не без проблем. Но, разве у них их мало что ли? На каком-то этапе у нас их будет чуть больше, но это очень полезный этап в историческом плане. Яркий пример - Иран, более 25 лет живет под санкциями и научился жить и развиваться. А Россия – помощнее держава.

Преодоление трудностей – это поиск других путей развития, пробуждение того, что ждало в спящем режиме. И десятки стран хотят это увидеть. Ниши освобождаются - и гости интересуются, а чем можно торговать, где организовать совместное производство, что поставлять в Россию?

В УрГЭУ сегодня представлены 63 страны

- Я хотел бы перейти от форума к теме приема студентов. Мы понимаем, что осталось менее трех месяцев, но все уже готовятся. Кто-то определился, куда поступать, кто-то не определился. Чего вы ожидаете в этом году?

– На последней встрече ректоров вузов с министром образования Валерием Николаевичем Фальковым были поставлены задачи, связанные с максимальным обучением студентов на очной

Посмотрите на абитуриентов. Две трети из Свердловской области и ближних регионов, а треть из дальних регионов и разных стран. В УрГЭУ сегодня представлены 63 страны. Наши преимущественные направления - это экономика регионов, экономика муниципалитетов, экономика предприятий, финансы, бухучет и аудит. Финансы, причем разные - государственные, муниципальные, банковские, современные финансовые институты, финансовые инструменты, государственное управление.

Студенты – это всегда либеральное сообщество со времен царской России. Вы их собираете. Тяжело с ними рабо-

– Если говорить про меня лично, мне интересно. У молодежи свой взгляд на жизнь. Нельзя говорить, что молодежь плохая, она ровно такая, какие условия мы ей создаем.

- Вы какой молодежью были?

– Такой же, как и современная, только компьютеров и Интернета не было. Все остальное то же самое. Те, кто постарше, всегда скажут, что всю информацию мы брали в книгах, журналах, в библиотеке.

Или на кухне. – Или на кухне, то же самое.



Яков Силин: «Нельзя говорить, что молодежь плохая, она ровно такая, какие условия мы ей создаем. Как и для этого фикуса»

– Вы человек-космополит. Родились в Казахстане, учились в Крыму, служили Советскому Союзу.

– А жить остался на Урале.

– Поработали в Перми, в Тюмени на совершенно разных должностях. У вас огромный бэкграунд.

- Только в Москве отказался работать.

- Не хотелось в столицу. Москва по-своему интересна и хороша. Предложения оттуда всегда были очень выгодные. Большинство посчитало бы их за большую удачу, но меня это не привлекало, мне интересны регионы. Когда я сюда приехал в 1982 году, я дал себе зарок: «Я с Урала ни ногой, отсюда я больше не уеду».

-Пермь для вас − это Урал? – Это Урал. У меня были предложения в разных регионах России, я отказывался: «С Урала не уйду». Через какое-то время: «На Урале хотел? Вот тебе будет на Урале, только в Перми». Поймали меня на этом. И в Перми я работал с большим удовольствием (с 2008 по 2010 год — замглавы администра*ции края.* – **Прим. ред.**). Пермь, Екатеринбург, Челябинск – это мощнейший уральский триумвират с баснословным интеллектуальным, кадровым, образовательным, финансовым потенциалом.

– А разница чувствуется? - Безусловно. Пермь всегда отличалась тем, что это один из ключевых центров российского либерализма, настоящего, искреннего, еще с XIX века. Там известные представители

- Я так понял, что позже инициативу перехватил Екатеринбург..?

– Это уже в XX веке и наше время. Екатеринбург на историческом этапе, особенно после 20-х годов прошлого века, стал завоевывать преимущество. Спасибо Сергею Юльеви*чу Витте,* министру финансов и премьер-министру России, и Петру Аркадьевичу Столыпину. Не стоит забывать и генерала *Богдановича*, чья железная дорога сыграла свою великую историческую роль в укреплении Екатеринбурга. Олигархи того времени умели лоббировать интересы этой части Ура-

– Всегда же говорили, что Пермь-это калий, удобрения. У нас металлургия.

– Так установилось позже. В Перми до сих пор помнят, что Екатеринбург – это маленький уездный город великой Пермской губернии. Сейчас у нас преимущества выше, но сотрудничество очень хорошее. Вскоре в подтверждение этих добрых связей нас посетит делегация руковод-

Я не раз задумывался, почему Эдуард Эргартович Россель часто говорил про мощь и силу Урала. Чем старше становишься, лучше изучаешь историю Земли, людей, промышленности, тем больше убеждаешься, что Свердловская область - это регион-страна. Действительно, сформировалась столица макрорегиона, и это даже каких-либо доказательств не требует. Это очевидно.

- Вы это заявляете как

доктор экономических наук? - Все основные характерные признаки мирового города у Екатеринбурга есть. Они есть, может, чуть поменьше в Перми и Челябинске. У всех трех географическое положение плюс-минус одинаково выгодное. В начале 90-х Екатеринбург ушел вперед, здесь были более активные, пассионарные руководители и бизнес.

- Свою роль сыграли противоречия города и области.

– К сожалению, это так. Противоречия, возникшие в начале 90-х годов между региональными и городскими властями, были характерны для всей страны. В Екатеринбурге они затянулись чуть дольше. Это сыграло свою роль, в чем-то даже положительную - на региональном и городском уровнях появлялись сильные люди, слабые конкуренции не выдерживали. В результате это продвигало область. Там, где конкуренция, там привлекательнее. Даже соседние крупные регионы и города в тот период ехали в Екатеринбург, чтобы решать многие вопросы. Сформировалась столица с особым влиянием на Урало-Сибирский макрорегион. Бизнес, особенно крупный, это чувствует на опережение, и при невыгодном раскладе он бы уже ушел в другие города.

А наши университеты и университеты Челябинска. Перми близки по уровню, потенциалу, но у нас их больше, сюла елет больше мололежи. Больше едет, больше остается. Люди с новыми мыслями, новыми амбициями, они должны где-то приложить свои силы. В этом плане Свердловская область особенно привлекательна. Это 5 миллионов населения. Почему я говорю, что это регион-страна? Скажите, чего нет в Свердловской области, что есть в большинстве стран?

– Например, кофе?

- Привозят любой, какой хочешь. Экономика очень сильная и мощная, потенциал кадровый, природный есть, финансовый есть. У нас сильнее развита практически вся ключевая инфраструктура, и главное, образование.

На одной из встреч в Общественной палате мы рассматривали вопрос патриотического воспитания в среде от детского сада до университета. Образовательная система что дает? Как мы понимаем это воспитание? Сегодня это очень важно. Еще не произошел тектонический сдвиг, но он произойдет. На это повлияют и события на Украине и изменение всей системы мирохозяйственных связей, географических границ, которые происходили в Европе в 90-х, 2000-х годах, и которые впереди предстоят... Обо всех мы еще плохо догадываемся, но скоро сможем убедиться.

Все это способствует тому, что страны мощные и претендующие на особую роль в мировой политике должны будут заново себя показать. В том числе и Россия должна заявить о себе как о стране, способной жить с собственной идеологией и державностью. У нас это было, и сегодня оно снова возрождается.

Кто сыграет в этом плане ключевую роль? Такие регионы, как Свердловская область. Неспроста у нас на гербе: «Урал - опорный край державы». Это не просто выдержка из стихотворения. Опора державы это оборонный комплекс. И 300 лет назад, и 200 лет назад, в прошлом веке и в настоящем. В основе сильного государства всегда оборона. Мы – значительная часть этого комплекса, и промышленного, и интеллектуального. Попробуйте нам придать другое значение – не получится. И, чтобы в будущем возглавить этот комплекс, абитуриенты поступают к нам на программы по экономическому, государственному управлению и финансам.

Нужно уметь управлять массой одаренных людей

-Как обстоят дела с конкуренцией между вузами? Какие вы видите интересные мо-

менты для УрГЭУ? - Попробую объяснить на примитивном примере. Если у нас болят зубы, мы не открываем кафедру стоматологии, мы идем в медицинский университет или в профильные заведения. Какую ошибку допускали и допускают многие вузы, особенно частные? Они посчитали, что экономистов, финансистов и юристов можно готовить легко и просто чуть ли не в подворотне. Объявил программу, пригласил людей, они прочитали лекции, выдали дипломы, можно работать. Никакой пользы государству это не принесло, просто заняло часть людей - комуто дало работу, кому-то формальное образование.

Вузы должны профессионально заниматься своими направлениями или развивать что-то вокруг них. Например, у нас тоже есть юриспруденция, но она связана с экономикой. А есть мощный и сильный Юридический университет, это его поле, он же не создает кафе-

дры биологии и астрономии. Преимущество нашего университета в том, что он в течение 55 лет ведет основные направления деятельности: экономика промышленности, экономика труда и управления персоналом и производством, региональная экономи-

ка и финансы. Основой нашей областной экономики остается промышленность. Значительная часть - оборонная, но не отстает и агропромышленный комплекс. Что часто удивляет иностранцев, как в этом холодном промышленном краю может еще и сельское хозяйство хорошо развиваться. А оно выстраивается именно по принципу развития промышленных предприятий – как вертикально интегрированная система. Мы перенесли технологию при поддержке региональных властей.

Сегодня, в особой ситуации, создан штаб, который обеспечивает серьёзную поддержку сельскому хозяйству: отсрочку налогов, кредиты. Создана возможность быстро реагировать на предложения от бизнеса и также оперативно получать эффект от реальных шагов и решений. Мы умеем работать быстро, если захотим.

Кто должен? Вот те специалисты - государственное и муниципальное управление, региональная и муниципальная экономика. Мошнейший регион – 94 муниципалитета, он должен управляться людьми с хорошей кадровой подготовкой. Это могут быть экономисты, юристы, финансисты, специалисты инженерных направлений.

– А журналисты могут?

- Конечно, могут. Журналисты очень хорошо умеют коммуницировать, а в системах управления это незаменимая вещь. Нужно уметь управлять массой одаренных людей. А мы в УрГЭУ сильны в том,

что десятками лет готовим по этим направлениям.

Возьмите экономическую безопасность или бизнес-информатику – у нас работают целые кафедры. Наши направления включают и всё, что связано с информационными системами, эконометрику и статистику. Без специалистов, знающих эти законы, грамотно управлять нельзя. Это же не просто взял цифры, обобщил, таблицу составил, применил, пересчитал и получил средства. Ничего подобного! Очень важны демографические основы, управление статистическими данными и объемными базами ланных.

Или, например, информационная безопасность - это как раз умение анализировать процессы, делать выводы, принимать решения, формировать программы, руководить и управлять. Здесь и экономика, здесь на 100 процентов нужна хорошая юридическая подготовка, необходимо владение программным обеспечением. Сложно найти сегодня курс, где информационные технологии не применялись бы в обязательном порядке.

Возьмите бухучет и финансы – там это просто невозможно. Мы с улыбкой говорим: «Кто такой сегодня бухгалтер? Это человек, знающий основы бухучета и владеющий информационными технологиями, или это айтишник со знанием требований бухучета? Это стало двуединым».

Экономике лучше учиться «в поле»

-Допустим, они окончили ваш вуз, а куда дальше?

– Желательно, чтобы дальше была достойная работа по профессии. Требование Министерства образования, чтобы не менее 75 процентов выпускников трудоустраивались по специальности в первый год работы. Мы держимся на уровне 85 процентов. А если рассматривать не только прямые, но и смежные профили, я уверен, что это намного больше.

Так, у специальностей экономист и финансист – первые 2 года единая основа. Поэтому, человека, окончившего финансовый блок, с удовольствием принимают на должность «экономист». Конечно, есть и принципиально иные профили, например, пищевые технологии и менеджмент. Но попробуйте найти на всем Урале, где еще на таком уровне готовят специалистов в области пищевых технологий, биотехнологий, пищевой биоинженерии и профильной инженерной подготовки, как у нас.

Для обучения в этой узкой сфере в нашем университете собрана серьёзная научная база, диссоветы, сильные научные журналы. За пять лет показатель цитируемости статей (импакт-фактор) вырос в десяток раз. «Индустрия питания» - авторитетный журнал, в нем опубликоваться не менее сложно, чем за рубежом. «Журнал Новой экономики», ему больше 20 лет, это статусный журнал с высоким импакт-фактором и строжайшими критериями отбора материала. Журнал «Управленец» также работает на международном уровне, имеет высокий импакт-фактор. У нас сильные педагоги. Руководит этим мощный коллектив, ведь чем больше и лучше работает над собой преподаватель, тем больше он отдаёт студенту.

Есть и еще одна наша сильная сторона – наш колледж, где учатся порядка 900 человек. В прошлом году прием был остановлен, но по причине того. что пока физически стало негде проводить занятия. Нужны площади.

– Колледж внутри универ-

ситета? – Да. Он дает среднее профессиональное образование по нескольким направлениям. На базе колледжа и появилось направление юриспруденции это подготовка специалистов для судов. Специалистов со средним специальным юрилическим образованием еще меньше, чем специалистов в области пищевых технологий, а востребованность огромная. Все эти программы были созданы под потребности реальной экономики.

 Что такое экономика в этом контексте?

 Давайте рассмотрим экономику города. Чтобы научиться формировать бюджет Екатеринбурга, нужно обладать финансовыми и экономическими знаниями, быть хорошим менеджером, хозяйственником. Этому придется учиться «в поле». Наши студенты практику

и стажировку проходят в органах местного самоуправления в муниципалитетах. В разных, и на муниципальных предприятиях, и в администрациях, их структурных подразделениях. Это экономика муниципалитета, а есть экономика предприятия. С этой целью заключены соглашения и с крупными, и с небольшими предприятиями. Туда студенты после каждого курса идут на практику. Плотно работаем с банковским сектором – ВТБ, Сбербанк, УБРиР, СКБ Банк. Если студент толковый, он себя проявляет, старается, то работодатель это обязательно заметит. Бизнесу нужны люди с амбициями, мобильные, грамотные, желающие работать.

 Вспомнилось известное - это концентрированное выражение экономики».

- Можно и наоборот сказать: сильная экономика определяет политику, а политика дополняет экономические решения. Часто мы говорим в обиходе: «А... Политика неправильная», давая оценку уборке улицы или работе транспорта. Либо Запад принял какое-то решение: «А... Это политика!».

Наш президент сказал, что рассчитываться за нефть и газ (думаю, что не только за это) будут «друзья наши» в рублях. Что произошло после этого заявления? Рубль сразу же на 10 позиций укрепился. Рычагов у современной России много, но кто этому учит? А учить должны в университетах.

Как оценить – университет плохой или хороший? Взглянуть на рейтинг федеральных структур по ряду профильных направлений. Среди всех вузов России гле-то мы 14-е, гле 16-е. где-то 20-е. Но если учесть, что УрГЭУ один из самых малофинансируемых государственных вузов со стороны бюджета, то показателей, которые есть у нас. лай бог лостигнуть тем, кто в разы лучше финансируется государством.

- С экономической точки зрения считаем, сколько потрачено бюджетных денег на одно место?

- Да. У нас 15 процентов

бюджетного финансирования. И при этом результат высокий импакт-фактор журналов, публикационная активность, результат трудоустройства студентов, достойное качество знаний. Коллектив мощный, ни на кого не надеется, работает сам. К нам хотят приходить сотрудники, потому что у нас прозрачная система выплат, защиты и балльнорейтинговая система, по которой, по сути, ты сам себе формируешь заработок.

Мы живем в реальных рыночных условиях, в жестких государственных рамках, которых порой нет у бизнеса. Мы на сегодня не можем взять кредит, не можем держать средства на депозите, не можем пока создать предприятия. Я надеюсь, в будущем ситуация станет проще, может, с пристальным контролем со стороны госструктур, но с большей экономической свободой. Тогда мы сможем больше вложить в развитие университета, лучше стимулировать преподавателей. К тому же есть потребность в новых корпусах и общежитиях, ведь желающих учиться много.

«Наш народ – вот достояние Урала»

Успеваете что-то читать?

Что первое приходит в голову? - Много чего, и это и с политикой связано, и с экономикой, с каллиграфией и орфографией. Вчера я рассказывал одному коллеге про Таборинский район, потому что позавчера взял книгу про историографию, этнографию муниципалитетов Свердловской области. Уникальный Таборинский район, всего 5 тысяч населения, а территория большая, как оказалось, единственный в прошлом национальный район на территории об-

- Это все-таки про экономику, а если вспомнить про

- Недавно перед выступлением со студентами вспомнил, что есть знаменитое стихотворение Пушкина - «Клеветникам России». Стал сборник его стихов читать, увлекся. Мне нужно было это стихотворение, а я читаю одно, другое, третье. Гений (Пушкин) – он и есть гений!

Я люблю исторические книги. Недавно читал Георгия Саакадзе «Великий Моурави» – уникальный исторический роман. Не только грузинам, всем надо почитать. Он говорит о том, как собрать нацию, как можно объединиться, это очень актуально сегодня.

- Есть программа Общественной палаты Свердловской области «Достояние Среднего Урала». Что бы вы отметили как достояние Среднего Урала?

– При всем уважении к нашим историческим, знаковым местам, – наш народ это точно достояние. Уникальные вещи создают уникальные люди. Вот, чем силен Урал в целом, это одно из ключевых преимуществ. Сердцевиной является русский народ, в который инкорпорированы представители десятков этносов, отождествляющих себя, может быть, не этническим русским человеком, но русскими по духу, по

- В каждом из нас есть и татарин, и еврей.

- Точно. Мое глубокое убеждение, что достояние Среднего Урала – это люди. Дмитрий Сергеевич Лихачев... Он рассказывал о русской интеллигенции, русской культуре. Читал недавно его публикации - он говорит особые вещи, которым стоит поучиться и просто понять. Это взгляд человека особой прозорливости, способного смотреть на многие десятки лет вперед, правильно анализируя прошлое.

На Урале тоже великие люди. На заводе им. Калинина на Космонавтов есть барельеф великий конструктор Люльев. Николай Александрович Се**михатов** по НПО автоматики. А наш юрист уникальный Сергей Сергеевич Алексеев? Сер гей Вонсовский был в 30 лет сюда направлен по поручению Сталина. Кто создал Кировский район, «Три тройки» знаменитые? Он контролировал, чтобы были детские сады, общественный транспорт ра-

ботал. Он о людях думал. В бытность моей работы председателем в думу приходил академик Николай Николаевич Красовский, удивительной культуры человек, гений. Приходил просить позаботиться о детях – чтобы в тот тяжелый 1996 год власти поддержали школьников питанием. Таким дедушкам многим поколениям в ноги кланяться. Были и во власти известные люди. Павел Михайлович Шаманов председатель исполкома горсовета. Городское руководство годы спустя говорит ему спасибо, многое, что он заложил, еще реализовывать надо.

Когда ругают студентов, молодёжь, я говорю: «Подождите. А есть другие?» Других нет. Надо не ругать, надо условия создавать. И много требовать от них, а не потакать и заигрывать. Но, главное все же помогать, слышать их, но не забывать требовать с них.

Сегодня мы с них не будем требовать, они завтра со своих детей не будут требовать, не будут знать, что делать. Я приветствую, когда у нас здесь школьники, дошкольники разных возрастов занимаются спортом, творчеством, с братьями-сестрами приходят.

Я повторюсь: достояние Урала – люди. Может это быть, например, на Камчатке или в Архангельской области? Может, но мы же говорим про Урал. В здании УрГЭУ учились три великих - Павел Пе**трович Бажов** (здесь была духовная семинария), Дмитрий Наркисович Мамин-Сибиряк и изобретатель радио Попов. А сколько продолжают учить? Наш заведующий кафедрой региональной и муниципальной экономики Евгений Георгиевич Анимица - это достояние не только университета, города, Урала, России, это ученый в полном смысле слова. Ему будет 85 лет, я горжусь тем, что это мой учитель. Бере-